



Universidad  
Nacional  
de Loja

## Universidad Nacional de Loja

Facultad Jurídica, Social y Administrativa.

Carrera de Economía

### **“Perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador y análisis de las políticas públicas del estado para su reinserción”**

Trabajo de Integración Curricular previo a la obtención del Título de Economista.

**AUTOR:**

Jarlyn Stiven Aponte Álvarez

**DIRECTOR:**

Econ. Alex Fidel Valdivieso Mora Mg. Sc.

Loja – Ecuador

2023

## **Certificación**

Loja, 22 de noviembre de 2023

Econ. Alex Fidel Valdivieso Mora Mgs. Sc.

**DIRECTOR DE TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR**

### **CERTIFICO:**

Que he revisado y orientado todo proceso de la elaboración del Trabajo de Integración Curricular denominado: **“Perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador y análisis de las políticas públicas del estado para su reinserción”**, previo a la obtención del título de **Economista**, de la autoría del estudiante **Jarlyn Stiven Aponte Alvarez**, con **cédula de identidad Nro. 1150522389**, una vez que el trabajo cumple con todos los requisitos exigidos por la Universidad Nacional de Loja, para el efecto, autorizo la presentación del mismo para su respectiva sustentación y defensa.

Econ. Alex Fidel Valdivieso Mora Mgs. Sc.

**DIRECTOR DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR**

## **Autoría**

Yo, **Jarlyn Stiven Aponte Alvarez**, declaro ser autor del presente Trabajo de Integración Curricular y eximo expresamente a la Universidad Nacional de Loja y a sus representantes jurídicos de posibles reclamos y acciones legales, por el contenido de la misma. Adicionalmente acepto y autorizo a la Universidad Nacional de Loja la publicación de mi Trabajo de Integración Curricular en el Repositorio Digital Institucional – Biblioteca Virtual.

Firma:

Cédula de Identidad: 1150522389

Fecha: 22 de noviembre del 2023

Correo electrónico: jarlyn.aponte@unl.edu.ec

Teléfono o Celular: 0968797497

## **Carta de autorización por parte del autor, para consulta, reproducción parcial o total y publicación electrónica del texto completo, del Trabajo de Integración Curricular**

Yo, **Jarlyn Stiven Aponte Alvarez** declaro ser autor del Trabajo de Integración Curricular denominado: **“Perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador y análisis de las políticas públicas del estado para su reinserción”** como requisito para optar el título de **Economista**, autorizo al sistema Bibliotecario de la Universidad Nacional de Loja para que con fines académicos muestre la producción intelectual de la Universidad, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera en el Repositorio Institucional.

Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo en el RI, en las redes de información del país y del exterior con las cuales tenga convenio la Universidad.

La Universidad Nacional de Loja, no se responsabiliza por el plagio o copia del Trabajo de Integración Curricular que realice un tercero.

Para constancia de esta autorización, en la ciudad de Loja, a los 22 días del mes de noviembre del dos mil veinte y tres.

Firma:

Autor: Aponte Alvarez Jarlyn Stiven

Cédula: 1150522389

Dirección: Loja

Correo electrónico: jarlyn.aponte@unl.edu.ec

Celular: 0968797497

### **DATOS COPLEMENTARIOS**

Director de Trabajo de Integración Curricular: Econ. Alex Fidel Valdivieso Mora Mgs. Sc.

## **Dedicatoria**

Este trabajo está dedicado primeramente para Dios quien me dio vida y salud para culminar y cumplir con este proyecto, a mi padre, quien a mi temprana edad dejo de existir en este mundo, llevando consigo el aprecio y cariño de muchos familiares especialmente la de su familia, siendo el pilar de motivación y ejemplo de vida para continuar con mis estudios, implementando valores y guiando la vida de un hijo quien no pudo verlo crecer a su lado, en este trabajo dejo todo por lo que un día quiso. Para mis hermanos que también estuvieron pendientes en este trayecto y aportaron en mi educación y formación.

*Jarlyn Stiven Aponte Álvarez*

## **Agradecimiento**

Agradeciendo primeramente a Dios, a la Universidad Nacional de Loja y la carrera de Economía, de darme la oportunidad de culminar mis estudios, a mi director de Trabajo de Integración Curricular que me ha apoyado en cada procesos y corrección del trabajo, a mis hermanos y a mi madre quienes fueron las principales personas que portaron y apoyaron para que esta carrera se culmine, a familiares que aportaron con un granito de arena, creyendo en una persona que no ha tenido muchas facilidades, teniendo dificultades y retos presentados a una corta edad, aportando a que logre este proyecto de vida.

*Jarlyn Stiven Aponte Alvarez*

## Índice de Contenidos

<b>Portada</b> .....	<b>i</b>
<b>Certificación</b> .....	<b>ii</b>
<b>Autoría</b> .....	<b>iii</b>
<b>Carta de autorización</b> .....	<b>iv</b>
<b>Dedicatoria</b> .....	<b>v</b>
<b>Agradecimiento</b> .....	<b>vi</b>
Índice de Contenidos .....	vii
Índice de tablas .....	viii
Índice de Figuras .....	viii
Índice de Anexos .....	ix
<b>1. Título</b> .....	<b>1</b>
<b>2. Resumen</b> .....	<b>2</b>
2.1 Abstract .....	3
<b>3. Introducción</b> .....	<b>4</b>
<b>4. Marco Teórico</b> .....	<b>6</b>
4.1 Definiciones y tipologías de la migración de retorno .....	6
4.2 Teorías que sustentan la migración de retorno .....	8
4.3 Antecedentes .....	11
4.3.1 Nivel mundial .....	11
4.3.2 Nivel nacional .....	13
<b>5. Metodología</b> .....	<b>17</b>
5.1 Tratamiento de datos .....	17
5.2 Estrategia Metodológica .....	18
5.2.1 Objetivo específico 1 .....	19
5.2.2 Objetivo específico 2 .....	19
5.2.3 Objetivo específico 3 .....	20
<b>6. Resultados</b> .....	<b>21</b>
6.1 Objetivo específico 1 .....	21
6.2 Objetivo específico 2 .....	32
6.3 Objetivo específico 3 .....	54
<b>7. Discusión</b> .....	<b>61</b>
7.1 Objetivo específico 1 .....	61
7.2 Objetivo específico 2 .....	61
7.3 Objetivo específico 3 .....	62

<b>8. Conclusiones.....</b>	<b>64</b>
<b>9. Recomendaciones.....</b>	<b>66</b>
<b>10. Bibliografía.....</b>	<b>67</b>
<b>11. Anexos .....</b>	<b>75</b>

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> Dimensiones de la migración retorno .....	7
<b>Tabla 2.</b> Características del Plan Bienvenidos a Casa .....	33
<b>Tabla 3.</b> Metas y objetivos de unidades administrativas.....	35
<b>Tabla 4.</b> Actividades programadas vs actividades ejecutadas .....	38
<b>Tabla 5.</b> Requisitos para acceder al fondo “El Cucayo” .....	40
<b>Tabla 6.</b> Tipos de aplicación .....	41
<b>Tabla 7.</b> Resultados del programa “Vínculos”.....	48
<b>Tabla 8.</b> Resultados del programa de incentivos al as inversiones sociales y productivas .....	49
<b>Tabla 9.</b> Resultados del programa de acompañamiento al retorno físico .....	50
<b>Tabla 10.</b> Otras políticas públicas.....	51
<b>Tabla 11.</b> Resumen de las entrevistas a migrantes.....	52
<b>Tabla 12.</b> Resumen de las entrevistas a líderes de organizaciones .....	55
<b>Tabla 13.</b> Resumen de las entrevistas a autoridades .....	57

## Índice de Figuras

<b>Figura 1.</b> Esquema de migración retorno .....	6
<b>Figura 2.</b> Saldo migratorio por país, período 1997-2021 .....	24
<b>Figura 3.</b> Lugar de origen de los encuestados ecuatorianos y primer destino en España. En porcentajes, EPOERE, 2014.....	25
<b>Figura 4.</b> Comportamiento del precio de la vivienda en España entre los años 2007 a 2020 ....	26
<b>Figura 5.</b> Índices de precios Inmobiliarios en términos reales en el 2º trimestre de 2008 y de 2016.....	28
<b>Figura 6.</b> Saldo migratorio de España, período 1997-2020.....	28
<b>Figura 7.</b> Desempleo, total de España (% de la población activa total) (estimación modelada OIT) 2000 – 2020.....	30

<b>Figura 8.</b> Crecimiento del PIB per cápita de España (% anual) 2000- 2020.....	31
<b>Figura 9.</b> Migrantes acogidos al Plan de Retorno APRE (Acción de Protección al Retorno Ecuatoriano) según los países de procedencia 2009-2013 .....	32
<b>Figura 10.</b> Ruta de las ideas de emprendimientos generadas por migrantes que aplicaron al Fondo No Reembolsable “El Cucayo”.....	42
<b>Figura 11.</b> Inversión compartida vs fuentes de empleo por año (en miles de dólares).....	43
<b>Figura 12</b> Ideas presentadas vs proyectos financiados por convocatoria.....	44
<b>Figura 13.</b> Distribución del Fondo Concursable El Cucayo por provincias.....	46
<b>Figura 14.</b> Porcentaje de emprendimiento por sector económico.....	48

## Índice de Anexos

11.1 <b>Anexo A.</b> Certificado del Abstract.....	75
11.2 <b>Anexo B.</b> Guiones de las entrevistas realizadas a Autoridades, Líderes de Organizaciones y migrantes.....	76

## **1. Título**

“Perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador y análisis de las políticas públicas del estado para su reinserción”

## **2. Resumen**

Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), se estima que en los últimos 20 años alrededor de 1.5 millones de ecuatorianos migraron al extranjero, principalmente a países como España, Estados Unidos e Italia. Debido a la crisis económica que asoló esos países en 2008 y años subsiguientes, muchos migrantes decidieron regresar a Ecuador afectados por la falta de oportunidades laborales y deudas contraídas al calor de la burbuja inmobiliaria. En ese contexto, el objetivo general de este trabajo es construir un perfil general del migrante retornado a Ecuador examinando el contexto de la crisis que originó su retorno, las políticas públicas del Estado Ecuatoriano orientadas a su reinserción y su situación actual. Utilizando la metodología cualitativa denominada “Teoría Fundamentada” se investigó los determinantes del retorno, las políticas públicas para la reinserción y la situación actual del migrante retornado. Los resultados obtenidos demuestran que el principal determinante del retorno fue la crisis económica en los países de destino, que las políticas públicas no tuvieron un impacto sensible debido a la descoordinación entre las diferentes instituciones del Estado y que la situación actual del migrante retornado es difícil en el ámbito económico debido a que no tuvo el apoyo efectivo del Estado para una reinserción exitosa.

**Palabras clave:** Crisis económica, Desempleo, Oportunidades, Competitividad laboral, Programas.

**Códigos JEL:** H3, H4, G2, J3, J6.

## 2.1 Abstract

According to data from Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), it is estimated that in the last 20 years around 1.5 million Ecuadorians migrated abroad, mainly to countries such as Spain, the United States and Italy. Due to the economic crisis that hit those countries in 2008 and subsequent years, many migrants decided to return to Ecuador affected by the lack of job opportunities and debts incurred in the heat of the real estate bubble. In this context, the general objective of this paper is to construct a general profile of the migrant returnees to Ecuador by examining the context of the crisis that originated their return, the public policies of the Ecuadorian State aimed at their reinsertion and their current situation. Using the qualitative methodology called "Grounded Theory", the determinants of return, public policies for reinsertion and the current situation of the returned migrant were investigated. The results obtained show that the main determinant of return was the economic crisis in the countries of destination, that public policies did not have a significant impact due to the lack of coordination between the different State institutions and that the current situation of the returned migrant is difficult in the economic field because he/she did not have the effective support of the State for a successful reintegration.

**Key words:** Economic crisis, Unemployment, Opportunities, Labor competitiveness, Programs.

**JEL codes:** H3, H4, G2, J3, J6.

### 3. Introducción

Según las estadísticas de la Organización de Naciones Unidas (2020), el número de migrantes internacionales va en aumento cada año; sin embargo, las periódicas crisis económicas en los países de destino han generado fuertes olas migratorias de retorno. En América Latina y en Ecuador en particular, el mayor flujo migratorio de retorno se produjo en el año 2008 generado por la burbuja inmobiliaria en España que derivó en una fuerte crisis económica, debilitando fuertemente el empleo tanto de los nacionales como de los inmigrantes ecuatorianos. Ese fenómeno ha generado nuevos desafíos para los estados que reciben a los migrantes retornados en términos de políticas sociales y de reinserción (Abu-Warda, 2008).

Ruiz y Vargas-Silva (2018) evidenciaron un fuerte impacto de la crisis económica de los países desarrollados los flujos migratorios en América Latina, los autores hallaron que la crisis económica de 2008 tuvo un efecto significativo en la migración de retorno, ya que muchos migrantes regresaron debido a la falta de oportunidades económicas en los países de destino. En Ecuador, la mayoría de los migrantes que regresaron tenían entre 20 y 40 años y con una baja escolaridad puesto que la mayoría de los migrantes retornados provenían de familias de bajos recursos (Cando, 2011).

En el contexto de la migración y retorno, la Teoría Fundamentada (TF) se utiliza para explorar y comprender las experiencias, percepciones y necesidades de los migrantes retornados y cómo estas influyen en su proceso de reintegración. La TF se centra en "la experiencia y perspectiva de los actores que están siendo estudiados" (Charmaz, 2006, p. 11) y, por lo tanto, es útil para descubrir aspectos que pueden haber sido ignorados por otras teorías y metodologías. Muñoz de Bustillo et al. (2019) analizó los efectos de la crisis en la migración laboral en España quien fue uno de los países con más fluctuaciones migratorias de ecuatorianos, donde la crisis económica llevó a una disminución en la inmigración laboral y una mayor emigración de trabajadores, especialmente de aquellos que habían llegado recientemente a España.

En el presente estudio se estableció tres objetivos específicos: 1) Analizar que contexto socioeconómico promovió el retorno de los migrantes ecuatorianos; 2) Examinar las políticas públicas del Ecuador, orientadas a lograr la inserción del migrante retornado; 3) Analizar la situación actual de los migrantes retornados.

Para cumplir con esos objetivos se plantearon las siguientes preguntas de investigación: a) ¿Cuál fue el entorno socioeconómico de los migrantes en los países receptores en los periodos de crisis económica que promovieron su retorno?; b) ¿Cuáles son las políticas públicas del Ecuador orientadas a la inserción del migrante retornado?; c) ¿Cuál es la situación de los migrantes a los retornados y sus expectativas?.

Esta investigación es relevante por cuanto analiza un grupo social significativo del Ecuador que se encuentra diseminado a lo largo y ancho del país que se vieron atrapados por una crisis económica en el exterior que los obligó a retornar y que al mismo tiempo fueron seducidos por políticas públicas que en la mayoría de los casos no se llegaron a ejecutar de una manera adecuada y quedaron sumidos en una grave situación económica, social y psicológica. Este estudio permite evaluar las políticas públicas implementadas por el Estado desde una perspectiva multidimensional que converge en el perfil socioeconómico del migrante retornado ecuatoriano analizado desde el contexto de los determinantes de su retorno y las políticas públicas.

El presente estudio está estructurado de la siguiente manera: Apartado 1) Título; 2) resumen; 3) introducción; 4) marco teórico donde se realiza un estudio bibliográfico profundo sobre investigaciones relacionadas a lo que se está aplicando en este trabajo con sus teorías que sostienen desde años pasados para poder mejorar esta problemática; continuando con el apartado 5) metodología donde se realiza estrategias para comprobar el comportamiento de la migración de retorno; 6) resultados que verifican la afectación socioeconómica en el proceso migratorio y si las políticas cumplían su función para establecerse nuevamente en el país; 7) discusión de resultados se discute sobre otros estudios realizados; 8) conclusiones y 9) recomendaciones el cual se concluye respecto a los resultados obtenidos por cada objetivo específico llevando a una conclusión general, que describe al objetivo general, en sí, las recomendaciones aportan en las decisiones que se debe tomar sobre el asunto, finalmente tenemos 10) bibliografía y 11) anexos del estudio.

## 4. Marco Teórico

### 4.1 Definiciones y tipologías de la migración de retorno

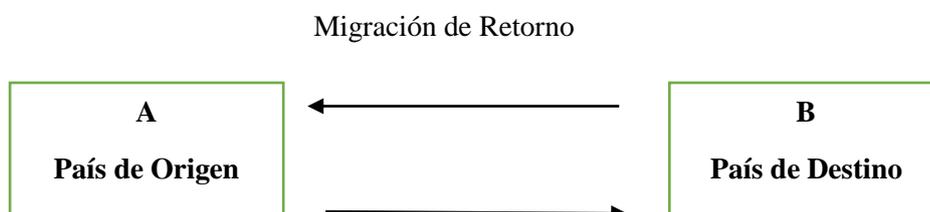
La migración de retorno se refiere al movimiento de individuos que regresan a su país de origen después de haber vivido en otro país durante un período de tiempo. Es un fenómeno que puede ser motivado por diversas razones, como la búsqueda de oportunidades económicas, la reunificación familiar, el sentimiento de nostalgia, cambios en las políticas migratorias, entre otros factores (Cavalcanti y Parella 2013).

La migración de retorno se refiere al proceso en el que una persona decide regresar a su país de origen después de haber vivido en otro país durante un período de tiempo. Este fenómeno puede ocurrir por diversas razones, como el deseo de reunirse con la familia, la falta de oportunidades laborales, las dificultades de adaptación cultural o el sentimiento de nostalgia por la tierra natal. La migración de retorno implica el reasentamiento y la reintegración en la sociedad y la comunidad de origen, y puede tener implicaciones tanto positivas como negativas en términos económicos, sociales y emocionales para los individuos y las comunidades afectadas (Rivera Sánchez 2013).

Pascual de Sans (1983) destaca que el concepto de retorno de migrantes puede ser analizado desde una perspectiva económica, en la que se enfatiza el impacto económico de los migrantes que regresan a su país de origen, como el aporte de remesas y el potencial para impulsar el desarrollo económico local, sin embargo, también señala que el concepto puede ser interpretado desde una perspectiva política, en la que se enfatiza el retorno como un símbolo de patriotismo y lealtad hacia el país de origen. Según King (1986), define a la migración de retorno como el regreso de personas a su país de origen después de haber vivido en el extranjero, puede influir en el desarrollo económico de las regiones receptoras como lo muestra la Figura 1. King examina las diversas razones que motivan la migración de retorno, como el deseo de reunirse con la familia, la falta de oportunidades en el país de acogida, el cambio en las condiciones económicas y las políticas migratorias.

**Figura 1**

*Esquema de migración retorno*



*Nota:* Elaboración Propia basado en el estudio de King (1986)

Dadas estas frecuencias Siegel y Swanson (2004) exploran las diferentes fuentes de datos demográficos, como los censos, las encuestas y los registros vitales, y explican cómo utilizar estas fuentes para obtener información precisa y confiable sobre la población. Además, el libro examina los principales métodos utilizados en la demografía, como las tasas y proporciones demográficas, los modelos de crecimiento poblacional, las proyecciones demográficas y los análisis de mortalidad y fecundidad. También, se presentan técnicas estadísticas y de investigación que son fundamentales en el análisis demográfico.

### **Dimensiones**

El estudio de Dumont y Spielvogel (2008) establece un análisis de la migración de retorno como un concepto complejo que engloba cuatro dimensiones, país de origen, lugar de residencia en el extranjero, duración de la estancia en el país de acogida y duración de la estancia en el país de origen cuando se retorna. Lo anotado está representado en la Tabla 1.

**Tabla 1**

*Dimensiones de la migración retorno*

<b>Dimensión</b>	<b>Descripción</b>
País de origen	Se refiere al país del cual la persona migrante es originaria y al que decide regresar.
Lugar de residencia en el extranjero	Hace referencia al lugar donde la persona migrante ha estado residiendo durante su estancia en el extranjero.
Duración de la estancia en el país de acogida	Indica el período de tiempo durante el cual la persona migrante ha vivido en el país de acogida.
Duración de la estancia en el país de origen cuando se retorna	Representa el tiempo que la persona migrante permanece en su país de origen después de regresar.

*Nota.* Tomado del estudio de Dumont y Spielvogel (2008).

Así mismo, Massey y Espinosa (2017) adoptan un enfoque longitudinal para comprender la migración de retorno como un proceso dinámico que se desarrolla a lo largo del tiempo, se analizan los patrones de retorno y las trayectorias migratorias de individuos que regresan a su país de origen después de vivir en el extranjero y cómo la duración de la estancia en el país de acogida, los cambios en las condiciones económicas, sociales, u otros factores que influyen en la migración de retorno sobre las

experiencias de los migrantes. De igual manera, González-Enríquez y Martínez-Barnetche (2019), exploran la migración de retorno en el contexto de la globalización y adoptan una perspectiva transnacional para comprender este fenómeno migratorio, considerando cómo los procesos transnacionales, la formación de redes sociales y económicas transnacionales, influyen en la definición y experiencia de la migración de retorno. Además, se investiga cómo las políticas migratorias y las dinámicas económicas globales afectan los patrones de retorno y las decisiones de los migrantes.

#### **4.2 Teorías que sustentan la migración de retorno**

En el marco teórico de este estudio se explora la literatura existente sobre el tema, incluyendo las teorías que explican las causas y consecuencias de la migración, los factores socioeconómicos y culturales que influyen en el perfil del migrante retornado, por último las políticas públicas que se han implementado en el país para facilitar su reinserción, estableciendo bases conceptuales metodológicas para el análisis empírico de la situación de los migrantes retornados en Ecuador y las políticas públicas que se están implementando para abordar sus necesidades de reinserción en la sociedad ecuatoriana.

La teoría del capital humano, donde Becker (1964), argumenta que la migración se debe a la búsqueda de mejores oportunidades educativas o de formación profesional, que pueden resultar en mayores ingresos y mejores perspectivas laborales. Al momento de adquirir los conocimientos suficientes suelen retornar al país de origen, esta teoría también sostiene que los migrantes suelen ser personas jóvenes con buena educación, que están dispuestas a asumir los riesgos y los costos asociados con la migración Meléndez (2017). Así mismo, Gordon (1964) establece un modelo de teoría llamada, Teoría de la asimilación, donde los migrantes aceptan un proceso de adaptación de cultura y estilo de vida. De esta manera el éxito de los migrantes en este proceso depende de su capacidad para aprender el idioma, adquirir habilidades laborales adaptándose a las normas y valores de la sociedad de acogida (González, 1965). Por otro lado, la teoría de la dependencia sostiene que "la migración internacional es un fenómeno negativo que contribuye a la fuga de cerebros llevándolos a la dependencia económica de los países desarrollados" (Portes, 1979, p. 535).

Borjas (1987), menciona la teoría de la selección de migrantes, sosteniendo que los migrantes suelen ser personas que tienen mayores habilidades y recursos que la

población general en su lugar de origen, la teoría también sugiere que los migrantes seleccionan destinos que ofrecen mayores oportunidades económicas y sociales. En donde, Erikson y Goldthorpe (1992), establecen la teoría de la movilidad social, basándose en la capacidad de las personas para mejorar su estatus socioeconómico a lo largo de su vida, dándose una forma de mejorar la movilidad social, de manera que los migrantes puedan buscar mejores oportunidades laborales y educativas en el lugar de destino. De esta manera, la teoría de la modernización indica, "la migración internacional puede ser vista como un fenómeno positivo que ayuda al desarrollo económico y social del país de origen" (Kritz et al., 1992, p. 2).

Según Massey et al. (1993), estudian sobre la teoría de segmentación del mercado de trabajo sostiene que la migración se debe a las diferencias salariales sobre el empleo entre los países de origen y destino, en otras palabras, los migrantes buscan mejores oportunidades laborales en países con economías más desarrolladas, también mencionan sobre la teoría de la migración donde busca explicar los factores que impulsan a las personas a migrar de un lugar a otro, en este caso, puede ser útil para entender las razones por las cuales los migrantes retornan a Ecuador. Además, la teoría también señala que la migración puede ser influenciada por factores externos, como políticas migratorias y económicas de los países de origen y destino. Glick Schiller et al. (1995) insinúan la teoría del transnacionalismo que se enfoca en las relaciones y actividades que se dan entre los migrantes y su lugar de origen, incluso después de haberse establecido en un lugar nuevo, sosteniendo que los migrantes pueden mantener vínculos económicos, políticos, culturales y sociales con su lugar de origen, lo que puede influir en su proceso de integración en el lugar de destino.

Berry (1997), habla de la teoría de la integración, donde se enfoca en el proceso de adaptación de los migrantes en su nuevo entorno, en el caso de los migrantes retornados, puede ser útil para entender los desafíos que enfrentan al intentar reintegrarse a la sociedad ecuatoriana, esta teoría establece una serie de adaptación que implica la adquisición de habilidades lingüísticas y culturales, así como la participación en la vida social, económica y política del país de destino. En ese mismo año se estudió sobre la teoría de la cadena migratoria que Massey y Espinosa (1997), elaboraron una orientación de la migración que puede ser vista como un proceso social, sobre decisiones tomadas para iniciar un proceso migratorio influenciadas por las redes

sociales de los migrantes con escenarios positivos, como el ejemplo de familiares y amigos que decidieron migrar a un lugar nuevo.

Existe una teoría del capital social, donde Portes (1998), estudia la importancia de las relaciones sociales y la confianza para el éxito de las personas en diferentes ámbitos, incluyendo el laboral, la teoría estudia que las redes sociales pueden ser utilizadas por los migrantes para obtener información sobre empleos y oportunidades, así como para obtener apoyo emocional y financiera dando paso al gobierno que mediante las políticas públicas realizan acciones de protección a migrantes que retornan al país. Sabatier (1999) analiza sobre la teoría de las políticas públicas que se enfoca en de las decisiones que toman los gobiernos para solucionar problemas sociales y económicos, en el caso del proyecto, puede ser útil para analizar las políticas públicas que el estado ecuatoriano ha implementado para facilitar la reinserción de los migrantes retornados, esta teoría enmarca las decisiones de los gobiernos que están influenciadas por múltiples factores, como intereses de los grupos de presión, opiniones públicas y recursos disponibles. Como señala Faist (2000), estas dos teorías ofrecen visiones opuestas sobre el impacto de la migración en los países de origen y han sido objeto de debate en la literatura sobre migración y desarrollo.

Silver (2003), menciona que, en este contexto, se ha vuelto cada vez más relevante la situación de los migrantes que retornan al país después de haber vivido en el extranjero durante un tiempo prolongado, muchos de estos migrantes enfrentan dificultades al intentar reintegrarse a la sociedad y al mercado laboral, lo que puede llevar a su exclusión y marginalización social, dándonos como resultado una teoría del ciclo de vida migratorio. En este ciclo de vida migratorio existieron ciertas particularidades Castles y Miller (2009), notaron como la exclusión social y discriminación son factores que afectan a los migrantes retornados integrarse en la sociedad de origen.

Wilpert (2010), menciona que la migración está influenciada por la edad y la etapa de vida de las personas, y que los motivos de migración pueden cambiar a lo largo del tiempo, también sugiere que las personas pueden regresar a su lugar de origen después de haber pasado un tiempo en el extranjero, existen migrantes que no dejan de tener vínculos con su país de origen, incluso después de haber emigrado. Glick-Schiller et al. (2011), hablan sobre la teoría de transnacionalización, que implica la continuidad de las relaciones sociales, económicas y culturales entre los migrantes y su país de origen,

según esta teoría, es importante considerar esta relación transnacional en la formulación de políticas públicas para los migrantes retornados.

Las políticas de retorno, diseñadas para facilitar el retorno y la reinserción de los migrantes en su país de origen como lo mencionado anteriormente, es importante que estas políticas sean diseñadas con una perspectiva de derechos humanos, que garantice la protección y el bienestar de los migrantes retornados y sus familias (Organización Internacional para las Migraciones (OIM), 2019).

### **4.3 Antecedentes**

#### **4.3.1 Nivel mundial**

Durante la crisis económica global de 2008, hubo un aumento significativo en la migración internacional, desde entonces, varios estudios han explorado las causas y consecuencias de este fenómeno. Un estudio de IOM (2016) argumenta que la crisis económica tuvo un impacto significativo en la movilidad humana, particularmente en las regiones más afectadas por la recesión, además, encontró que los migrantes en busca de empleo en la Unión Europea eran particularmente vulnerables a la inestabilidad económica y a la discriminación laboral. Otro estudio de Massey et al. (2016) analizó la relación entre la crisis económica y la migración de México a los Estados Unidos, encontraron que la crisis económica resultó en una disminución de la migración neta de México a los Estados Unidos, pero no detuvo por completo el flujo migratorio, en cambio, la crisis económica cambió la composición de los migrantes, con una disminución en la migración de trabajadores jóvenes y un aumento en la migración de adultos mayores.

Un estudio realizado por Czaika y Parsons (2017) exploró los efectos de la crisis financiera en Europa sobre la migración internacional y encontró que, aunque la crisis aumentó la migración, también redujo la migración de retorno debido a las dificultades económicas en los países de destino. Asimismo, un estudio de Amuedo-Dorantes y de la Rica (2018) se encontró que la crisis económica tuvo un impacto desigual en la migración de España a otros países de la Unión Europea, aunque la crisis económica resultó en una disminución general de la migración de España, los migrantes más educados y con habilidades especializadas fueron los más propensos a emigrar, esto se debió en gran parte a la falta de oportunidades de empleo en España y al mayor acceso a oportunidades de trabajo en otros países.

Por su parte, Ruiz y Vargas-Silva (2018) evaluaron el impacto de la crisis económica en la migración de retorno en América Latina, los autores hallaron que la crisis económica de 2008 tuvo un efecto significativo en la migración de retorno, ya que muchos migrantes regresaron a sus países de origen debido a la falta de oportunidades económicas en los países de destino. De la misma manera, Osuna et al. (2019) examinó el impacto de la crisis económica de 2008 en la migración de trabajadores altamente cualificados en Europa, expusieron que la crisis tuvo un impacto significativo en la migración de este grupo, especialmente en aquellos países más afectados por la recesión económica. En otro estudio, Czaika y Parsons (2019) analizaron la relación entre la crisis económica y la migración forzada, localizaron que la crisis económica puede ser un factor desencadenante para la migración forzada, especialmente en aquellos países con altos niveles de desigualdad y poca protección social.

Tuccio et al. (2019) se centró en el impacto de la crisis económica en la migración de trabajadores agrícolas temporales en Europa, descubriendo que la crisis económica tuvo un impacto significativo en la migración de este grupo, especialmente en aquellos países con altos niveles de desempleo y poca protección social. Otro estudio realizado por el mismo autor con otros colaboradores analizó el impacto de la recesión en la migración de retorno de inmigrantes mexicanos en Estados Unidos, coincidieron que la disminución del empleo y los salarios en Estados Unidos llevaron a un aumento en la migración de retorno a México, lo que sugiere que la crisis económica fue un factor importante en la decisión de los inmigrantes de regresar a sus países de origen (Tuccio et al., 2019).

Conjuntamente, el estudio realizado por Muñoz de Bustillo et al. (2019) analizó los efectos de la crisis en la migración laboral en España, obtuvieron que la crisis económica llevó a una disminución en la inmigración laboral y una mayor emigración de trabajadores, especialmente de aquellos que habían llegado recientemente a España, el estudio también sugiere que la crisis económica tuvo un impacto negativo en las condiciones laborales y de vida de los inmigrantes en España. En otro estudio realizado en 2019, los autores examinaron el impacto de la crisis económica de 2008 en la migración en América Latina y el Caribe, hallaron que la crisis resultó en un aumento en la migración de trabajadores calificados, especialmente de aquellos en el sector de la tecnología, a los Estados Unidos y Canadá, también señalan que la migración se ha

convertido en una estrategia cada vez más importante para las personas que buscan mejorar sus oportunidades económicas en la región (Kandel y Parrado, 2019).

Al siguiente año en 2020 se examinó el impacto de la crisis económica de 2008 en la migración en Europa, los autores encontraron que la crisis afectó negativamente a la migración de países periféricos a países del centro de Europa, pero no tuvo un impacto significativo en la migración dentro de los países periféricos, sugiriendo que la crisis puede haber contribuido a la consolidación de la brecha económica entre el centro y la periferia de Europa (Alfaro-Torres et al., 2020). Por último, un estudio de Bertoli et al. (2020) exploraron el impacto de la crisis económica en la migración de retorno en Italia, descubriendo que la crisis económica y la falta de oportunidades laborales en Italia llevaron a un aumento en la migración de retorno de inmigrantes de países en desarrollo, el estudio propone que la falta de oportunidades laborales fue un factor importante en la decisión de los inmigrantes de regresar a sus países de origen.

#### **4.3.2 Nivel nacional**

La investigación empírica es esencial para comprender y abordar los desafíos que enfrentan los migrantes retornados en Ecuador y para evaluar la eficacia de las políticas públicas destinadas a su reintegración. Los datos empíricos pueden ser obtenidos a través de diversas fuentes, especialmente en esta investigación se basaron en entrevistas y pueden proporcionar información objetiva y confiable sobre los desafíos y las necesidades de los migrantes retornados.

Según Yépez (2016), en un artículo analizó la reintegración social de los migrantes retornados a través del análisis de la política pública del Gobierno ecuatoriano, los resultados muestran que la reintegración social de los migrantes retornados es un proceso complejo que requiere políticas públicas de protección y asistencia social que permitan la inserción de los migrantes retornados en la sociedad ecuatoriana. A partir de la implementación de las políticas públicas de reinserción laboral para migrantes retornados en Ecuador, Laczko (2017) obtuvo resultados del estudio, donde indican que, si bien el gobierno ha implementado políticas para la reinserción laboral de los migrantes retornados, aún hay desafíos importantes en la coordinación interinstitucional con la efectividad de estas políticas. Además, el autor destaca la necesidad de un enfoque más holístico y participativo que involucre a los migrantes retornados en la planificación y evaluación de las políticas.

En comparación de lo mencionado anteriormente el impacto de las políticas públicas para la reintegración de migrantes retornados en Ecuador, en esta nueva investigación muestran que la mayoría de los migrantes retornados tienen dificultades para reintegrarse en la sociedad y el mercado laboral, y que las políticas públicas para la reintegración son insuficientes y poco coordinadas, de esta manera para abordar las diferentes necesidades de los migrantes retornados recomienda mejorar su proceso de reintegración (Aragón, 2018). En otro estudio se analizó el impacto de la migración internacional y el retorno de migrantes en el desarrollo rural en Ecuador, muestra que la migración internacional y el retorno de migrantes tienen un impacto positivo en el desarrollo rural, a través del aumento de las remesas y la transferencia de conocimientos y habilidades, es de suma importancia implementar políticas públicas que fomenten la migración y el retorno de migrantes como una estrategia de desarrollo rural (Chaplin, 2018).

Los autores Izquierdo Escribano et al. (2018), analizaron sobre la relación entre la migración internacional y el bienestar socioeconómico, incluyendo la experiencia de los migrantes retornados, estudio encontró, que la migración internacional si bien puede ser una estrategia importante para mejorar las condiciones socioeconómicas, también puede generar desigualdades y exclusión social, adicional es importante la necesidad de políticas públicas que aborden las desigualdades estructurales que impulsan la migración, así como políticas que promuevan la inclusión social y económica de los migrantes retornados. También es destacable la investigación de Piedra (2018), ya que estudió el acceso al mercado laboral de los migrantes retornados, demostrando que los migrantes enfrentan una serie de barreras en su reinserción laboral, incluyendo la falta de habilidades específicas, la falta de redes sociales y la discriminación laboral, se destaca la necesidad de políticas públicas que promuevan la inclusión laboral de los migrantes retornados.

Es interesante la dinámica migratoria que Vargas (2019), analizó con enfoque internacional y retorno al país, dándole énfasis en el perfil socioeconómico de los migrantes retornados, relacionándolo con las políticas públicas de reinserción, indican que la mayoría de los migrantes retornados tienen un nivel de educación bajo y han estado trabajando en empleos de baja calidad en el país de destino, además, la necesidad de políticas públicas integrales donde aborden las desigualdades estructurales y promuevan la inclusión socioeconómica de los migrantes retornados en comparación al

autor anterior que mencionaba sobre la discriminación laboral. Almeida (2019), encontró al igual que Yépez, que los migrantes retornados a Ecuador enfrentan desafíos significativos en su proceso de reintegración, incluyendo el acceso limitado a empleos formales y la falta de apoyo gubernamental para la reinserción laboral, también destaca la necesidad de políticas públicas que aborden y promuevan la inclusión social y económica.

En un estudio publicado por Borja (2019), analizó la situación laboral de los migrantes retornados en Ecuador y evaluó la efectividad de las políticas públicas para su reinserción laboral, mostrando que las políticas públicas de reinserción laboral no son efectivas para mejorar la situación laboral de los migrantes retornados en Ecuador, debido a la falta de coordinación entre las diferentes instituciones públicas, la falta de recursos y la falta de coordinación con el sector privado, sugiere la necesidad de una estrategia coordinada para mejorar la efectividad de las políticas públicas de reinserción laboral. De esta forma Carrillo (2019) examina el impacto de la política de retorno voluntario debido al escenario que presenta la reinserción de los migrantes retornados en Ecuador, donde los resultados muestran que la política de retorno voluntario no es suficiente para garantizar una reintegración efectiva, ya que la mayoría de los migrantes retornados enfrentan barreras en su proceso de reinserción laboral y social.

En respuesta a la crisis económica global y al aumento de la migración de retorno, Ecuador ha implementado políticas públicas destinadas a apoyar la reintegración socioeconómica de los migrantes retornados. Según González et al. (2019), estas políticas tienen como objetivo mejorar la inclusión y promover el perfil socioeconómico de los retornados. Estas medidas incluyen programas de apoyo para la reinserción laboral, acceso a servicios básicos, asistencia social y protección de los derechos de los migrantes retornados. Además, se ha reconocido la importancia de la coordinación interinstitucional y la participación de los retornados en la planificación y evaluación de las políticas (Laczko, 2017; Erazo et al., 2018; Ortega, 2018).

El estudio realizado por Ávila-Sánchez et al. (2017) destaca la importancia de las políticas de integración y apoyo para los migrantes, especialmente en términos de acceso a oportunidades laborales. Esto indica la necesidad de políticas públicas que promuevan la inclusión socioeconómica de los migrantes retornados, brindando apoyo en la búsqueda de empleo y el reconocimiento de sus habilidades y capacitación. Por su parte, el estudio de Erazo et al. (2018) señala la importancia de mejorar las políticas

públicas para la reintegración de los migrantes retornados. Los resultados indican que factores como la falta de oportunidades laborales y la reunificación familiar influyen en la decisión de regresar. Esto destaca la necesidad de políticas que aborden estas necesidades específicas, brindando oportunidades de empleo y apoyo para facilitar una reintegración exitosa.

El estudio de Ortega (2018) resalta el impacto tanto positivo como negativo de la migración en las familias ecuatorianas, este hallazgo subraya la importancia de políticas públicas que aborden tanto los aspectos económicos como las dinámicas familiares, promoviendo la estabilidad económica y el bienestar de las familias afectadas por la migración. En relación con el impacto de la migración en la calidad de vida de las familias, el estudio de Almeida y González (2018) muestra un efecto positivo en términos de ingresos y acceso a servicios básicos. Esto respalda la implementación de políticas públicas que fomenten el uso adecuado de las remesas y promuevan la inversión en desarrollo económico y social. Como tal hemos identificado las políticas más contribuyentes en la vida de las personas migrantes.

El análisis sobre del impacto de la pandemia de COVID-19 en la situación socioeconómica de los migrantes retornados en Ecuador, evidencian que la pandemia ha exacerbado las desigualdades y las barreras que enfrentan los migrantes retornados en su proceso de reintegración, especialmente en términos de acceso a empleo y servicios de salud, recomendando implementar políticas públicas que aborden las necesidades específicas de los migrantes retornados en el contexto de la pandemia (Ortega, 2021). Además en el mismo año se analizó el papel de las organizaciones de la sociedad civil en la reintegración de los migrantes retornados en Ecuador, resultando que las organizaciones de la sociedad civil juegan un papel importante en la reintegración social y laboral de los migrantes retornados, al proporcionar servicios de apoyo y asesoramiento, ya que es de suma importancia una mayor coordinación entre las organizaciones de la sociedad civil y las instituciones públicas para mejorar la eficacia de las políticas públicas de reintegración (Salazar, 2021).

## **5. Metodología**

### **5.1 Tratamiento de datos**

La fuente de datos proviene de la experiencia y la percepción de los participantes en el estudio, lo que se obtiene a través del método de la entrevista cuyo guion se encuentra en el Anexo B, la entrevista se ha dividido a través por grupos focales, presentados por autoridades, líderes de organizaciones y migrantes, realizada a 26 personas de diferentes lugares del país, tales como Quito, Azogues, Cuenca, Loja y el cantón Playas, provincia del Guayas. Estos datos no numéricos no generalizan estadística, sino una comprensión profunda y detallada de las experiencias y percepciones de los participantes en relación con el fenómeno investigado. En cuanto a la temporalidad, el estudio se llevó a cabo entre los meses de octubre a diciembre de 2022.

Es importante mencionar que, aunque el estudio se enfocó en ciudades con más flujos migratorios, se consideraron a migrantes retornados provenientes de distintas regiones del país, añadiendo a las autoridades de diferentes áreas frente al escenario migratorio, lo que permitió tener una perspectiva amplia del fenómeno en Ecuador y las políticas públicas implementadas para su reinserción. Es necesario conocer los factores que determinan el perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador y las políticas públicas que ha implementado el Estado para su reinserción; por lo tanto, a continuación, se describen esos componentes.

El factor trabajo es importante para comprender el nivel de empleabilidad y la situación laboral del migrante retornado. Conocer el tipo de trabajo que desempeñaba antes de emigrar y las habilidades y conocimientos adquiridos durante su estadía en el extranjero puede ayudar a identificar las posibles oportunidades de empleo en el país de origen y diseñar políticas públicas para su inserción laboral (Carrasco y Tamayo, 2021).

El factor ingreso es fundamental para entender la situación económica del migrante retornado y su capacidad de generar recursos para su subsistencia y la de su familia. Conocer el nivel de ingresos previo a la migración y la situación económica del país de destino pueden ayudar a comprender los motivos de su retorno y las posibilidades de inserción en el mercado laboral local (Rodríguez et al., 2019).

Las capacidades para el emprendimiento son relevantes para evaluar las posibilidades de los migrantes retornados para crear sus propios negocios y generar empleo en el país de origen. Identificar las habilidades y conocimientos adquiridos durante su estadía en

el extranjero y conocer los programas de apoyo a emprendedores pueden ayudar a diseñar políticas públicas que fomenten la creación de empresas y el emprendimiento (Vargas et al., 2020).

Por último, las políticas públicas son fundamentales para garantizar una reinserción efectiva de los migrantes retornados. Analizar las políticas existentes y evaluar su eficacia en la inserción laboral y económica de los migrantes retornados puede ayudar a identificar las áreas de mejora y a diseñar nuevas políticas que se adapten mejor a las necesidades de este grupo poblacional (González et al., 2019).

La TF es un enfoque metodológico en investigación cualitativa que se basa en la generación de teoría a partir de los datos empíricos recopilados. En este sentido, se puede decir que la TF es un enfoque metodológico utilizado en investigación cualitativa que se enfoca en descubrir patrones y conceptos emergentes a partir de los datos y no en la validación de hipótesis previas (Glaser & Strauss, 1967). En el contexto de la migración y retorno, la TF puede ser utilizada para explorar y comprender las experiencias, percepciones y necesidades de los migrantes retornados y cómo estas influyen en su proceso de reintegración. La TF se centra en "la experiencia y perspectiva de los actores que están siendo estudiados" (Charmaz, 2006, p. 11) y, por lo tanto, es útil para descubrir aspectos que pueden haber sido ignorados por otras teorías y metodologías.

En relación con el perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador y el análisis de las políticas públicas del Estado para su reinserción, la TF puede ser útil para identificar los desafíos y las necesidades de los migrantes retornados y las políticas que podrían ayudar a mejorar su reintegración. Por ejemplo, un estudio utilizando la TF podría analizar las experiencias de los migrantes retornados en cuanto a las barreras que enfrentan para encontrar trabajo o vivienda, o la calidad de los servicios que se les ofrecen para su reinserción.

## **5.2 Estrategia Metodológica**

El método de análisis-síntesis es una herramienta que se puede aplicar al estudio del perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador y al análisis de las políticas públicas del estado para su reinserción. Este método implica descomponer y examinar en detalle los elementos constituyentes del fenómeno para luego sintetizar la información obtenida en una visión más completa y coherente (Suárez y Morales,

2017). En el análisis, se investigará el perfil socioeconómico del migrante retornado, lo que incluirá aspectos como su nivel educativo, experiencia laboral, habilidades y competencias, entre otros (Herrera y Sandoval, 2020).

Por otro lado, se realizará un análisis de las políticas públicas implementadas por el estado para la reinserción de los migrantes retornados. Se examinarán las leyes, programas y medidas adoptadas, así como los recursos asignados y los resultados obtenidos, permitiendo evaluar la efectividad de las políticas existentes e identificar posibles áreas de mejora (Vélez y López, 2019). Una vez realizado el análisis, se procederá a la etapa de síntesis, en esta etapa, se integrarán los hallazgos y conclusiones, se indagarán relaciones, patrones y conexiones entre los diferentes elementos estudiados para obtener una visión integral de la situación.

Posteriormente, identificar los principales desafíos y oportunidades para la reinserción de los migrantes retornados, así como proponer recomendaciones y estrategias de política pública que puedan mejorar su situación socioeconómica. Además, se podrán emparejar áreas de investigación futura y la necesidad de una colaboración interinstitucional para abordar de manera integral la problemática de los migrantes retornados en Ecuador.

### **5.2.1 Objetivo específico 1**

*Analizar el contexto socioeconómico que promovió el retorno de los migrantes en los países receptores en los periodos de crisis económica.*

Con el fin de dar cumplimiento este objetivo, utilizando el método sintético se realiza una revisión de bibliografía sobre la situación económica de los principales países receptores de los migrantes ecuatorianos principalmente los que tiene que ver con la crisis financiera que asoló esos países y que provocó una crisis inmobiliaria y graves problemas de desempleo de los cuales los migrantes ecuatorianos fueron víctimas y estimuló el retorno al país de origen. Además, se utilizará información proveniente de las entrevistas semiestructuradas a migrantes ecuatorianos que vivieron en ese período en esos países.

### **5.2.2 Objetivo específico 2**

*Examinar como las políticas públicas del Ecuador, orientadas a lograr la inserción del migrante retornado pueden ser más efectivas*

Para cumplir este objetivo utilizando el método sintético, se hace una revisión de las políticas nacional referente a la migración a partir de los derechos constitucionales establecidos para las personas en situación de movilidad humana. Se revisarán las políticas públicas que se han aplicado y sus resultados, entre ellas, principalmente el Plan “Bienvenidos a Casa” y otros programas similares.

Se realizarán entrevistas a funcionarios relacionados con la aplicación de las políticas públicas y a dirigentes de las organizaciones de migrantes retornados para conocer si las políticas públicas han dado los resultados esperados.

### **5.2.3 Objetivo específico 3**

*Analizar la situación actual de los migrantes retornados y sus expectativas futuras.*

Para cumplir este objetivo utilizando la metodología de la Teoría Fundamentada, se realizan entrevistas semi estructuradas a 30 personas segmentada entre autoridades, líderes de asociaciones y migrantes retornados en diferentes ciudades del Ecuador indagando su situación actual y sus perspectivas futuras.

## **6. Resultados**

### **6.1 Objetivo específico 1**

*Analizar el contexto socioeconómico que promovió el retorno de los migrantes en los países receptores en los periodos de crisis económica.*

El fenómeno de la migración es una realidad global que se ve influenciada por múltiples factores, entre ellos, el contexto socioeconómico de los países receptores, durante los periodos de crisis económica, como los que experimentaron países como España, Estados Unidos, Italia y México en diferentes momentos, se observa un fenómeno interesante, el retorno de los migrantes a sus países de origen. Este retorno puede estar motivado por una serie de condiciones socioeconómicas que afectan tanto a los migrantes como a las sociedades receptoras. En este contexto, el objetivo de este análisis es examinar el contexto socioeconómico que promovió el retorno de los migrantes en los países receptores durante las crisis económicas recientes. Se explorarán brevemente las situaciones de Estados Unidos, Italia y México, países que han experimentado crisis económicas significativas en distintos momentos y que han sido destinos importantes para los migrantes; sin embargo, se pone especial énfasis en el análisis de España, puesto que fue el país que generó la mayor migración de retorno a Ecuador que inclusive llevaron a acuerdos entre los gobiernos aunque también se produjeron demandas internacionales debido a las especiales características de la normativa española que perjudicaba a los migrantes extranjeros.

En ese ámbito examinamos los principales factores socioeconómicos que contribuyeron al retorno de los migrantes en cada uno de estos países receptores. Se analiza las características de las crisis económicas que enfrentaron, las consecuencias en términos de empleo, el acceso a los servicios públicos y el bienestar general de la población, y cómo estos factores influyeron en la decisión de los migrantes de regresar a sus países de origen. Al comprender el papel crucial del contexto socioeconómico en el retorno de los migrantes durante las crisis económicas, podremos obtener una visión más clara de los desafíos y oportunidades que surgen en estas circunstancias. Además, podremos reflexionar sobre las implicaciones de estas dinámicas para los migrantes y las sociedades receptoras y plantear posibles estrategias para abordar los desafíos asociados a la migración en momentos de crisis económica.

Estados Unidos ha sido un destino importante para los ecuatorianos desde hace muchas décadas quienes han emigrado en busca de mejores condiciones de vida, los impulsos de migración hacia Estados Unidos varían, pero incluyen la búsqueda de empleo, reunificación familiar y oportunidades educativas, muchos ecuatorianos han migrado en busca de empleos mejor remunerados y para brindar un mejor futuro a sus familias. Sin embargo, también es importante tener en cuenta que existen migrantes ecuatorianos que han retornado de Estados Unidos debido a la falta de oportunidades laborales y a las dificultades para acceder a la legalidad migratoria (Bravo, 2022). En Italia también ha sido un destino relevante para los ecuatorianos en busca de oportunidades económicas, motivaciones que incluyen la búsqueda de empleo, especialmente en sectores como la construcción y los servicios. Durante la crisis económica global de 2008, muchos migrantes ecuatorianos en Italia enfrentaron dificultades económicas y laborales, lo que llevó a un retorno significativo a Ecuador (Milá-Maldonado et al., 2018).

Según González et al. (2009) la crisis económica del 2008 en Estados Unidos surgió a raíz del rápido crecimiento del mercado de viviendas en Estados Unidos que fue impulsado por el otorgamiento de hipotecas subprime a prestatarios de alto riesgo. Esta burbuja se infló hasta que finalmente estalló, llevando a una disminución en los precios de las viviendas y a un aumento en los incumplimientos de pago de las hipotecas, resultando una crisis y colapso de instituciones en el sistema financiero generando una falta de confianza generalizada en los mercados.

Ante la magnitud de la crisis, el gobierno estadounidense tomó medidas drásticas para estabilizar la economía, implementando programas de estímulo fiscal llevándose a cabo rescates bancarios e implementando políticas monetarias expansivas. La crisis expuso las debilidades del sistema financiero y se vio la necesidad de una mayor regulación, como la Ley Dodd-Frank, que buscaba prevenir futuras crisis y proteger a los consumidores, cambiando la mentalidad y el comportamiento financiero, lo cual generó una mayor cautela en la toma de decisiones financieras, tanto a nivel de los inversionistas como de las instituciones financieras, dando una mayor aversión al riesgo y una mayor conciencia sobre la importancia de la estabilidad financiera (Melis, 2018).

En el caso de Italia, este país se vio afectado de manera significativa, aunque la magnitud de la crisis en Italia no fue tan intensa como en algunos otros países. La economía italiana experimentó varios desafíos y tuvo que enfrentar diversas consecuencias como la contracción económica en el período posterior al estallido de la

crisis, la disminución en la demanda externa y la caída del comercio internacional impactaron negativamente a las exportaciones, lo que condujo a una disminución de la producción y a una recesión afectando así el sector bancario enfrentando desafíos durante la crisis, varias instituciones financieras estaban influenciadas por la exposición a activos tóxicos y la falta de liquidez, esto condujo a la necesidad de reestructuraciones y rescates bancarios para estabilizar el sistema financiero, evitando el desempleo y empleo ya que muchas empresas enfrentaron dificultades económicas y redujeron su fuerza laboral con el aumento de contratos temporales y una disminución de la seguridad laboral (Raffini et al., 2015).

Italia ya tenía una alta carga de deuda pública antes de la crisis, y ésta se agravó durante el período de recesión económica, los bajos niveles de crecimiento económico y los esfuerzos para estimular la economía mediante el gasto público resultaron en un mayor endeudamiento del país abordando desequilibrios económicos, obligado a implementar medidas de austeridad y reformas estructurales, incluyendo recortes de gastos, reformas laborales y reformas en el sistema de pensiones, con el objetivo de mejorar la competitividad y estabilizar las finanzas públicas (Martín et al., 2010).

México no fue la excepción, a medida que la crisis se extendía desde Estados Unidos, este país se vio afectado por múltiples conductos, sentando las bases para un escenario económico desafiante comenzando por el sector productivo altamente dependiente de las exportaciones, especialmente hacia Estados Unidos. La desaceleración económica llevó a una disminución en la producción y el empleo en sectores como la manufactura y la industria automotriz, existiendo una caída en los precios de los productos primarios como el petróleo y los minerales, la disminución en los ingresos provenientes de la exportación de estos productos impactó negativamente la balanza comercial y la capacidad del gobierno para invertir en proyectos de desarrollo (Luz Juárez et al., 2015; López Arévalo y Peláez Herreros, 2015).

Finalmente, México ha sido un país de tránsito importante muchos ecuatorianos en su camino hacia Estados Unidos, los motivos de migración hacia México incluyen la búsqueda de oportunidades económicas, la huida de situaciones de violencia o inestabilidad política, y la esperanza de alcanzar un futuro mejor en Estados Unidos. En el caso de México, no se ha observado un retorno masivo de migrantes ecuatorianos, pero algunas personas pueden optar por regresar a Ecuador debido a dificultades económicas o barreras migratorias (Jara-Alba y López-Guzmán, 2015).

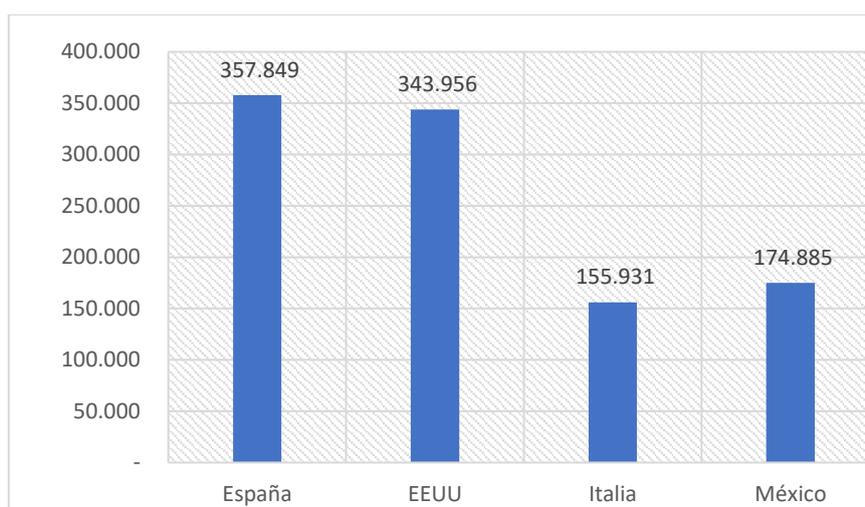
## Saldo Migratorio

El saldo migratorio se refiere a la diferencia entre el número de personas que ingresan a un país (inmigrantes) y el número de personas que abandonan ese mismo país (emigrantes) en un período de tiempo determinado. Es una medida que permite analizar el flujo migratorio neto de una región o país y entender si hay un aumento o disminución de la población debido a la migración.

Según lo proporcionado y analizado en el estudio de Chamba et al. (2022) en la Figura 2 el periodo 1997-2021, muestra que Estados Unidos registra un saldo migratorio de 343,956 migrantes ecuatorianos. Esto significa que, en un determinado período ecuatorianos ingresaron a Estados Unidos y no volvieron a salir. El saldo migratorio en Italia es de 155,931 migrantes aumentando en la población italiana. Por otro lado, México presenta un saldo migratorio de 174,885 indicando que hubo un aumento neto en la población mexicana tomando en cuenta que este es un país de paso para llegar a Estados Unidos. En el caso de España existe un saldo migratorio de 357,849. Es importante tener en cuenta que estos números representan un flujo migratorio neto y pueden cambiar a lo largo del tiempo, ya que la migración es un fenómeno dinámico y está influenciado por diversos factores económicos, sociales y políticos.

### Figura 2

*Saldo migratorio por país, período 1997-2021*



*Nota.* Tomado del estudio de Chamba et al. (2022).

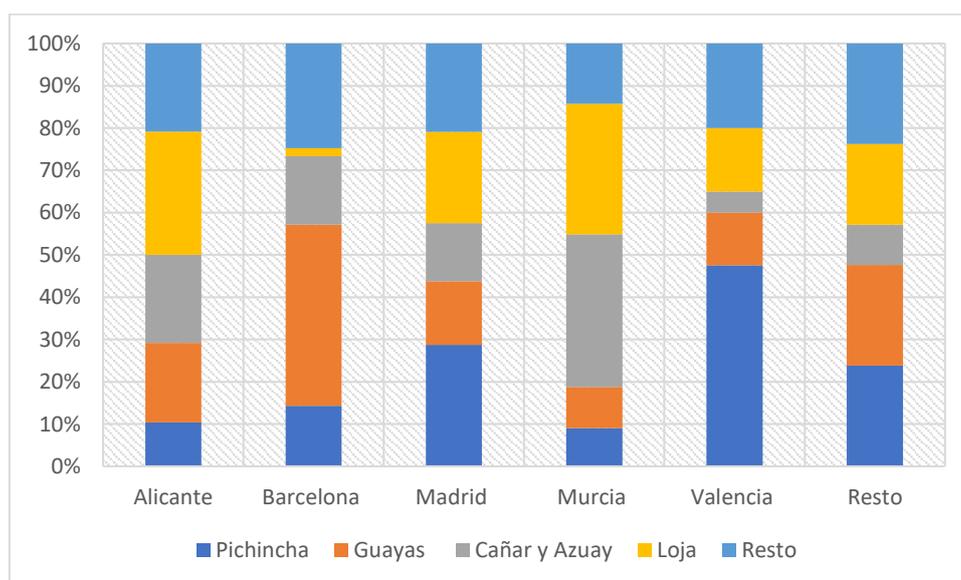
### 6.1.1 Contexto socioeconómico de España como principal generador de la migración de retorno.

Durante las últimas décadas, España ha sido un destino atractivo para los migrantes ecuatorianos debido a su estabilidad económica y a la disponibilidad de empleos en sectores como la construcción, la agricultura y los servicios. Muchos ecuatorianos se han trasladado a España en busca de mejores condiciones de vida, la posibilidad de enviar remesas a sus familias en Ecuador y la esperanza de un futuro más próspero.

Dada la Figura 3 en base al estudio de Iglesias Martínez et al. (2015) Basados en una encuesta semiestructurada hacia migrantes ecuatorianos donde hace referencia sobre su destino, con un aproximado resultado sobre cuál fue el lugar donde se establecieron el país receptor, encontrando una fuerte concentración de población originaria de Guayaquil en Barcelona (48% de todos los procedentes a este lugar residen en Barcelona actualmente), de población de Pichincha en Madrid (42%) y procedentes de Cañar y Azuay (50, 6%) y de Loja (45%) en la región de Murcia. Unas cifras que hablan de la existencia de fuertes redes sociales de familiares amigos y paisanos entre determinadas localidades españolas y ecuatorianas y que funcionan como un capital social clave.

### Figura 3

*Lugar de origen de los encuestados ecuatorianos y primer destino en España. En porcentajes, EPOERE, 2014.*



*Nota.* Tomado del libro "La población de origen ecuatoriano en España: características, necesidades y expectativas en tiempos de crisis" de autoría Iglesias Martínez et al. (2015).

Un sector económico se vio afectado por la crisis global teniendo un impacto especialmente notable en el sector inmobiliario de España, lo que llevó a una crisis inmobiliaria significativa en el país, durante los años previos a la crisis, España experimentó un auge en el sector de la construcción y un aumento vertiginoso en los precios de la vivienda. Sin embargo, este boom se basó en gran medida en la especulación y el endeudamiento excesivo, lo que creó una burbuja inmobiliaria insostenible.

En 2008, se observó una disminución del -5,4%, lo que indica una caída significativa en los precios de la vivienda, esta disminución está relacionada con la crisis financiera global que afectó a varios países, incluida España, y que tuvo un impacto negativo en el mercado inmobiliario, estallando la burbuja inmobiliaria que ha venido desde años pasados. Desde 2009 hasta 2013, se registraron variaciones negativas en el Índice de precios de vivienda, lo que indica una tendencia a la baja en el mercado inmobiliario durante esos años. Las tasas de variación anual fueron del -4,3% en 2009, -1,9% en 2010, -11,2% en 2011, -12,8% en 2012 y -7,8% en 2013. Estas disminuciones reflejan el período de ajuste y corrección del mercado inmobiliario después de la crisis financiera.

A partir de 2014, se observa una recuperación gradual en el mercado inmobiliario en España. En ese año, se registró un aumento del 1,8% en el Índice de precios de vivienda, seguido de un aumento del 4,2% en 2015 y un aumento del 4,5% en 2016. Estos incrementos pueden indicar una estabilización y un crecimiento sostenido en el sector inmobiliario. En los años posteriores, la tendencia al alza en los precios de la vivienda continúa, aunque a un ritmo más moderado. En 2017, se registró un aumento del 7,2%, seguido de un aumento del 6,6% en 2018 y del 3,6% en 2019. En 2020, se observó un aumento del 1,5%.

#### **Figura 4**

*Comportamiento del precio de la vivienda en España entre los años 2007 a 2020.*



*Nota.* Datos tomados del INEC (2023)

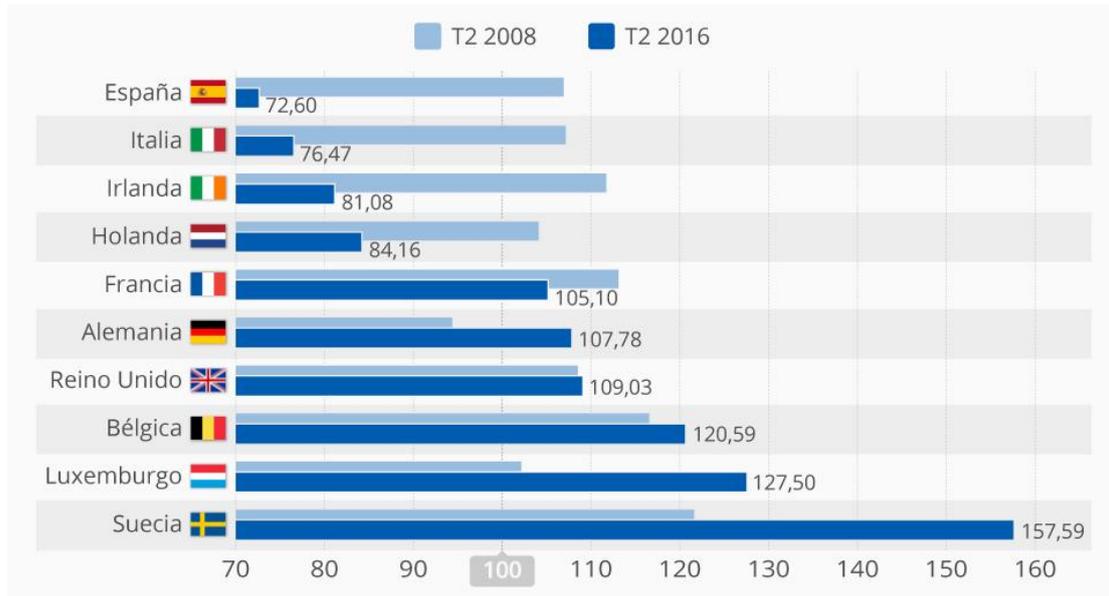
Según un estudio realizado por Daher (2013), la crisis inmobiliaria en España se caracterizó por una sobreoferta de viviendas y una caída drástica en los precios. Esto generó una crisis financiera en el sector bancario, ya que muchas entidades tenían préstamos vinculados a la industria inmobiliaria. Además, el colapso del sector de la construcción tuvo un impacto negativo en el empleo, ya que muchas personas perdieron sus empleos en este sector.

Según la Figura 5 los datos de la Reserva Federal de Dallas, toma el año 2005 de referencia y lo marca como índice 100, en el segundo trimestre de 2016, el precio real de la vivienda aún está en el valor 72 en España, es decir, muy por debajo de los precios marcados en 2008, pero también por debajo de los de 2005, hay que tomar en cuenta que España es el primer país donde los costos de la vivienda bajaron totalmente seguido de Italia, Irlanda y Holanda presentando unos datos muy similares.

Otro estudio realizado por Montalvo (2009), examinó el impacto de la crisis inmobiliaria en la economía española en general. El estudio encontró que la caída en la construcción y en la demanda de viviendas tuvo efectos negativos en el PIB, el empleo y el consumo. Además, el endeudamiento excesivo de los hogares y las empresas relacionado con la adquisición de viviendas durante el auge inmobiliario generó una carga financiera significativa, lo que llevó a un aumento en los niveles de endeudamiento y a una reducción en la capacidad de gasto.

## Figura 5

Índices de precios Inmobiliarios en términos reales en el 2º trimestre de 2008 y de 2016.

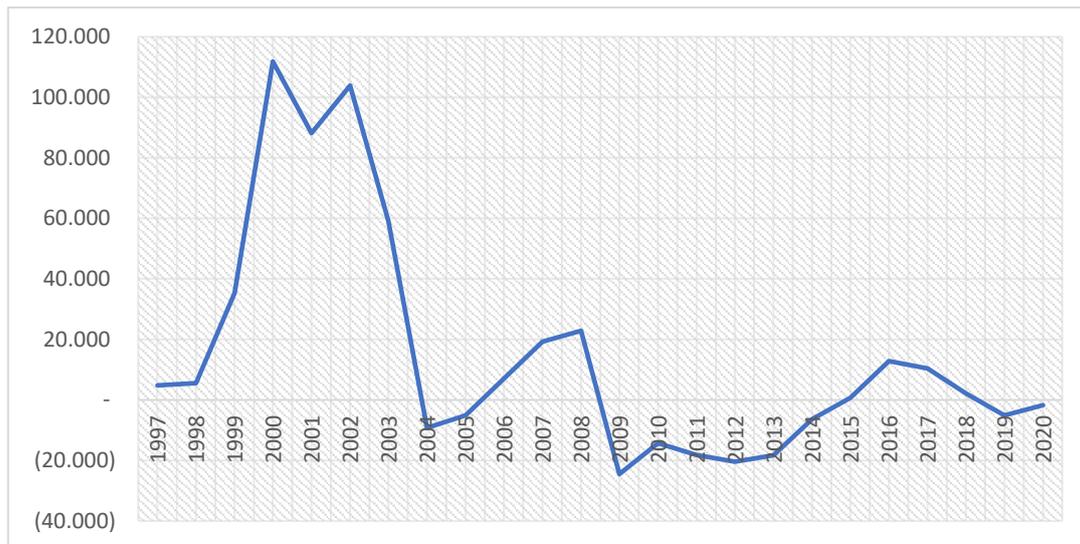


*Nota.* Tomado del análisis de estadística, que recoge los datos de Federal Reserve Bank of Dallas

Durante el periodo comprendido entre 2008 y 2015, España experimentó una serie de resultados económicos negativos en la crisis económica y alto desempleo como lo muestra la Figura 4, la cual fue duramente golpeada por la crisis financiera y económica global, lo que resultó en una profunda recesión, el desempleo alcanzó niveles alarmantes, con tasas que superaron el 25% de la población activa en algunos momentos, los jóvenes y los trabajadores del sector de la construcción fueron los más afectados, existiendo un deterioro de las finanzas públicas generando un aumento significativo en el déficit fiscal y la deuda pública de España, ya que se vio obligado a implementar medidas de austeridad y realizar reformas estructurales para controlar el gasto y reducir el déficit (Fernández-García et al., 2018).

## Figura 6

Saldo migratorio de España, período 1997-2020



*Nota.* Tomado del estudio de Chamba et al. (2022).

Los datos proporcionados sobre el desempleo en España del 2000 al 2020 a lo largo de los años por el Banco Mundial (BM) (2021), en la Figura 5 podemos observar las tendencias y los cambios en la tasa de desempleo durante este período, que fue una de las causantes que causo el retorno de migrantes ecuatorianos a su país de origen. A continuación, se presenta un análisis basado en los datos proporcionados, entre los años 2000 y 2007, se observa una tendencia descendente en la tasa de desempleo en España. Comienza en un 13,79% en 2000 y disminuye gradualmente hasta alcanzar un mínimo del 8,23% en 2007. Durante este período, la economía española experimentó un crecimiento y un mercado laboral relativamente favorable.

A partir de 2008, la tasa de desempleo comienza a aumentar significativamente, coincidiendo con el estallido de la crisis financiera global. En 2009, la tasa de desempleo se dispara a un 17,86%, lo que indica el impacto negativo de la crisis económica en el mercado laboral español. Durante los años siguientes, la tasa de desempleo continúa aumentando, alcanzando su punto máximo en 2013 con un 26,09%. Estos años fueron especialmente difíciles para el empleo en España, ya que el país se enfrentó a una grave crisis económica y financiera. A partir de 2014, se observa una ligera disminución en la tasa de desempleo, aunque sigue siendo alta en comparación con los años anteriores a la crisis, disminuyendo gradualmente en los años siguientes, llegando al 14,1% en 2019.

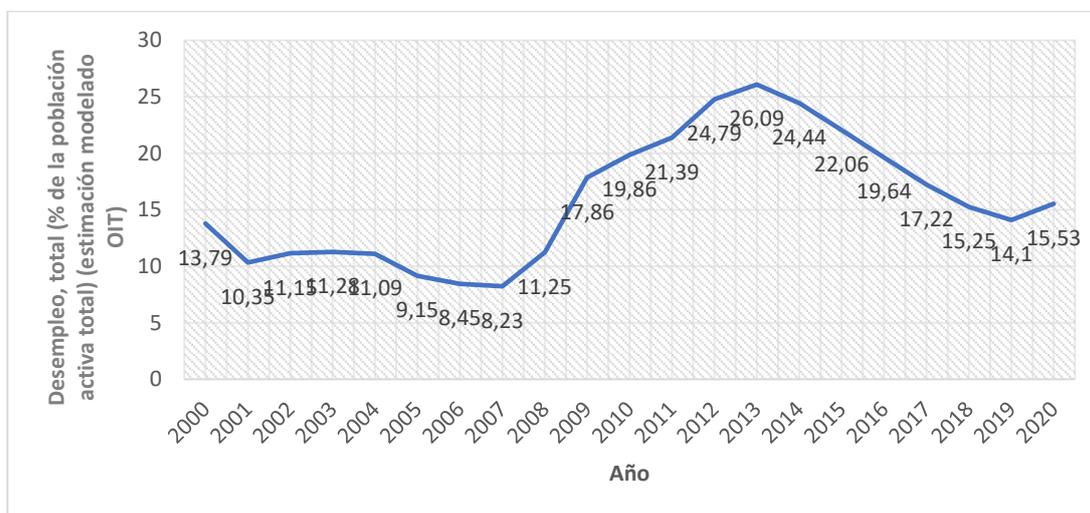
Según Méndez (2013) durante la crisis económica que afectó a España a partir de 2008, se observó un retorno significativo de migrantes ecuatorianos. Muchos de ellos habían

llegado en la década anterior en busca de mejores oportunidades laborales, sin embargo, la crisis llevó a un aumento del desempleo y a la precarización del mercado laboral, lo que afectó tanto a los trabajadores nativos como a los migrantes. Ante este panorama, muchos ecuatorianos decidieron regresar a su país de origen en busca de mejores perspectivas y para reunirse con sus familias. Como menciona Moro-Egido y Gutiérrez-Portilla (2017), la Gran Recesión y el colapso del sector de la construcción en España tuvieron un impacto significativo en los trabajadores autónomos revelando que muchos trabajadores autónomos se vieron afectados por la crisis económica, lo cual pudo haber sido una de las razones para la migración de retorno.

En 2020, se registra un ligero aumento en la tasa de desempleo, alcanzando el 15,53%. Es importante tener en cuenta que este aumento puede atribuirse en gran medida a los impactos económicos y laborales derivados de la pandemia de COVID-19, que afectó a nivel mundial.

### Figura 7

*Desempleo, total de España (% de la población activa total) (estimación modelada OIT) 2000 - 2020*



*Nota.* Datos proporcionados de Banco Mundial (2021)

El sector financiero también se vio afectado por la crisis, según un informe del Banco de España (2019), las entidades financieras experimentaron un deterioro en sus balances, lo que llevó a una reducción en la oferta de crédito y un aumento en las tasas de morosidad. Esto tuvo un impacto negativo en la inversión y en la actividad económica en general. En términos de desigualdad y pobreza, un estudio realizado por Fernández-

Macías et al. (2020) reveló que la crisis global aumentó la desigualdad de ingresos y exacerbó la situación de pobreza en España, existiendo un aumento en la brecha entre los sectores más ricos y los más pobres, lo que refleja los desafíos socioeconómicos que enfrentó el país durante la crisis.

En la Figura 8 según los datos del BM sobre el crecimiento del PIB per cápita en España a lo largo de los años, podemos observar las tendencias y los cambios en el crecimiento económico durante los periodos de crisis. Entre los años 2000 y 2007, se observa un crecimiento positivo y relativamente estable del PIB per cápita en España, el crecimiento oscila entre el 1,14% y el 4,78% anual durante este período, con tasas superiores al 2% en la mayoría de los años, donde refleja un período de crecimiento económico sostenido en el país.

En el 2008, se produce un cambio significativo en el crecimiento económico debido a la crisis financiera global. En ese año, el PIB per cápita registra una caída del -0,71%. En los años siguientes, España experimenta una contracción económica más pronunciada, con tasas de crecimiento negativas en varios años. El punto más bajo se alcanza en 2009, con una caída del -4,61%. A partir de 2010, se observa cierta recuperación en el crecimiento del PIB per cápita, aunque sigue siendo variable. En algunos años, el crecimiento es ligeramente positivo, aunque a tasas bajas, mientras que en otros años se registran tasas de crecimiento negativas. La recuperación económica es gradual y presenta altibajos en el período posterior a la crisis.

### Figura 8

*Crecimiento del PIB per cápita de España (% anual) 2000- 2020.*



*Nota.* Datos proporcionados de Banco Mundial (2021)

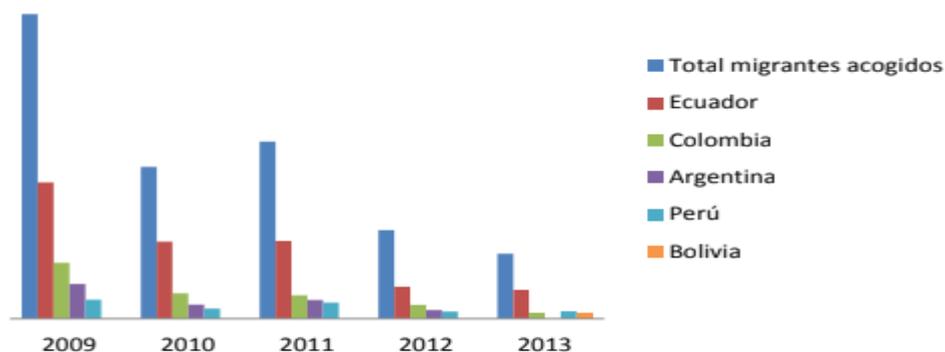
## 6.2 Objetivo específico 2

*Examinar las políticas públicas del Ecuador, orientadas a lograr la inserción del migrante retornado.*

El fenómeno migratorio constituye un aspecto significativo y complejo en la realidad contemporánea, el cual Ecuador como país receptor y emisor de migrantes, ha enfrentado diversos desafíos asociados a esta dinámica siendo el país con más migrantes retornados, seguido de Colombia, Argentina, Perú y Bolivia como se presenta en la Figura 9. Uno de los aspectos cruciales en este contexto es la inserción del migrante retornado, es decir, aquel compatriota que, tras haber vivido en el extranjero, decide regresar a su país de origen. Este proceso de retorno conlleva consigo una serie de retos sociales, económicos y culturales que requieren una atención especializada y políticas públicas adecuadas para asegurar una reintegración efectiva y exitosa. Al evaluar críticamente estas políticas públicas, se busca comprender tanto sus logros como sus desafíos pendientes, con el fin de proponer recomendaciones y mejoras que fortalezcan el proceso de inserción y promuevan una integración sostenible y equitativa de los migrantes retornados en la sociedad ecuatoriana.

### Figura 9

*Migrantes acogidos al Plan de Retorno APRE (Acción de Protección al Retorno Ecuatoriano) según los países de procedencia 2009-2013*



*Nota.* Tomado a partir del estudio de Padrón (2015) que recolecta información de la Secretaría General de Inmigración y Emigración

### Plan “Bienvenidos a Casa”

El plan “Bienvenidos a Casa” es una iniciativa gubernamental implementada en Ecuador para facilitar la inserción y reintegración de los migrantes ecuatorianos que han decidido retornar a su país después de haber vivido en el extranjero. Este plan busca brindar apoyo integral a los migrantes retornados y sus familias, con el fin de promover una reintegración efectiva y mejorar su calidad de vida una vez que vuelven a Ecuador.

Tiene como objetivo la reintegración social de los migrantes retornados como lo muestra la Tabla 2, promoviendo el respeto a sus derechos, buscando garantizar una estabilidad en su retorno. Además, ofrece apoyo económico y laboral mediante programas de capacitación y validación de habilidades adquiridas en el extranjero. El plan busca fortalecer la red de atención, mejorando la coordinación entre instituciones y organizaciones para brindar una atención integral a los retornados.

El plan de atención y asesoría a migrantes retornados ofrece un enfoque personalizado para identificar y abordar sus necesidades específicas, brindando orientación en trámites y programas disponibles. Además, se implementan programas de capacitación y formación laboral para mejorar sus habilidades y competencias, adaptándolas a las demandas del mercado ecuatoriano. El plan agiliza los trámites administrativos para validar títulos obtenidos en el extranjero, facilitando el acceso al empleo y la educación, con especial atención a aquellos en situación de vulnerabilidad. Los principales beneficiarios son los migrantes retornados y sus familias, quienes enfrentan desafíos al regresar, como la reintegración social, la búsqueda de empleo y el reconocimiento de sus logros académicos y profesionales. Este enfoque integral busca proporcionar una transición más suave y efectiva para los migrantes retornados, fomentando su inclusión socioeconómica y mejorando su bienestar general en la sociedad ecuatoriana.

**Tabla 2**

*Características del Plan Bienvenidos a Casa*

<b>Característica</b>	<b>Plan Bienvenidos a Casa</b>
Motivación	Implementación de la nueva política migratoria bajo el gobierno de Rafael Correa. Endurecimiento de la política migratoria en los países de destino.
Objetivo	Establecer condiciones favorables para que los migrantes en el exterior puedan retornar al Ecuador de manera voluntaria, digna y sostenible y aportar a la sociedad con su conocimiento.

Modalidades	<p>Programa Vínculos.</p> <p>Programa de acompañamiento al retorno físico: Volver a Casa.</p> <p>Ingreso de menaje de casa, auto y equipo sin pagar tributos.</p> <p>Bono de la vivienda</p> <p>Repatriación de cadáveres</p> <p>Plan de acogida de personas en situación de retorno (vulnerabilidad y deportación)</p> <p>El Programa de Incentivos Sociales y Productivas.</p> <p>“Fondo Concursable El Cucayo”</p> <p>Banca Migrante</p>
Beneficios	<p>Asesoramiento, información y apoyo a los migrantes en el exterior.</p> <p>Apoyo económico para proyectos productivos y para acceso a una vivienda.</p> <p>Ingreso de menaje de casa y/o equipo sin pagar impuestos Atención y acogida a personas en situación vulnerables.</p>
Requisitos	<p>Ser ecuatoriano y haber vivido durante un año o más seguido en el exterior o ser migrante ecuatoriano que haya retornado al Ecuador desde el 2007.</p> <p>Durante su estancia en el exterior no haber permanecido en el Ecuador por más de 60 días.</p> <p>No tener impedimentos legales.</p> <p>Documento que lo acredite como persona en movilidad humana.</p>
Dificultades	<p>Estafas al importar el menaje de casa.</p> <p>Varios programas están destinados a migrantes que cuentan con dinero para entregar como contraparte en proyectos.</p> <p>Falta de seguimiento a migrantes retornados en el Ecuador.</p> <p>Falta de manejo de información del plan por la SENAMI.</p>
Resultados	<p>Hasta el año 2012: Dato estimado de 9000 ecuatorianos retornados desde España.</p>

*Nota.* Realizado con información de la secretaria nacional del migrante (SENAMI, 2008) y secretaría general de inmigración y emigración.

### **Cumplimiento de metas**

La Tabla 3 presenta objetivos y metas basándose en la información de la SENAMI la cual es brindar servicios de información, acompañamiento y atención integral a las personas migrantes y sus familias, que especifica en asesorar a 27,178 personas sobre el

acceso a programas del gobierno relacionados con el tema migratorio, que incentiva y orienta las inversiones productivas y sociales de las personas migrantes, sus familias y colectivos, promoviendo la recuperación de capacidades y la generación de empleo de calidad, financiando 124 emprendimientos productivos de migrantes ecuatorianos.

Consolidar y mejorar los espacios y mecanismos de participación y comunicación de las personas migrantes con su familia, comunidad, organizaciones y país, así como promover su identidad, interculturalidad, inclusión y convivencia plenas. La meta es realizar 6 eventos culturales de sensibilización sobre el fenómeno migratorio. El relacionamiento Internacional trata de posicionar la política migratoria integral del Estado ecuatoriano como un referente regional y mundial, con un enfoque humanista y basado en los derechos humanos, llevando a cabo 13 actividades de promoción de la política migratoria integral del Ecuador.

Los servicios de información, acompañamiento y atención integral a las personas migrantes y sus familias a través de una red de casas en el país, estableciendo una relación cercana con el Estado y sus programas, tratando de cumplir una meta de realizar 143 talleres de capacitación en temáticas especializadas para personas migrantes, como talento humano, emprendimiento, idiomas, historia y cultura, derechos, entre otros.

Estas metas reflejan el compromiso del gobierno ecuatoriano en proporcionar servicios y apoyo integral a las personas migrantes y sus familias, abordando aspectos como el acceso a programas gubernamentales, el fomento de emprendimientos productivos, la promoción de la identidad y la cultura migrante, la proyección internacional de la política migratoria y la capacitación especializada para migrantes.

### **Tabla 3**

#### *Metas y objetivos de unidades administrativas*

<b>Área o dependencia</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Meta</b>
<b>Dirección de Apoyo a las Personas Migrantes y sus Familias</b>	Brindar servicios de información, acompañamiento y atención integral a las personas migrantes y sus familias, con una Red de Casas en el país que favorezca una relación de cercanía con el Estado, sus planes y programas.	27,178 personas asesoradas sobre acceso a programas del gobierno relacionadas al tema.

<b>Dirección de Derechos Económicos del Migrante</b>	Incentivar y orientar las inversiones productivas y sociales de las personas migrantes, sus familias y colectivos, fomentando la recuperación de capacidades y la generación de empleo de calidad.	124 emprendimientos productivos de personas migrantes ecuatorianas financiados.
<b>Dirección de Asuntos Culturales del Migrante</b>	Consolidar y mejorar los espacios y mecanismos de participación y comunicación de las personas migrantes con su familia, comunidad, organizaciones y país; así como su identidad, interculturalidad, inclusión y convivencia plenas.	6 eventos culturales de sensibilización en el hecho migratorio realizados.
<b>Dirección de Relacionamento Internacional</b>	Posicionar la política migratoria integral del Estado ecuatoriano como un referente regional y mundial desde un abordaje humanista y de derechos.	13 actividades de promoción de la política migratoria integral ecuatoriana.
<b>Dirección de Apoyo y Protección a ecuatorianos en el exterior</b>	Brindar servicios de información, acompañamiento y atención integral a las personas migrantes y sus familias, con una Red de Casas en el país que favorezca una relación de cercanía con el Estado, sus planes y programas favorezca una relación de cercanía con el Estado, sus planes y programas.	143 talleres de Capacitación para personas migrantes en temáticas especializadas (talento humano, emprendimiento, idiomas, historia y cultura, socio organizativas, derechos, Tics, entre otros).

*Nota.* Elaboración propia tomando información del estudio Vivar Villacís y Torres Jiménez (2012), basadas en informes de la SENAMI.

El análisis de la Tabla 4 muestra los resultados de diferentes actividades y programas relacionados con la atención a la familia transnacional y el retorno físico de migrantes en Ecuador. Donde se argumenta los principales aspectos de cada actividad.

### **Atención a la Familia Transnacional Bienvenidos a Casa: Acompañamiento al Retorno Físico**

Las actividades de asesoramiento con los programas de la SENAMI en las oficinas en Ecuador tenían una programación de 510 personas, pero se superó la cantidad planificada, atendiendo a 569 personas (avance de ejecución del 111.57%). Esto indica una alta demanda y eficiencia en la atención a migrantes. En la atención de migrantes y

familiares, la programación era de 388 personas, pero el avance de ejecución fue del 39.43%, atendiendo a 153 personas. Se observa una brecha significativa entre lo planificado y lo ejecutado, lo que sugiere la necesidad de mejorar la divulgación de los servicios y llegar a más beneficiarios.

En el retorno de ecuatorianos en condición de vulnerabilidad, la programación era de 162 personas, pero el avance de ejecución fue del 4.32%, atendiendo a 7 personas. Este bajo avance indica que se necesita más esfuerzo y enfoque para llegar a las personas más vulnerables que requieren asistencia. La realización de talleres "SENAMI Itinerantes" tenía una programación de 2 talleres, pero se ejecutó solo 1 taller, representando un avance del 50%. Aunque se llevó a cabo al menos un taller, sería deseable mejorar la planificación para cumplir con todas las sesiones programadas.

### **Atención a la Familia Transnacional**

En el asesoramiento en las áreas legal y psicosocial, la programación era de 595 personas, pero el avance de ejecución fue del 42%, atendiendo a 250 personas. Nuevamente, se observa una brecha entre la planificación y la ejecución, lo que destaca la necesidad de llegar a más personas para proporcionarles asesoramiento. En la atención a personas migrantes y familiares en el área psicosocial, la programación era de 373 personas, pero el avance de ejecución fue del 15%, atendiendo a 56 personas. Este bajo avance muestra la importancia de mejorar las estrategias de divulgación y el acceso a servicios de apoyo psicosocial para migrantes y sus familias.

En la repatriación de personas ecuatorianas migrantes fallecidas en el exterior, la programación era de 6 personas, pero el avance de ejecución fue del 33%, atendiendo a 2 personas. Aunque se atendió a algunas personas, este resultado destaca la necesidad de mejorar la eficiencia en el proceso de repatriación. En el análisis de solicitudes de repatriación, la programación era de 20 solicitudes, pero el avance de ejecución fue del 80%, atendiendo a 16 solicitudes. Este resultado muestra que la mayoría de las solicitudes fueron atendidas, lo que indica una buena gestión de este proceso.

**Atención a la familia transnacional Bienvenidos a Casa: Incentivos a las inversiones sociales o productivas y vínculos de posicionamiento de la política migratoria integral del Ecuador.**

En el asesoramiento de personas en el exterior sobre acceso a programas del gobierno relacionados al tema migratorio, se tenía programado atender a 1241 personas, pero se atendió a 2867 personas, representando un avance del 231%. Además, en la atención a personas migrantes y familiares, se tenía programado atender a 50 personas, pero se atendió a 229 personas, lo que equivale a un avance del 458%. Ambas actividades superaron ampliamente las expectativas, lo que indica una alta demanda y éxito en el asesoramiento.

Es relevante señalar que los talleres de capacitación para personas migrantes en temáticas especializadas no han sido ejecutados, teniendo un avance del 0%. Es fundamental analizar las razones detrás de este resultado para implementar estrategias efectivas y llevar a cabo estos talleres para beneficiar a la comunidad migrante.

**Tabla 4**

*Actividades programadas vs actividades ejecutadas*

Nombre del Plan o Programa	Actividades	Programadas	Avance de Ejecución	Ejecutadas
Atención a la Familia Transnacional. Bienvenidos a Casa: Acompañamiento al Retorno Físico	Asesoramiento con los programas de la SENAMI en las oficinas en el Ecuador	510 personas	111.57%	569 personas
	Atención de migrantes y familiares (tratamiento de casos).	388 personas	39.43%	153 personas
	Retorno de ecuatorianos/as en condición de vulnerabilidad (indigentes, enfermos, terminales, deportados, otros).	162 personas	4.32%	7 personas
	Realización de taller "SENAMI Itinerantes"	2 talleres	50.00%	1 taller
Atención a la Familia Transnacional	Asesoramiento en las áreas legal y psicosocial	595 personas	42.00%	250 personas

	Atención a personas migrantes y familiares (Tratamiento de casos en el área psicosocial).	373 personas	15.00%	56 personas
	Repatriación de personas ecuatorianas migrantes fallecidas en el exterior por la SENAMI.	6 personas	33.00%	2 personas
	Análisis de solicitudes de repatriación.	20 solicitudes	80.00%	16 solicitudes
Atención a la Familia Transnacional. Bienvenidos a Casa: Incentivos a las Inversiones Sociales y Productivas. Bienvenidos a Casa: Vínculos. Posicionamiento de la Política Migratoria Integral del Ecuador	Asesoramiento de personas en el exterior sobre acceso a programas del gobierno relacionadas al tema migratorio.	1241 personas	231%	2867 personas
	Atención a personas migrantes y familiares (tratamiento de casos).	50 personas	458%	229 personas
	Realización de talleres de capacitación para personas migrantes en temáticas especializadas (talento humano, emprendimiento, idiomas, historia y cultura, socio-organizativa, derechos, TICs) ejecutados.		0.00%	

*Nota.* Elaboración propia tomando información del estudio Vivar Villacís y Torres Jiménez (2012), basadas en informes de la SENAMI.

### **Fondo “El Cucayo”**

En el caso de Ecuador, la SENAMI adopta una perspectiva positiva para el retorno de los migrantes y desarrolla el Plan “Bienvenidos a Casa” como parte del proyecto macro Plan Nacional para las Migraciones Humanas 2007-2010. Este incluye el Fondo para el Retorno Digno “El Cucayo”, que estuvo en vigencia desde diciembre de 2008 hasta diciembre de 2012, mostrando el esfuerzo del gobierno ecuatoriano para facilitar la reintegración de los migrantes retornados. Estas iniciativas son loables, ya que reconocen la importancia de brindar apoyo a quienes deciden volver a su país y contribuir al desarrollo económico y social de Ecuador.

Para acceder al fondo “El Cucayo”, los migrantes ecuatorianos debieron presentar los siguientes requisitos que se muestran en la Tabla 5.

**Tabla 5**

*Requisitos para acceder al fondo “El Cucayo”*

<b>Requisitos</b>
Ser ecuatoriano/a, haber vivido al menos un año en el extranjero, haber retornado a Ecuador desde 2007
No haber permanecido en el país por más de 60 días
No tener impedimentos legales
Contar con aportes propios en bienes o efectivo
Certificado de no adeudar al SRI (Servicio de Rentas Internas)
Documentación que justifique la permanencia en el extranjero
Hoja de vida que demuestre conocimientos y experiencia relacionados con el negocio
Documentación que justifique el capital de contraparte del negocio

*Nota.* Realizado con información del SENAMI (2020).

Sin embargo, es necesario considerar que algunos de los requisitos para acceder al fondo pueden ser restrictivos y dificultar el acceso para ciertos migrantes retornados, especialmente aquellos con menos recursos o que enfrentan obstáculos legales. Asimismo, la distribución del financiamiento para los emprendimientos puede beneficiar más a proyectos nuevos que a emprendimientos existentes, lo que podría no ser del todo equitativo.

El procedimiento para acceder al Fondo “El Cucayo” permite conocer el camino seguido por los emprendedores migrantes, que han aplicado a esta iniciativa en Ecuador de las cuales existe diferentes tipos de aplicación como las presenta la Tabla 6, cuyo objetivo es promover el emprendimiento y la creación de empleo entre los migrantes que han regresado al país junto con sus familias. Esta ruta de emprendimiento inicia con la identificación de oportunidades de negocio por parte de los migrantes retornados, quienes, motivados por la búsqueda de nuevas posibilidades y su experiencia en el extranjero, generan ideas novedosas y viables con el potencial de contribuir al desarrollo económico y social del país.

**Tabla 6***Tipos de aplicación*

<b>Tipo de aplicación</b>	<b>Monto máximo que puede solicitar</b>	<b>Debe contar con una contraparte de</b>
Micro individual: una persona migrante	De 500 hasta 2500	Igual monto que el solicitado (50% Proponente(s) - 50% Cucayo)
Micro familiar: una persona migrante y familiares	De 500 hasta 2500	Igual monto que el solicitado (50% Proponente(s) - 50% Cucayo)
Individual: una persona migrante	De 2501 hasta 15000	3 veces el monto solicitado (75% Proponente(s) - 25% Cucayo)
Familiar: una persona migrante y familiares	De 2501 hasta 15000	3 veces el monto solicitado (75% Proponente(s) - 25% Cucayo)
Asociativa: sociedad con mínimo de 5 personas, de las cuales al menos 2 son personas migrantes	De 1501 hasta 50000	3 veces el monto solicitado (75% Proponente(s) - 25% Cucayo)
Comunitaria: dos personas migrantes y la organización comunitaria.	De 1501 hasta 50000	Igual monto que el solicitado (50% Proponente(s) - 50% Cucayo)

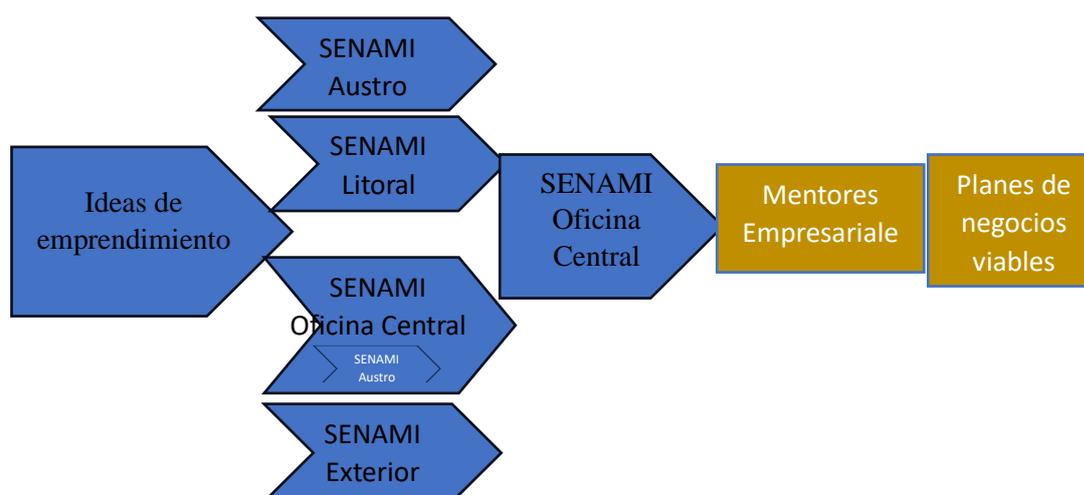
**Nota.** Elaborado con información del SENAMI (2008).

Una vez que se ha concebido una idea de emprendimiento, los migrantes retornados pueden presentar su propuesta al Fondo “El Cucayo”, que ofrece financiamiento y asistencia técnica para llevar a cabo sus proyectos. La presentación de la propuesta implica cumplir con una serie de requisitos y documentos que permiten evaluar la viabilidad y el impacto potencial del emprendimiento. Luego, se lleva a cabo una evaluación por parte de expertos en emprendimiento y desarrollo económico, quienes analizan aspectos cruciales como la viabilidad financiera, el impacto social, la innovación y la sostenibilidad del proyecto propuesto. Esta evaluación es fundamental para seleccionar los proyectos que recibirán el respaldo financiero del fondo “El Cucayo”.

Los proyectos que resultan seleccionados reciben el apoyo necesario para su implementación, lo que puede incluir capacitación empresarial, asesoramiento técnico, acceso a redes de contactos y otros recursos que contribuyan al éxito del emprendimiento. Representado este procedimiento en la Figura 10 estableciendo la ruta de ideas de emprendimientos que fomenta la creatividad, la innovación y el espíritu emprendedor entre los migrantes retornados en Ecuador. Mediante esta iniciativa, se busca fortalecer el emprendimiento como una opción viable para la generación de empleo y el desarrollo económico, brindando apoyo financiero y técnico a aquellos emprendedores migrantes que demuestren determinación y potencial para contribuir al crecimiento del país.

**Figura 10**

*Ruta de las ideas de emprendimientos generadas por migrantes que aplicaron al Fondo No Reembolsable “El Cucayo”*



*Nota.* Tomado de SENAMI (2008).

La Figura 11 analiza sobre el capital semilla que es una inversión inicial que se proporciona a emprendedores y nuevos proyectos empresariales en sus etapas iniciales para apoyar su desarrollo y crecimiento, también está la contraparte que es la inversión compartida y las fuentes de empleo generada por estos recursos.

En el año 2008, se otorgó un total de \$733.194,60 en Capital Semilla, mientras que la contraparte de los beneficiarios aportó \$1.755.220,57. Estos recursos permitieron la generación de 1141 fuentes de empleo. Es destacable que, con una inversión relativamente baja en comparación con los años siguientes, se lograra crear una cantidad

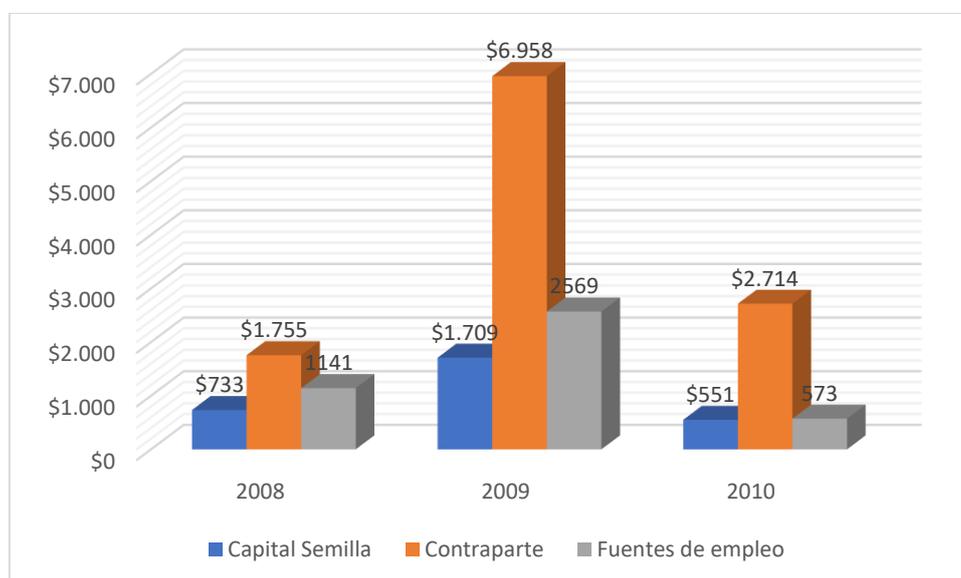
significativa de puestos de trabajo. Esto indica una eficiente gestión de los recursos y una adecuada selección de proyectos con potencial para generar empleo.

En el año 2009, se observa un notable incremento en la asignación de Capital Semilla, llegando a \$1.709.432,28, y un aumento aún mayor en el aporte de la contraparte, que alcanzó los \$6.958.528,01. Como resultado de esta inversión significativa, se generaron 2569 fuentes de empleo. Esta expansión del programa permitió un impacto mucho mayor en la generación de empleo y en el apoyo a emprendimientos productivos. Los recursos adicionales destinados al programa contribuyeron a financiar más proyectos y a fomentar el crecimiento económico a través de la creación de puestos de trabajo.

En el año 2010, la asignación de capital semilla se redujo a \$551.307,62, y la contraparte aportó \$2.714.361,91. A pesar de la disminución de los recursos, se logró generar 573 fuentes de empleo. Aunque la cantidad de empleos generados fue menor que en años anteriores, es importante considerar que aún se pudo beneficiar a un número significativo de personas y emprendimientos con una inversión más reducida.

### Figura 11

*Inversión compartida vs fuentes de empleo por año (en miles de dólares)*



*Nota.* Elaborado con datos del SENAMI (2020).

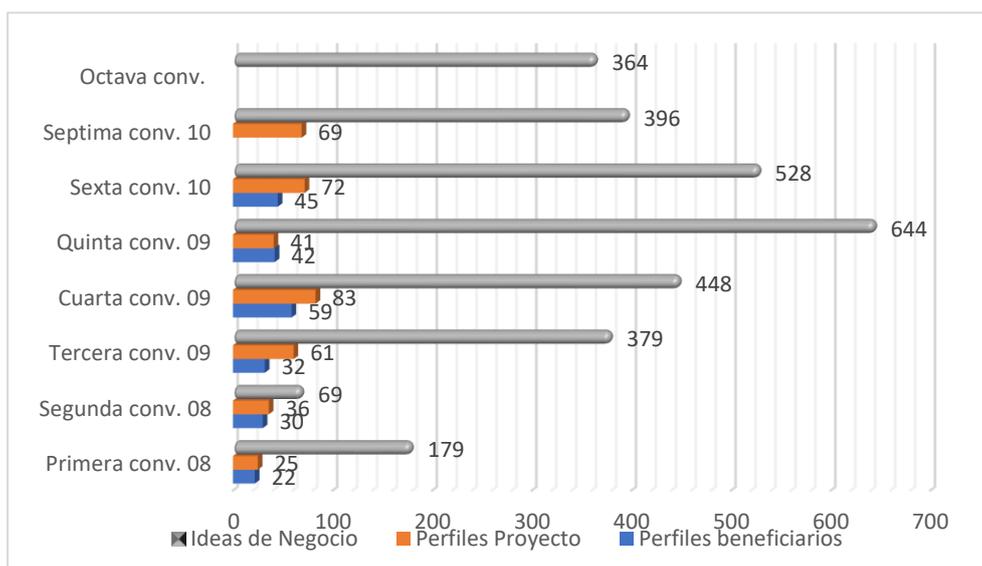
En la Figura 12 con un total de 2247 ideas de negocios recibidas y 230 perfiles beneficiarios de capital de semilla hasta la sexta convocatoria se asignaron \$ 2.993.934,50 teniendo un total de 4283 fuentes de empleo generadas, posteriormente se detalla cada convocatoria haciendo énfasis lo que genero más impacto.

En la primera y segunda convocatoria del año 2008, se observa un número significativamente menor de perfiles beneficiarios, perfiles de proyecto e ideas de negocio en comparación con las convocatorias posteriores. Esto podría deberse a que el programa estaba en su etapa inicial y aún no había alcanzado una amplia difusión entre los emprendedores y beneficiarios potenciales. Es posible que en estas primeras etapas se haya centrado en seleccionar cuidadosamente los proyectos y en promover la calidad sobre la cantidad. A partir de la tercera convocatoria en el año 2009, se observa un aumento notable en el número de perfiles beneficiarios, perfiles de proyecto e ideas de negocio. Esto indica un mayor interés y participación de los emprendedores en el programa, lo que sugiere que el programa comenzó a ganar reconocimiento y atraer a más personas con proyectos empresariales viables.

El crecimiento continuó en las convocatorias posteriores, especialmente en la quinta convocatoria del año 2009, donde se registró un número considerablemente alto de ideas de negocio, alcanzando 644. Esto puede ser indicativo de una mayor promoción y difusión del programa, así como de una creciente conciencia entre los emprendedores sobre las oportunidades que ofrece el programa de financiamiento. Es importante mencionar que las convocatorias posteriores a la quinta convocatoria no cuentan con información detallada sobre los perfiles beneficiarios y perfiles de proyecto. Sin embargo, se registra un número significativo de ideas de negocio en la sexta convocatoria y la séptima convocatoria del año 2010.

**Figura 12**

*Ideas presentadas vs proyectos financiados por convocatoria*



*Nota.* Elaborado con datos del SENAMI (2020).

La Figura 13 en cuanto al porcentaje del Fondo Concursable El Cucayo asignado a cada provincia muestra una distribución interesante y representativa de las necesidades y oportunidades de desarrollo económico en diferentes regiones del Ecuador.

En primer lugar, se destaca que la provincia de Pichincha recibe el mayor porcentaje del fondo, con un 25%. Esto es comprensible ya que Pichincha es la provincia donde se encuentra la capital del país, Quito, y concentra una gran parte de la actividad económica, empresarial y de servicios del país. El mayor porcentaje asignado a Pichincha podría deberse a la necesidad de fortalecer y apoyar el emprendimiento y los proyectos productivos en una provincia que es el centro neurálgico de la economía ecuatoriana.

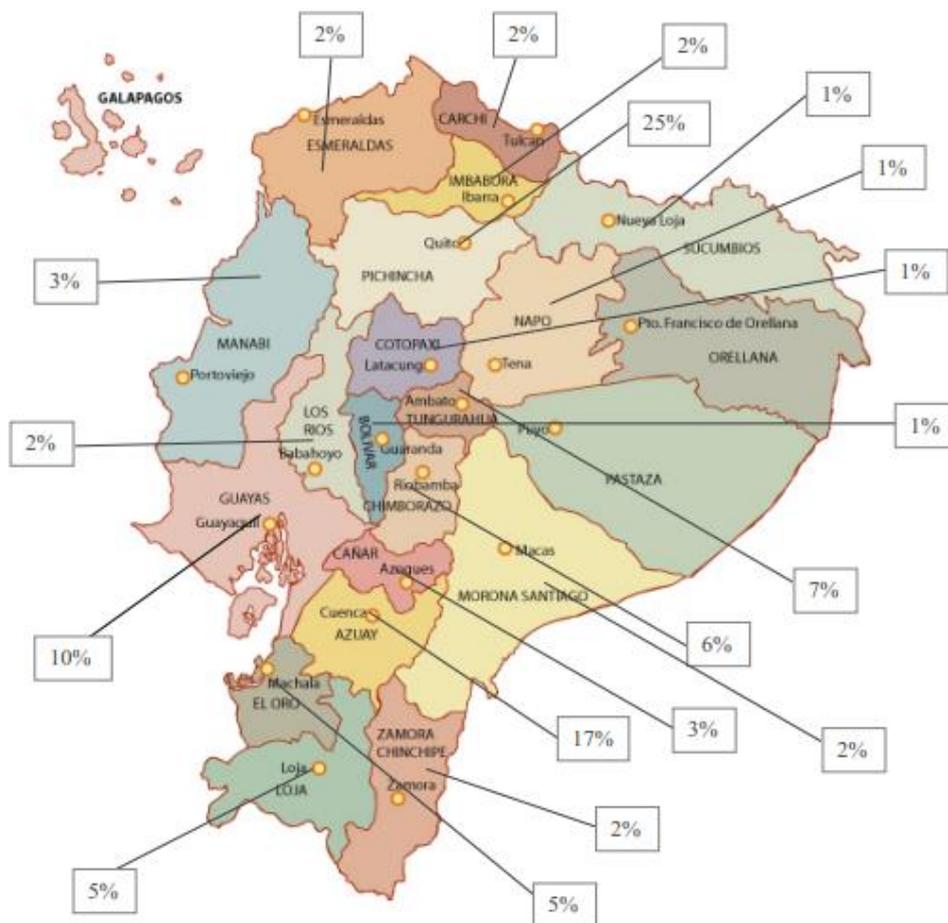
Azuay y Guayas, con un 17% y un 10% respectivamente, también reciben una asignación significativa del fondo. Estas provincias tienen ciudades importantes como Cuenca y Guayaquil, que son polos económicos y comerciales importantes. El porcentaje asignado a estas provincias refleja la importancia de fortalecer la actividad empresarial y emprendedora en estas áreas para promover el desarrollo económico y la generación de empleo.

En cuanto a las demás provincias, las asignaciones varían entre un 7% y un 1%. Esta distribución puede estar relacionada con la población y las características económicas de cada provincia. Por ejemplo, provincias como Tungurahua y Chimborazo, que reciben un 7% y un 6% respectivamente, pueden necesitar un mayor apoyo para fomentar el emprendimiento y el desarrollo productivo debido a su ubicación geográfica y características económicas específicas.

Por otro lado, provincias con un porcentaje menor, como Cotopaxi, Bolívar, Napo, Sucumbíos y Santa Elena, pueden necesitar menos recursos del fondo debido a su menor población o a que tienen otras fuentes de financiamiento y programas de desarrollo en marcha.

### **Figura 13**

*Distribución del Fondo Concursable El Cucayo por provincias*



*Nota.* Tomando información de la SENAMI (2008).

El porcentaje de destino del Fondo “El Cucayo” en diferentes sectores económicos, en la cual la Figura 14 muestra una clara estrategia de asignación de recursos para promover el desarrollo equitativo y sostenible en distintas áreas de la economía ecuatoriana. El sector que recibe el mayor porcentaje del fondo es Agricultura, Ganadería y Pesca, con un 31%. Esta asignación refleja la importancia de fortalecer el sector agropecuario y pesquero, que es una base fundamental para la economía y el sustento de muchas comunidades rurales en el país. Al destinar una parte significativa del fondo a este sector, se busca impulsar el emprendimiento y la innovación en actividades agrícolas y ganaderas, promoviendo la producción sostenible y generando oportunidades de empleo en zonas rurales.

El sector de Servicios Comunitarios, Sociales y Personales recibe el 27% del fondo, lo que indica la prioridad que se da a sectores relacionados con el bienestar social y el desarrollo humano. Estos servicios incluyen áreas como salud, educación, cultura, recreación y servicios sociales, y al destinar recursos a este sector, se busca fortalecer la

infraestructura y mejorar la calidad de vida de la población, promoviendo la inclusión social y el acceso a servicios básicos.

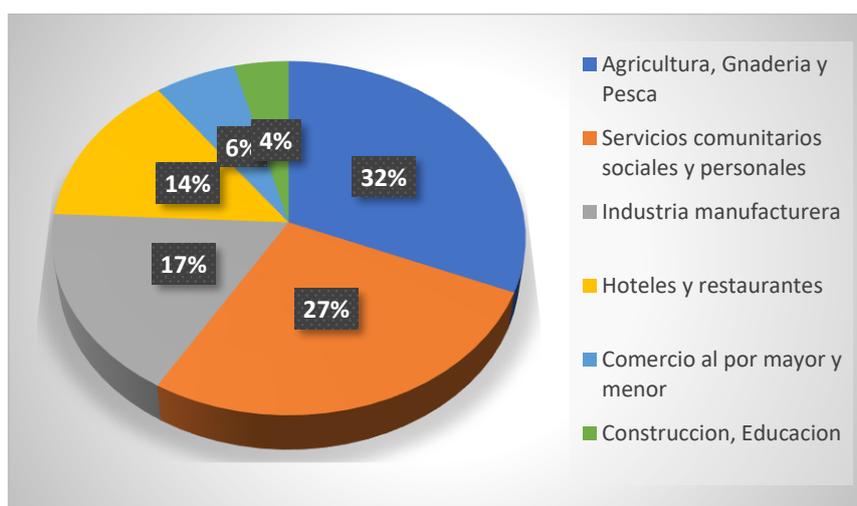
El sector “industria manufacturera” también recibe una asignación significativa del fondo, con un 17%. Esto demuestra el interés en fomentar la producción manufacturera y la diversificación económica. Al apoyar el emprendimiento y la innovación en este sector, se busca generar empleo y agregar valor a los productos nacionales, promoviendo el desarrollo industrial del país.

El sector “hoteles y restaurantes” recibe un 14% del fondo, lo que refleja la importancia del turismo y la hospitalidad en la economía ecuatoriana. Al impulsar el emprendimiento en este sector, se busca promover el turismo sostenible y generar empleo en actividades relacionadas con la gastronomía y la hostelería.

El sector “comercio al por mayor y menor” recibe un 6% del fondo, lo que indica la relevancia de fortalecer este sector para el comercio interno y la distribución de bienes y servicios en el país. Por último, el sector “construcción y educación” recibe un 4% del fondo, mostrando el interés en promover el desarrollo de infraestructura y mejorar las condiciones de acceso a la educación en el país.

### Figura 14

*Porcentaje de emprendimiento por sector económico*



*Nota.* Tomando información de la SENAMI (2020).

### Otras políticas pertenecientes al Plan “Bienvenidos a Casa”

En la Tabla 10 presenta una serie de políticas que tuvieron protagonismo con respecto a las anteriores políticas, de las cuales detallamos a continuación.

### **Programa “Vínculos”**

Este programa se enfoca en establecer una Red Social Virtual para migrantes ecuatorianos, proporcionándoles información sobre planes, programas y proyectos disponibles para ellos. Además, incluye el Proyecto Escuelas Cercanas, que busca mejorar la participación de padres migrantes en la educación de sus hijos mediante el acceso y uso de Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs). También se implementa la Red de Oficinas de Acompañamiento a la Iniciativa Empresarial de la Persona Migrante (REDIEM) en respuesta a las demandas generadas por el fondo “El Cucayo”, el cual impulsa el emprendimiento y la generación de empleo entre los migrantes retornados.

El análisis de esta Tabla 7 muestra que el programa "Vínculos" ha sido efectivo en su objetivo de promover una mayor conciencia y sensibilización sobre la migración en Ecuador. Los eventos, talleres y campañas en línea han generado una participación significativa por parte de la sociedad, lo que demuestra un interés genuino en comprender y apoyar a los migrantes. Esta sensibilización puede ser un paso importante hacia una mayor inclusión y solidaridad hacia los migrantes en la sociedad ecuatoriana, lo que a su vez podría facilitar una mejor integración y una convivencia más armónica entre migrantes y locales.

### **Tabla 7**

#### *Resultados del programa “Vínculos”*

<b>Programa “Vínculos”</b>		
177 eventos "Todos somos migrantes" realizados	115.459 han participado en los talleres de la campaña “Todos somos migrantes”	10.940 registrados en redes virtuales de la SENAMI

*Nota.* Realizado a base del SENAMI - informe de rendición de cuentas 2007 – 2010 y Rendición de Cuentas 2011 Consejo Sectorial de Desarrollo Social.

### **Programa de Incentivos y Orientación a Personas Migrantes para la Inversión Social y Productiva**

Este programa ofrece créditos a migrantes y sus familiares que desean retornar y desean emprender proyectos productivos o ampliar viviendas. Se han establecido convenios con el Ban Ecuador para entregar créditos de hasta USD 300,000 con un pequeño interés anual. También se implementa el Plan “Hacienda”, que asigna tierras pertenecientes al Estado a grupos de retornados para desarrollar proyectos productivos. Además, se facilita el traslado de menaje de casa, equipo de trabajo y vehículo mediante la exoneración de impuestos.

El Programa de Incentivos a las Inversiones Sociales y Productivas ha sido una iniciativa exitosa en Ecuador, al proporcionar financiamiento y asistencia técnica a emprendimientos productivos. Los datos presentados en la Tabla 8 respaldan la eficacia del programa en el impulso de la actividad emprendedora y en el fomento de inversiones sociales y productivas en el país. Su continuo apoyo puede seguir generando resultados positivos en el desarrollo económico y social de Ecuador.

**Tabla 8**

*Resultados del programa de incentivos al as inversiones sociales y productivas.*

<b>Programa de Incentivos a las Inversiones Sociales y Productivas</b>	
500 emprendimientos productivos financiados	727 perfiles de proyectos productivos elaborados con ayuda de la SENAMI

*Nota.* Realizado a base del SENAMI - informe de rendición de cuentas 2007 – 2010 y Rendición de Cuentas 2011 Consejo Sectorial de Desarrollo Social.

### **Programa de Acompañamiento al Retorno Físico "Volver a Casa"**

Este programa incluye diferentes planes de retorno dirigidos a profesionales de la salud, maestros y otros profesionales de origen ecuatoriano que deseen regresar al país. Por ejemplo, el Plan Ecuador Saludable promueve el retorno de médicos ecuatorianos que se encuentran en el exterior, ofreciendo facilidades para su reincorporación al sistema de salud público del país. El Plan Retorno Educación busca atraer maestros y profesionales de la educación para ocupar plazas vacantes en el magisterio fiscal. También se convocan 12,000 plazas para profesionales calificados, ofreciendo contratos temporales renovables y la posibilidad de obtener una plaza definitiva a través de un concurso de méritos y oposición. Dado estos planes ninguno de ellos se ha sido ejecutado, llevando a un acompañamiento de retorno físico a cualquier persona sea con un estudio o sin

ningún tipo de estudio pero que han adquirido experiencias en el país destino y aplicarlos en el país de origen.

En la Tabla 9 en primer lugar, podemos observar que un total de 15.789 migrantes ecuatorianos han retornado al país. Este dato sugiere que existe una cantidad significativa de personas que han decidido volver a Ecuador, lo que puede estar relacionado con diferentes motivaciones, como la búsqueda de oportunidades laborales, el deseo de reunirse con sus familias o una situación económica y social más estable en el país de origen. Es interesante destacar que, de estos retornados, 8.372 se encuentran en condición de vulnerabilidad. Este dato resalta la importancia de prestar especial atención a este grupo de personas que puede enfrentar mayores desafíos al regresar, como la falta de recursos económicos o la falta de apoyo social. El programa de acompañamiento al retorno físico se vuelve crucial para brindarles el apoyo y la asistencia necesaria para su reintegración efectiva en la sociedad ecuatoriana.

Por otro lado, 6.987 migrantes han retornado con menaje de casa. Esto indica que un número considerable de personas ha decidido traer consigo sus pertenencias y bienes materiales al regresar, lo que puede tener implicaciones en términos de logística y adaptación al nuevo entorno. Este aspecto también puede requerir apoyo y asesoramiento por parte del programa de acompañamiento para facilitar la instalación y el proceso de integración en sus lugares de origen. Es importante mencionar que la Tabla 9 también muestra que 425 ecuatorianos repatriados han fallecido. Aunque esta cifra representa un porcentaje pequeño en comparación con el total de retornados, resalta la necesidad de brindar asistencia y apoyo a las familias que enfrentan situaciones de duelo y pérdida durante el proceso de retorno.

## **Tabla 9**

### *Resultados del programa de acompañamiento al retorno físico*

<b>Programa de Acompañamiento al Retorno Físico</b>
15.789 retornados:
8.372 en condición de vulnerabilidad
6.987 han retornado con menaje de casa
425 ecuatorianos fallecidos repatriados

*Nota.* Realizado a base del SENAMI - informe de rendición de cuentas 2007 – 2010 y Rendición de Cuentas 2011 Consejo Sectorial de Desarrollo Social.

Las políticas públicas que se describen en la Tabla 10 y fueron detalladas anteriormente buscan fortalecer la seguridad a través de la promoción del emprendimiento, el acceso a créditos, la asignación de tierras, la atención a situaciones especiales. También se enfocan en aspectos como la educación, la vivienda y el bienestar general de los migrantes retornados los cuales contribuyen al desarrollo sostenible del país y garantizan la seguridad alimentaria.

**Tabla 10**

*Otras políticas públicas*

<b>Acción</b>	<b>Descripción</b>	<b>Destinatarios</b>	<b>Organismo Responsable</b>
Programa vínculos (2008-)	Red Social Virtual Migrante ecuatoriano: informar sobre los planes, programas y proyectos a disposición de los ecuatorianos migrantes.	Al conjunto de migrantes ecuatorianos	Impulsa: SENAMI Implementa: Plataformas virtuales y consulados
	Proyecto Escuelas Cercanas: mejorar la participación de padres migrantes en la educación de sus hijos de Ecuador, fomentando el acceso y uso de TICs.		Impulsa: SENAMI Implementa: Programa de canje de deuda Ecuador - España
	Red de Oficinas de Acompañamiento a la Iniciativa Empresarial de la Persona Migrante REDIEM en respuesta a las demandas que ha generado el fondo Cucayo.		Impulsa: SENAMI Implementa: Programa de canje de deuda Ecuador - España
Programa de Incentivos y Orientación a Personas Migrantes para la Inversión Social y Productiva (2008-).	Banca del Migrante, desde agosto de 2009 ofrece créditos destinados a proyectos productivos o ampliación vivienda.	Migrantes y sus familiares que desean retornar	Impulsa: SENAMI Implementa: Comisión Financiera Nacional
	Convenio con el Banco Nacional de Fomento entrega créditos de hasta USD 300.000,00 a retornados para ser invertidos en el sector agrícola y el pequeño interés anual del 11,2%.	Retornados Emprendedores	Impulsa: SENAMI Implementa: Banco Nacional de Fomento (BNF)
	Plan Hacienda consiste en destinar tierras que pertenecen al Estado a grupos de retornados para que éstos desarrollen proyectos productivos.	Retornados Emprendedores	Impulsa: SENAMI Implementa: Ministerio de Agricultura y Ganadería

	Facilitar el traslado de menaje de casa y el equipo de trabajo y vehículo mediante la exoneración de impuestos.	Conjunto de los retornados	Corporación Aduanera del Ecuador (SENAE) y SENAMI
Programa de acompañamiento al retorno físico Volver a Casa	Plan Ecuador Saludable Para profesionales de la salud (2012-) Promueve el retorno de los profesionales de la salud que se encuentran en el exterior, 1.434 especialistas presentaron su solicitud para poder acogerse al mismo, a los 3 meses de su entrada en vigor).	Médicos Ecuatorianos residentes en otros países	Impulsa: SENAMI Implementa: Ministerio de Salud Pública
	Plan Retorno Educación Promueve el retorno de maestros y profesionales de origen ecuatoriano, que deseen aplicar a los concursos de méritos y oposición para ocupar las plazas vacantes del magisterio fiscal del Ecuador	Maestros residentes en otros países	Impulsa: SENAMI Implementa: Ministerio de Educación
	Plan retorno de profesionales 12.000 plazas convocadas. Los candidatos tendrán que obtener una puntuación mínima del 70% en una serie de pruebas. Los aspirantes podrán regresar con un contrato temporal, renovable, en la región que haya escogido. Finalmente, el candidato tendrá que presentarse a un “concurso de méritos y oposición” para conseguir “la plaza definitiva.	Migrantes calificados, aunque no exclusivamente	Impulsa: SENAMI Implementa: Ministerio de Educación

*Nota.* Elaborado a base del estudio Parella et al. (2015).

La Tabla 11 proporciona información relevante sobre diferentes aspectos relacionados con los migrantes retornados y su interacción con las autoridades basadas en las entrevistas utilizando el método de la TF. Una situación en la que las autoridades reconocen la importancia de la normativa nacional y los tratados internacionales, pero también destacan las deficiencias en su implementación y la falta de políticas públicas adecuadas para abordar las necesidades de los migrantes retornados. Existe una clara necesidad de fortalecer el sistema y promover el retorno de los migrantes mediante una mejor difusión de información y la implementación de leyes efectivas.

### **Tabla 11**

*Resumen de las entrevistas a autoridades*

Autoridades	Normativa nacional garantiza los derechos	Si garantiza los derechos No son suficientes	Las autoridades definen a la normativa como defensora de derechos
	Incidencia de tratados y acuerdos	Afectan al retorno Incidieron en el retorno Impacto negativo Mejorar reincorporación laboral	Existe un mayor número de beneficios por los acuerdos internacionales ratificados en Ecuador
	Plan Bienvenidos a Casa	Negativa Falta de leyes efectivas Desconocimiento Fortalecer sistema	Existe una falta de coordinación en la ejecución del plan. No hubo la promoción adecuada.
	Promoción de retorno	Falta de información No promueven Si promueven Falta de preparación	Los programas y proyectos no promovieron el retorno por la ineficacia de las instituciones encargadas.
	Políticas públicas en las necesidades actuales	No se ajustan Si se ajustan Falta de leyes y difusión de derechos	Las políticas públicas no se ajustan a las necesidades actuales de los migrantes.

*Nota.* Tomado de las entrevistas realizadas a migrantes.

Según los entrevistados, la normativa nacional garantiza los derechos de los migrantes por lo cual las autoridades creen que la normativa nacional es una garantía de los derechos de los migrantes. Esto implica que, en principio, la legislación tiene como objetivo asegurar el respeto y la protección de los derechos de las personas que migran, sin embargo, reconocen que, aunque la normativa existe y protege ciertos derechos, no puede ser suficiente para abordar todas las desafíos y situaciones que enfrentan los migrantes.

Los tratados y acuerdos internacionales pueden influir en el proceso de retorno de los migrantes de diversas maneras: pueden afectar positivamente al retorno al proporcionar marcos legales y procedimientos claros, o negativamente al crear restricciones y obstáculos al retorno. Dados los resultados, mencionan que existe un mayor número de beneficios por los acuerdos internacionales ratificados por el Ecuador de manera que pueden brindar a los migrantes una serie de beneficios adicionales para facilitar su reintegración al mercado laboral nacional. Estos beneficios pueden incluir reconocimiento de cualificaciones, acceso a empleo y protección laboral.

El plan "Bienvenidos a Casa" puede haber tenido resultados negativos debido a la falta de coordinación en la ejecución del plan debido principalmente a un desconocimiento del mismo por parte de los migrantes lo cual determinó la poca utilización de los beneficios a los que tenían derecho para facilitar su retorno y reintegración, generando dudas sobre los procedimientos y los requisitos, lo que disminuyó la probabilidad de que los migrantes participen en programas de retorno. Además, si estas instituciones no cuentan con los recursos adecuados, personal capacitado y una estrategia clara, es probable que no puedan implementar los programas de manera efectiva.

Las dinámicas migratorias están en constante cambio debido a factores como la evolución económica, política y social tanto en los países de origen como en los de destino. Si las políticas públicas no se ajustan a estos cambios, éstas quedan desactualizadas y no son capaces de abordar las nuevas realidades y necesidades de los migrantes. Esto puede generar una desconexión entre la normativa nacional y tratados internacionales con las políticas implementadas, lo que resulta en la situación actual de los migrantes.

### **6.3 Objetivo específico 3**

*Analizar la situación actual de los migrantes retornados y sus expectativas futuras.*

Este objetivo plasma el perfil de migrante retornado y sus expectativas, donde, estas personas enfrentan una serie de desafíos y oportunidades al reintegrarse a sus comunidades de origen. Para comprender mejor la realidad de los migrantes retornados, es crucial el análisis tanto los factores que motivaron su regreso como las expectativas que tienen para su futuro. ¿Qué condiciones encontraron al volver? ¿Cómo se sienten emocional y psicológicamente después de esta experiencia? ¿Cuáles son sus aspiraciones y cómo esperan alcanzarlas en sus lugares de origen?.

En este objetivo, se examina las circunstancias sociales, económicas y políticas que influyen en la vida de los migrantes retornados, así como las necesidades y desafíos específicos que enfrentan, identificando áreas de mejora en las políticas migratorias y en los programas de apoyo. Además, se abrirá la puerta a la creación de estrategias más efectivas para garantizar una reintegración exitosa y sostenible de los migrantes en sus países de origen.

Utilizando el método de la Teoría Fundamentada, se realizaron 17 entrevistas a migrantes retornados de diferentes partes del país y se obtuvo los resultados que se detallan en la Tabla 12 a continuación:

**Tabla 12**

*Resumen de las entrevistas a migrantes*

Migrantes	Motivo del retorno	Razones familiares Oportunidades y emprendimiento Políticas Publicas Otras	Existe una mayor frecuencia de retorno por razones familiares y en menor proporción con la finalidad de empezar un emprendimiento al retornar. Las políticas públicas no son muy importantes a la hora de tomar la decisión del retorno.
	Situación económica actual	Buena Preocupante Difícil Otros	La situación actual del migrante retornado se presenta en mayor medida como un escenario difícil y preocupante.
	Influencia de la migración en las relaciones familiares y afectivas	Distanciamiento emocional Estrés emocional Cambios de roles familiares	La migración ha traído efectos de distanciamiento físico y emocional en las relaciones familiares y afectivas.
	Influencia de distanciamiento y remesas en el estándar de vida de la familia del migrante	Ha mejorado la calidad de vida Ninguna Dando mejores oportunidades Situaciones desafiantes	La migración ha traído incidencias en la vida del migrante dando mejores oportunidades Las remesas en su mayoría han mejorado la calidad de vida de sus familiares.
	Expectativas de la migración	Ámbito económico Deseo de explorar	Las expectativas del migrante han estado enfocadas por el ámbito económico.
	Educación como opción de retorno	Si No	Los migrante mencionan que la educación en el país no sería una opción viable por la cual retornar.
	Complimiento de expectativas	Si No	Dado los motivos por el que migró el cumplimiento de las expectativas de los migrantes en su mayoría se decepcionaron por no haberse cumplido.
	Volver a migrar	Por paseo	La mayoría de los migrantes optan por la

		Por escasa oportunidad en país de origen No migraría	opción de no migrar por cuestiones familiares y si se les da la oportunidad migrarían solo por paseo.
	Evaluación de políticas públicas	Positiva Dificultades de adaptación Insatisfacción No menciona	La evaluación de las políticas públicas da un resultado insatisfacción a la mayoría de migrantes por el incumplimiento o la mala ejecución de estas políticas o programas.

*Nota.* Tomado de las entrevistas realizadas a migrantes retornados.

Los resultados obtenidos demuestran que el motivo principal por el cual los migrantes tomaron la decisión de retornar fueron razones familiares y lazos de unión con su lugar de origen. El hecho de que un mayor número de personas haya retornado debido a estas razones se determina porque la conexión emocional y los lazos familiares son factores poderosos en la toma de decisiones de migración. Esto destaca la importancia de las relaciones familiares y cómo influyen en la decisión de regresar al país de origen. En cuanto a la situación actual del migrante retornado, éstos la describen como difícil y preocupante reflejando los desafíos que enfrentan al regresar. Esto incluye problemas de adaptación, limitaciones económicas y otras dificultades relacionadas con la reintegración en la sociedad y la economía de su país de origen.

La mención de distanciamiento emocional como una de las principales consecuencias de la migración en la influencia familiar destaca cómo la separación física puede tener un impacto profundo en las relaciones familiares. Esto resalta la importancia de abordar el bienestar emocional de las familias afectadas por la migración. Sin embargo, el hecho de que las remesas introducidas por los migrantes hayan mejorado la calidad de vida de sus familiares indica que, a pesar de las dificultades, la migración ha tenido un impacto positivo en términos económicos para muchas familias. Por otra parte, la idea de que la migración ha traído consigo mejores oportunidades crean un escenario en el que muchas personas lograron mejorar sus perspectivas y condiciones de vida al emigrar. Esto destaca cómo la migración puede ser una forma de buscar oportunidades que quizás no estaban disponibles en su país de origen.

Las expectativas de los migrantes se han centrado en el ámbito económico debido a que las personas tienen una motivación fuerte en términos de mejorar sus condiciones financieras y encontrar oportunidades económicas más sólidas en el extranjero, siendo

uno de los motores principales de la migración. La educación en el Ecuador no es considerada una opción viable para el retorno de los migrantes por las limitaciones o insuficiencias percibidas en el sistema educativo del país de origen, destacando la necesidad de abordar las preocupaciones relacionadas con la educación para impulsar el retorno.

El hecho de que la mayoría de los migrantes no sienta que sus expectativas se hayan cumplido subraya un sentimiento de decepción, por el incumplimiento de los objetivos que se plantearon, sintiéndose insatisfechos por su estado actual. Sobre la posibilidad de volver a migrar, la mayoría de los migrantes no están dispuestos a ello, principalmente por razones familiares y si se les da la oportunidad regresarían por paseo o visita a amigos que les ayudaron cuando se encontraron en un estado de vulnerabilidad en el país receptor. En cuanto a las políticas públicas orientadas a promover el retorno de los migrantes ecuatorianos, muchos se encuentran decepcionados debido al incumplimiento de las promesas y a la mala organización del Estado que no logró implementar lo ofrecido.

En cuanto a los testimonios de los líderes de las organizaciones de migrantes, se detallan los resultados en la tabla 12, a continuación:

**Tabla 13**

*Resumen de las entrevistas a líderes de organizaciones*

Líderes de Organizaciones	Incidencia de tratados y acuerdos	Apoyo a otros migrantes No mencionan Mejora de conflictos legales Falta de difusión	Existe un alto nivel de insatisfacción en la ratificación de los tratados y acuerdos internacionales
	Evaluación del Plan	Falta de cumplimiento Cumple con la expectativa No menciona Deficiente	Se observa falta de cumplimiento en cuanto a la ejecución del Plan Bienvenidos a Casa
	Políticas públicas en necesidades actuales	Si se ajustan No se ajustan No menciona Falta de normativa	Las políticas públicas no se ajustan con las necesidades actuales de los migrantes retornados
	Promoción del retorno	Si promovieron No promovieron No menciona	Los programas y proyectos ejecutados por la SENAMI no promovieron el retorno de los migrantes

	Falta de leyes e información	
Motivos	Falta de derechos Políticas Dificultades económicas	El mayor motivo del retorno de los migrantes es la falta de cumplimiento de los derechos
Situación económica	Difícil Mejora Choques culturales Desconfianza	La situación económica de los migrantes retornados es calificada como difícil
Impacto familiar	Relación distanciada No influyó Separación emocional Fortalecer lazos	Existe una relación distanciada en las relaciones familiares y efectivas debido a la migración
Influencia de remesas en las familias	Positivo No menciona Cubrir necesidades básicas Desarrollo económico Reducción de pobreza Fortalecer balanza de pagos	Existe un efecto positivo en el estándar de vida de las familias de migrantes y en las economías locales debido al envío de remesas.
Educación	Si fue una opción No fue una opción	La educación no fue una opción para el retorno de migrantes
Cumplimiento de expectativas	Si se cumplieron No se cumplieron	Los resultados muestran que no se cumplieron las expectativas familiares y sociales de los migrantes retornados
Migración	Expectativas no cumplidas Falta de oportunidades Por enfermedad No menciona	Los migrantes retornados optan por volver a migrar debido a la falta de oportunidades

*Nota.* Tomado de las entrevistas realizadas a dirigentes de organizaciones de migrantes retornados.

La Tabla 13 proporciona un análisis de diversos aspectos relacionados con los migrantes retornados y su situación actual. Se destaca la insatisfacción expresada en relación con la ratificación de tratados y acuerdos internacionales indica una preocupación significativa por parte de los líderes de organizaciones. Esto sugiere que las expectativas de cooperación internacional y protección de los derechos de los migrantes no están siendo cumplidas, lo que puede tener un impacto negativo en la percepción de los migrantes retornados sobre el compromiso de los gobiernos con su bienestar y derechos. La identificación de la falta de cumplimiento y la ejecución deficiente del Plan “Bienvenidos a Casa” muestra una desconexión entre las expectativas y la realidad de

los programas gubernamentales. Esto refleja que la implementación de políticas y programas diseñados para apoyar a los migrantes retornados son deficientes generando insatisfacción y desconfianza en las instituciones.

La falta de ajuste entre las políticas públicas y las necesidades actuales de los migrantes retornados producen una brecha entre las prioridades gubernamentales y las necesidades reales de esta población, resultando la necesidad de nuevas políticas para garantizar que sean relevantes y efectivas en el contexto cambiante de los migrantes retornados. La escasa promoción del retorno de los migrantes puede indicar una falta de enfoque en la reintegración y apoyo a largo plazo para aquellos que decidieron regresar por lo que no existe una estrategia sólida y proactiva para facilitar una ejecución exitosa y sostenible.

La identificación de la falta de cumplimiento de derechos como el principal motivo de retorno destaca la importancia fundamental de garantizar los derechos y la protección de los migrantes en todos los niveles, estableciendo la insatisfacción con las condiciones en el país de acogida puede llevar a los migrantes a regresar en busca de condiciones más favorables. Se reconoce una situación económica difícil de los migrantes retornados lo cual refuerza la idea de que el aspecto financiero es el desafío fundamental que enfrentan. Esto destaca la poca efectividad de políticas y programas que aborden la mejora de las oportunidades económicas y el apoyo financiero para facilitar la reintegración efectiva.

La observación de una relación distanciada en las relaciones familiares debido a la migración, junto con la idea de fortalecer los lazos familiares, existiendo efectos mixtos en las relaciones familiares. Puede haber una tensión inicial debido a la separación, pero también oportunidades para fortalecer las conexiones familiares a través de las experiencias compartidas. La observación de un efecto positivo en el estándar de vida y el desarrollo económico de las familias a través del envío de remesas resalta el papel crítico de estas transferencias financieras en la mejora de la calidad de vida y la reducción de la pobreza en las comunidades de origen de los migrantes.

El hecho de que la educación no haya sido considerada una opción para el retorno de migrantes sugiere que, en términos de prioridades, la educación no se ve como un factor clave en su decisión de regresar. Esto puede indicar que otros factores, como las oportunidades económicas, tienen un peso más significativo en su toma de decisiones. El hallazgo de que las expectativas familiares y sociales no se cumplieron enfatiza la

importancia de la alineación entre las políticas, programas y la realidad. La discrepancia entre lo esperado y lo que realmente ocurrió puede llevar a la desilusión y la percepción negativa de las iniciativas gubernamentales. La identificación de la falta de oportunidades como un motivo para volver a migrar refuerza la noción de que la migración puede ser vista como una forma de escapar de la falta de perspectivas y mejorar las condiciones de vida. Esto subraya la importancia de crear oportunidades locales atractivas para desalentar la migración repetida.

## **7. Discusión**

### **7.1 Objetivo específico 1**

*Analizar el contexto socioeconómico que promovió el retorno de los migrantes en los países receptores en los periodos de crisis económica.*

El estudio de Alfaro-Torres et al. (2020) juntamente con el estudio de Kandel y Parrado (2019) demuestran que el impacto de la crisis económica en la migración también se reflejó en la consolidación de la brecha económica entre los países como Estados Unidos, Canadá y la periferia de Europa, en donde existió recesión económica, desempleo, crisis bancaria y caída de valor de bienes raíces, lo cual coincide con los resultados obtenidos en el presente trabajo en donde se destacan estos resultados principalmente en España, país en el cual la mencionada crisis provocó una gran ola de retorno de los migrantes ecuatorianos.

El estudio de Iglesias Martínez et al. (2015), muestra una fuerte concentración de población ecuatoriana en determinadas regiones de España, tales como Barcelona, Madrid y la región de Murcia. En el presente trabajo se demuestra que estas concentraciones se atribuyen a la existencia de fuertes redes sociales y familiares entre las localidades españolas y ecuatorianas, lo cual funciona como un capital social clave para la migración y la adaptación en el nuevo entorno.

Los estudios también destacan el impacto de la crisis económica en el sector de la construcción. Moro-Egido y Gutiérrez-Portilla (2017) hallaron que la crisis económica y el colapso del sector de la construcción en España afectaron a los trabajadores autónomos, lo cual pudo haber sido una razón adicional para la migración de retorno. De acuerdo a los resultados obtenidos en el presente trabajo, se demuestra que la explosión de la burbuja inmobiliaria española desató olas migratorias de retorno hacia el país de origen, las mismas que fueron más intensas entre los años 2008 y 2015.

### **7.2 Objetivo específico 2**

*Examinar como las políticas públicas del Ecuador, orientadas a lograr la inserción del migrante retornado pueden ser más efectivas.*

La discusión de resultados resalta la evolución de las políticas públicas ecuatorianas para la reintegración de los migrantes retornados a lo largo del tiempo. Yépez (2016) y Almeida (2019) destacan que las políticas de protección y asistencia social, así como de

apoyo gubernamental para mejorar el acceso a empleos formales y promover la inclusión social y económica de los migrantes retornados no fueron ejecutadas adecuadamente, principalmente en lo que tiene que ver con la política pública denominada plan “Bienvenidos a Casa”, lo cual se confirma con lo investigado en el presente trabajo en donde se confirma -de acuerdo a los testimonios de los migrantes retornados- que los beneficios de esas políticas no cumplieron su objetivo, enfatizando que fueron insuficientes y requieren mejoras para abordar las necesidades específicas de los migrantes retornados.

Así mismo, los estudios de Aragón (2018) y Borja (2019) mencionan que las políticas públicas para la reintegración laboral de los migrantes retornados en Ecuador son inadecuadas y poco coordinadas, según los resultados que se obtuvo, dadas las políticas implementadas para el beneficio hacia ciertos sectores productivos mediante créditos, resultaron insuficientes para mejorar su economía. La incidencia de estos créditos solo tuvo cierta incidencia en las provincias de Pichincha, Azuay y Guayas.

### **7.3 Objetivo específico 3**

*Analizar la situación actual de los migrantes retornados y sus expectativas futuras.*

En cuanto al perfil socioeconómico de los migrantes retornados, Ávila-Sánchez et al. (2017) y Vargas (2019) destacan que muchos de ellos tienen bajos niveles educativos y han trabajado en empleos de baja calidad en el país de destino, destacando que los resultados que se obtenidos en el presente trabajo se ajustan a lo manifestado por los autores, ya que los migrantes que retornaron destacan una serie de dificultades tales como: una escasa formación, falta de capital de inversión o de trabajo, falta de orientación para determinar un emprendimiento exitoso y dificultades de adaptación social por la enculturación, entre las principales.

Los estudios de Schramm et al. (2009) y Álvarez Román (2017) resaltan el interés de los migrantes retornados en invertir en emprendimientos turísticos y destaca el conocimiento y habilidades adquiridas en el país de destino que no se están aprovechando en el país de retorno, lo cual se confirma con los resultados obtenidos en las entrevistas en donde se observa que en unos casos, la mayoría de los ingresos obtenidos en la migración fueron destinados a emprendimientos y/o compra de inmuebles planificando su retorno hacia su país de origen; y en otros, el retorno abrupto

no permitió planificación alguna, lo cual ha llevado al fracaso de sus planes de inversión.

Además, el estudio de Cavalcanti y Parella (2013) ofrece una perspectiva transnacional sobre el retorno que enriquece la comprensión del perfil socioeconómico de los migrantes retornados al considerar las conexiones y los vínculos entre el país de origen y el país de destino, concordando con los resultados que mencionan la importancia de las redes de personas en el proceso migratorio.

## **8. Conclusiones**

Los estudios revisados muestran que la crisis económica global de 2008 tuvo un impacto significativo en la migración internacional, como Estados Unidos, Italia, México y especialmente en España. La recesión económica y el alto desempleo afectaron tanto a los trabajadores nativos como a los migrantes, lo que llevó a muchos migrantes ecuatorianos a tomar la decisión de regresar a su país de origen en busca de mejores oportunidades y para reunirse con su familia.

La migración de retorno de los ecuatorianos fue influenciada por diversos factores, como el desempleo, el colapso del sector de la construcción y la búsqueda de apoyo económico y estabilidad, especialmente entre los jóvenes. Los migrantes retornados resaltan la importancia de que las políticas públicas aborden las desigualdades estructurales que impulsan la migración a fin de que no sea ésta la única opción que tengan para su supervivencia.

Se evidencia que las políticas públicas relacionadas con la migración de retorno son insuficientes y requieren mejoras para abordar las necesidades específicas de los migrantes retornados, especialmente en términos de acceso a empleos formales y promoción de la inclusión social y económica y que es necesario promover la participación de los migrantes retornados en la planificación de esas políticas.

Por otro lado, se señala la necesidad de una estrategia coordinada y una mayor participación de las instituciones públicas y privadas para mejorar la efectividad de las políticas de reintegración laboral, destacando el papel positivo de las remesas en la economía ecuatoriana y en la calidad de vida de las familias para que éstas sean aprovechadas de manera óptima para crear una economía familiar sostenible en el Ecuador.

Con respecto al perfil socioeconómico se denota que la influencia en la economía local es variada, aquellos con ahorros y habilidades pueden estimular la inversión y el emprendimiento, beneficiando el crecimiento económico en sus comunidades. Además, sus efectos se extienden a las dinámicas familiares y a menudo necesitan apoyo para una reintegración exitosa, lo que subraya la importancia de políticas adecuadas y programas de capacitación para mejorar tanto las condiciones económicas como sociales en sus comunidades de origen.

La diversidad de habilidades y experiencias que traen consigo los migrantes retornados representa una oportunidad para aprovechar conjuntos de habilidades únicos y valiosos. Además, su potencial de innovación es evidente, ya que su exposición a diferentes entornos culturales y profesionales ha dado lugar a nuevas perspectivas y soluciones creativas, de manera que actúan como puentes entre contextos diversos, facilitando la introducción de mejores prácticas, tecnologías y metodologías que enriquecen las operaciones de instituciones u organización.

## **9. Recomendaciones**

Se requiere una mejor coordinación entre entidades gubernamentales para mejorar la eficiencia de los planes, programas o proyectos de política pública, ya que ello es un pilar fundamental para una administración efectiva y de verdadero servicio a la comunidad. Los beneficios derivados de esta coordinación son múltiples y abarcan desde una mejor asignación de recursos hasta la creación de soluciones innovadoras y la mejora de los servicios públicos para el bienestar de los ciudadanos.

El cumplimiento de políticas de migración de retorno es fundamental para aprovechar los beneficios potenciales del retorno de migrantes y abordar los desafíos asociados. Estas políticas pueden mejorar la reintegración, impulsar el desarrollo económico y tecnológico, y fortalecer las conexiones entre migrantes y sus países de origen. Además, reflejan el compromiso del país con su diáspora y contribuyen a una gestión más efectiva de los flujos migratorios.

Implementación de asesoría y créditos específicamente diseñados para emprendimientos de migrantes retornados como una forma de apoyar su reintegración, fomentar la creación de empleo y promover el desarrollo económico local. Al aprovechar sus habilidades y experiencias y brindarles acceso a financiamiento y orientación adecuados, se sientan las bases para el éxito empresarial y el empoderamiento económico de este importante grupo social.

Es necesario impulsar la creación de cooperativas de producción para fomentar la economía social y solidaria, la participación y el desarrollo sostenible. Al empoderar a los trabajadores, fomentar la innovación y contribuir al desarrollo local, las cooperativas pueden desempeñar un papel significativo en la construcción de economías más inclusivas y justas. Es esencial reconocer que estos migrantes pueden enfrentar desafíos de reintegración y ajuste, donde el apoyo y capacitación, asegurando programas de adaptación y formación que faciliten su integración en el entorno laboral.

Es necesario generar un programa de reintegración familiar a través de terapias para mejorar la dinámica y el bienestar emocional de las familias. Al fortalecer la comunicación, resolver conflictos y brindar apoyo emocional, este programa podría contribuir a la formación de familias más saludables, resistentes y unidas.

## 10. Bibliografía

- Abu Warda, N. (2008). Las migraciones internacionales. *Revista de Ciencias de las Religiones*, 33-50. Obtenido de Revista de Ciencias de las Religiones.
- Alfaro-Torres, R., López-Rodríguez, J., & Muñoz de Bustillo, R. (2020). The Impact of the Economic Crisis of 2008 on Migration: A European Analysis. *Journal of International Migration and Integration*, 21(2), 515-532.
- Almeida, G. (2019). Return migration to Ecuador: challenges to reintegration. *International Migration*, 57(5), 227-242.
- Almeida, M. L., & González, L. (2018). Migration and families' quality of life in Ecuador. *International Migration*, 56(6), 41-56.
- Álvarez Román, J. M. (2017). Migración internacional de retorno y desarrollo de emprendimiento turístico en la ciudad de Riobamba-Ecuador.
- Amuedo-Dorantes, C., & de la Rica, S. (2018). The economic crisis and the changing migrant composition of Spain: Evidence from the national immigrant survey. *International Migration*, 56(3), 165-180.
- Aragón, O. F. (2018). The impact of reintegration policies for returned migrants in Ecuador. *International Migration*, 56(5), 33-47.
- Ávila-Sánchez, J. A., García-Sánchez, I. M., & Molina-Martínez, A. (2017). Ecuadorian migration to Spain: patterns and socioeconomic profile. *The Spanish Journal of Psychology*, 20, e48.
- Banco de España. (2019). Informe Anual 2019. Recuperado de: [https://www.bde.es/f/webbde/SES/Secciones/Publicaciones/InformesAnuales/19/Fich/es/2019\\_InfAnual\\_I.pdf](https://www.bde.es/f/webbde/SES/Secciones/Publicaciones/InformesAnuales/19/Fich/es/2019_InfAnual_I.pdf)
- Banco Mundial. (2021). Informe sobre el Desarrollo Mundial 2021: La economía en la era del aprendizaje. Banco Mundial.
- Becker, G. S. (1964). Human capital: A theoretical and empirical analysis, with special reference to education. *National Bureau of Economic Research*.
- Berry, J. W. (1997). Immigration, acculturation, and adaptation. *Applied psychology*, 46(1), 5-34.

- Bertoli, S., Brücker, H., & Facchini, G. (2020). The impact of the Great Recession on return migration to developing countries. *Journal of Development Economics*, 143, 102414.
- Borja, M. (2019). Evaluación de la efectividad de las políticas públicas de reinserción laboral de migrantes retornados en Ecuador. *Migration and Development*, 8(1), 85-101.
- Borjas, G. J. (1987). Self-selection and the earnings of immigrants. *American Economic Review*, 77(4), 531-553.
- Bravo, C. C. C. (2022). Estudio del fenómeno migratorio Ecuador-Estados Unidos: implicaciones desde la política internacional en el periodo 2018-2020. *Revista Universidad de Guayaquil*, 134(1), 47-66.
- Cando Murillo, D. (2011). *El movimiento migratorio internacional de Chunchi: entre los riesgos y las oportunidades*. Obtenido de Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales: <http://hdl.handle.net/10469/7632>
- Carrasco, M. Q., & Tamayo, L. A. M. (2021). Políticas públicas de retorno y su impacto en la reinserción laboral de migrantes retornados en Ecuador y Perú. *REMHU: Revista Interdisciplinar da Mobilidade Humana*, 29(61), 89-106.
- Carrillo, P. (2019). El impacto de la política de retorno voluntario en la reinserción de los migrantes retornados en Ecuador. *Migraciones Internacionales*, 9(2), 61-88.
- Carrillo, P., Sánchez, J., & Pérez, S. (2019). The impact of emigration on the Ecuadorian economy: analysis of the balance of payments data. *Remittances Review*, 4(2), 89-104.
- Castles, S., & Miller, M. J. (2009). *The Age of Migration: International Population Movements in the Modern World*. *Palgrave Macmillan*.
- Cavalcanti, L., & Parella, S. (2013). El retorno desde una perspectiva transnacional. *REMHU: Revista Interdisciplinar da Mobilidade Humana*, 21, 9-20.
- Chamba, D., Valdivieso, A., Sarmiento, J., Medina, C., & Maldonado, M. (2022, diciembre). Retrospectiva de los movimientos migratorios en Ecuador en los últimos 25 años. *Un Espacio Para la Ciencia*, 5(1), 132-146.
- Chaplin, S. (2018). The impact of international migration and return on rural development in Ecuador. *World Development*, 106, 28-38.

- Charmaz, K. (2006). *Constructing grounded theory: A practical guide through qualitative analysis*. Sage.
- Czaika, M., & Parsons, C. R. (2019). The Gravity of High-Skilled Migration Policies. *International Migration Review*, 53(2), 437-467.
- Daher, A. (2013). El sector inmobiliario y las crisis económicas. *Eure (Santiago)*, 39(118), 47-76.
- Dumont, J., & Spielvogel, P. (2008). La migración de retorno: una nueva perspectiva. En OCDE, Ministerio de Trabajo e Inmigración (Ed.), *Perspectivas de las migraciones internacionales* (Primera ed., p. 697). Madrid.
- Erazo, D., Lozares, C., & Cebolla-Boado, H. (2018). Multiple forms of migration and their socio-demographic correlates: Evidence from Quito, Ecuador. *Journal of Ethnic and Migration Studies*, 44(12), 2095-2114.
- Erikson, R., & Goldthorpe, J. H. (1992). *The Constant Flux: A Study of Class Mobility in Industrial Societies*. Clarendon Press.
- Faist, T. (2000). Transnationalization in international migration: Implications for the study of citizenship and culture. *Ethnic and Racial Studies*, 23(2), 189-222.
- Fernández-García, M., Moreno-Márquez, G., Iglesias-Martínez, J., & Oleaga-Páramo, J. A. (2018). El impacto de la crisis sobre la inmigración ecuatoriana en España. *Convergencia*, 25(76), 169-190. <https://doi.org/10.29101/crcs.v25i76.4391>
- Glaser, B. G., & Strauss, A. L. (1967). *The discovery of grounded theory: Strategies for qualitative research*. Aldine Publishing Company.
- Glick Schiller, N., Basch, L., & Blanc-Szanton, C. (1995). From immigrant to transmigrant: Theorizing transnational migration. *Anthropological Quarterly*, 68(1), 48-63.
- Glick-Schiller, N., Basch, L. & Blanc-Szanton, C. (2011). Transnationalism: A New Analytic Framework for Understanding Migration. *Annals of the New York Academy of Sciences*, 645(1), 1-24.
- González, J. Z., Pérez, J. F. M., & Montoya, F. R. (2009). La crisis financiera y económica del 2008. Origen y consecuencias en los Estados Unidos y México. *El cotidiano*, (157), 17-27.

- González, R., Pérez, L., & Martínez, E. (2019). Impacto de las políticas públicas en la reinsertión socioeconómica de los migrantes retornados en Ecuador. *Revista de Políticas Públicas*, 15(2), 45-62.
- Goldthorpe, J. H. (1992). The Uses of History in Sociology: Reflections on Some Recent Tendencies. *The British Journal of Sociology*, 43(4), 573-595.
- González-Enríquez, C., & Martínez-Barnetche, J. (2019). La migración de retorno en el contexto de la globalización: una aproximación desde la perspectiva transnacional. *Migraciones*, (45), 123-146.
- Gordon, M. (1964). *Assimilation in American life: The role of race, religion, and national origins*. Oxford University Press.
- Herrera, F., y Sandoval, C. (2020). Perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador: análisis-síntesis de la literatura existente. *Revista de Investigación Social*, 28(3), 259-280.
- International Organization for Migration (IOM). (2016). *World Migration Report 2018*. International Organization for Migration.
- Iglesias Martínez, J. Á., Moreno Márquez, G., Fernández García, M. M., Oleaga Páramo, J. A., & Vega de la Cuadra, F. (2015). *La población de origen ecuatoriano en España: características, necesidades y expectativas en tiempos de crisis*. Embajada del Ecuador (Madrid, España).
- International Organization for Migration. (2014). *Handbook on Establishing Effective Labour Migration Policies in Countries of Origin and Destination*. IOM.
- Izquierdo Escribano, A., Tadeo Fuica, M., & Valdivieso Navarro, C. (2018). International migration and socio-economic wellbeing in Ecuador. *Migration Studies*, 6(1), 1-20.
- Jara-Alba, C., & López-Guzmán, T. (2015). México y Ecuador: un estudio comparativo de remesas e impacto macroeconómico. *Revista Ciencia Unemi*, 8(15), 18-31.
- Kandel, W., & Parrado, E. A. (2019). The impact of the 2008-2009 economic recession on international migration in Latin America and the Caribbean. *International Migration Review*, 53(4), 1078-1111.

- King, R. (1986). Return migration and regional economic development: an overview. En R. King (Ed.), *Return migration and regional economic problems* (págs. 1-37). Londres: Croom Helm.
- Kritz, M. M., Lim, L. L., & Zlotnik, H. (1992). *International migration systems: A global approach*. Clarendon Press.
- Laczko, F., Guchteneire, P. D., & Collett, E. (2017). The global compact for safe, orderly and regular migration: A commentary. *International Migration*, 55(5), 4-23.
- López Arévalo, J., & Peláez Herreros, Ó. (2015). El desigual impacto de la crisis económica de 2008-2009 en los mercados de trabajo de las regiones de México: la frontera norte frente a la región sur. *Contaduría y administración*, 60, 195-218.
- Luz Juárez, G. D. L., Sánchez Daza, A., & Zurita González, J. (2015). La crisis financiera internacional de 2008 y algunos de sus efectos económicos sobre México. *Contaduría y administración*, 60, 128-146.
- Martín, A., García, V. y Arilla, M. (2010). Crisis Económicas a lo Largo de la Historia. Cuadernos de Formación. *Colaboración*, 5 (11).
- Massey, D. S., & Espinosa, K. E. (1997). What's driving Mexico-U.S. migration? A theoretical, empirical, and policy analysis. *American Journal of Sociology*, 102(4), 939-999.
- Massey, D. S., & Espinosa, K. E. (2017). La migración de retorno como proceso dinámico: una mirada longitudinal. *Revista Internacional de Sociología*, 75(1), 1-20.
- Massey, D. S., Arango, J., Hugo, G., Kouaouci, A., Pellegrino, A., & Taylor, J. E. (1993). Theories of international migration: A review and appraisal. *Population and Development Review*, 19(3), 431-466.
- Massey, D. S., Gentsch, K., & Vega, W. A. (2016). The recession and Mexican immigration to the United States. *International Migration Review*, 50(4), 812-833.
- Meléndez, B. A. T. (2017). La teoría del capital humano llevada a la práctica en las ciudades de aprendizaje. *Nóesis: Revista de Ciencias Sociales*, 26(51), 45-56.
- Melis, F. (2018). El aporte de las remesas de los migrantes ecuatorianos a la economía ecuatoriana, desde la crisis económica global del 2008 hasta el 2015 (Master's thesis, IAEN).

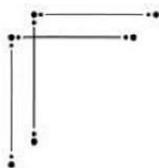
- Milá-Maldonado, A. C., Valenzuela, D. C. P., & Lechón, A. D. C. (2018). Política exterior ecuatoriana y agenda setting: una mirada a la migración de retorno. *Revista Ibérica de Sistemas e Tecnologías de Informação*, (E16), 415-428.
- Montalvo, J. G. (2009). Financiación inmobiliaria, burbuja crediticia y crisis financiera. Lecciones a partir de la recesión de 2008-09. *Papeles de economía española*, 122, 66-85.
- Moro-Egido, A. I., & Gutiérrez-Portilla, M. (2017). "The great recession and the self-employed: Evidence from the collapse of the construction sector in Spain". *Journal of Business Venturing Insights*, 7, 6-12.
- Muñoz de Bustillo, R., Antón, J. I., & Esteve, F. (2019). The impact of the great recession on immigrant labor in Spain. *International Journal of Manpower*, 40(3), 464-482.
- OIM. (2019). *Organización Internacional para las Migraciones*. Obtenido de Informe sobre las migraciones en el mundo 2020: [https://publications.iom.int/system/files/pdf/wmr\\_2020\\_es.pdf](https://publications.iom.int/system/files/pdf/wmr_2020_es.pdf)
- Organización de las Naciones Unidas. (2020). Informe sobre el Desarrollo Humano 2020. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
- Ortega, D. (2021). El impacto de la pandemia de COVID-19 en la situación socioeconómica de los migrantes retornados en Ecuador. *Cuadernos de Economía*, 44(88), 197-221.
- Ortega, F. (2018). Family, migration and development: Ecuadorian cases. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud*, 16(2), 565-577.
- Osuna, V., Fernández-Huertas Moraga, J., & Vidal-Fernández, M. (2019). High-skilled migration during crisis: Stay or return? *Journal of International Migration and Integration*, 20(1), 51-68.
- Parella, Sònia. Petroff, Alisa. Piqueras, Clara. Aiello, Emilia (2015). La gestión de la migración de retorno en los países andinos. *Mondi Migranti*, 3, 123-142
- Padrón Martínez, A. M. (2015). *Análisis comparativo entre el plan bienvenidos a casa y el plan de retorno voluntario y su impacto en las relaciones internacionales entre Ecuador y España* (Bachelor's thesis, Universidad del Azuay).

- Pascual de Sans, A. (1983). Connotaciones ideológicas en el concepto de retorno de migrantes. *Revista de Sociología*, 20, 62-71.
- Piedra, J. (2018). Migrantes retornados: el acceso al mercado laboral en Ecuador. *RemHU- Revista Interdisciplinaria sobre Migración Humana*, 26, 43-66.
- Portes, A. (1979). Immigration and urbanization: An overview of recent research. *Annual Review of Sociology*, 5(1), 535-562.
- Portes, A. (1998). Social capital: Its origins and applications in modern sociology. *Annual Review of Sociology*, 24, 1-24.
- Raffini, L., Penalva, C. y Alaminos, A. (2015). Antiausteridad y protesta en el contexto de la crisis económica y política en España e Italia. *SocietàMutamentoPolitica* , 6 (11), 23-50.
- Rivera Sánchez, L. (2013). Migración de retorno y experiencias de reinserción en la zona metropolitana de la Ciudad de México. *REMHU: Revista Interdisciplinar da Mobilidade Humana*, 21, 55-76.
- Rodríguez, M., García, L., & Vásquez, C. (2019). Ingresos y reinserción socioeconómica de los migrantes retornados en Ecuador. *Migraciones Internacionales*, 10(3), 87-108.
- Ruiz, I., & Vargas-Silva, C. (2018). Return migration and economic downturns: Is there a policy response? *International Journal of Manpower*, 39(2), 292-309.
- Sabatier, P. A. (1999). Theories of the policy process (Vol. 2). *Westview Press*.
- Salazar, J. (2021). Organizaciones de la sociedad civil y la reintegración de los migrantes retornados en Ecuador. *International Migration*, 59(2), 133-149.
- Schramm, C., de la Rosa En, G. E., & JA, M. T. (2009). La migración permanente en Jaén desde la perspectiva latinoamericana. *GE de la Rosa y JA Menor Toribio.(Coords.). Estudios e Informes sobre la inmigración extranjera en la provincia de Jaén, 2011*, 77-136.
- SENAMI (Secretaría Nacional del Migrante). (2020). Fondo No Reembolsable "El Cucayo". Recuperado de <https://www.senami.gob.ec/el-cucayo/>
- SENAMI. (2008). Fondo para el Retorno Digno El Cucayo. Quito.
- SENAMI, "Plan Nacional de Desarrollo Humano para las Migraciones 2007-2010", 2007 en <http://www.senami.gov.ec>

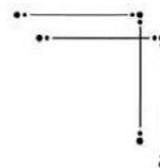
- SENAMI, "Política migratoria para el buen vivir. Informe 2008-2009. Proyecciones 2010-2013", 2010.
- Siegel, J., & Swanson, D. (2004). *The methods and materials of demography* (2nd ed.). San Diego, California: *Elsevier Academic Press*.
- Silver, H., & Miller, S. M. (2003). Social exclusion: A comparative analysis of Europe and Middle East youth. *Journal of Social Issues*, 59(3), 531-551.
- Suárez, R., y Morales, E. (2017). El migrante retornado en Ecuador: análisis-síntesis del perfil socioeconómico y las políticas públicas de reinserción. *Revista de Migraciones Internacionales*, 9(3), 89-112.
- Tuccio, M., Wahba, J., & Hamdouch, B. (2019). The impact of the 2008 crisis on the employment prospects of migrant and native low-skilled workers in the United Kingdom. *Journal of Ethnic and Migration Studies*, 45(4), 527-548.
- Tuccio, M., Wahba, J., & Zenou, Y. (2019). Return migration and economic opportunities. *Journal of Development Economics*, 140, 231-252.
- Vargas, J. (2019). El retorno en la dinámica de la migración internacional en Ecuador. *Migraciones Internacionales*, 10(2), 5-32.
- Vargas, M., López, J., & Herrera, C. (2020). Emprendimiento y reinserción socioeconómica de los migrantes retornados en Ecuador. *Revista de Estudios Migratorios*, 7(2), 78-96.
- Vélez, D., y López, M. (2019). Análisis de las políticas públicas para la reinserción del migrante retornado en Ecuador: un enfoque de análisis-síntesis. *Revista de Políticas Públicas*, 12(2), 179-202.
- Vivar Villacís, A. A., & Torres Jiménez, M. V. (2012). Análisis y evaluación del plan "Bienvenidos a Casa".
- Wilpert, C. (2010). The life-cycle approach to migration: A review of theoretical developments. *International Migration*, 48(1), 1-23.
- Yépez, D. (2016). Reinserción social de los migrantes retornados: análisis de la política pública del gobierno ecuatoriano. *International Migration*, 54(3), 139-153.

## 11. Anexos

### 11.1 Anexo A. Certificado del Abstract



Universidad  
Nacional  
de Loja



Loja, 25 de agosto de 2023

Lic. Marlon Armijos Ramírez Mgs.

**DOCENTE DE PEDAGOGIA DE LOS IDIOMAS  
NACIONALES Y EXTRANJEROS – UNL**

#### CERTIFICA:

Que el documento aquí compuesto es fiel traducción del idioma español al idioma inglés del resumen del Trabajo de Integración Curricular titulado: **“Perfil socioeconómico del migrante retornado a Ecuador y análisis de las políticas públicas del estado para su reinserción”** autoría de Jarlyn Stiven Aponte Álvarez con CI: 1150522389 de la carrera de Economía de la Universidad Nacional de Loja.

Lo certifica en honor a la verdad y autorizo a la parte interesada hacer uso del presente en lo que a sus intereses convenga.

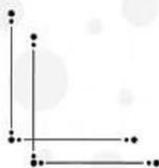
Atentamente,



Escanned with CamScanner  
MARLON RICHARD  
ARMIJOS RAMÍREZ

**MARLON ARMIJOS RAMÍREZ**  
DOCENTE DE LA CARRERA PINE-UNL

1031-12-1131340  
1031-2017-1905329



Educamos para Transformar



**11.2 Anexo B.** *Guiones de las entrevistas realizadas a Autoridades, Lideres de Organizaciones y migrantes.*

**Guion de Entrevista a Autoridades**

PREGUNTA 1: ¿Considera que la normativa nacional garantiza la defensa de los derechos de los migrantes retornados?, argumente su respuesta.

PREGUNTA 2: ¿Considera que los tratados y acuerdos internacionales ratificados por el Ecuador han incidido en el proceso de retorno de los migrantes a Ecuador?, argumente su respuesta.

PREGUNTA 3: ¿Cómo evalúa los resultados de la implementación del Plan bienvenidos a casa?

PREGUNTA 4: Considera usted que los programas, proyectos y servicios ejecutados por la Secretaria Nacional del Migrante (SENAMI), ¿promovieron el retorno de los migrantes a Ecuador?

PREGUNTA 5: ¿Considera que las políticas públicas se ajustan a las necesidades actuales de los migrantes retornados?

PREGUNTA 6: ¿Considera usted que, el certificado de migrante retornado le permitió acceder a los derechos y beneficios establecidos en la Ley de Movilidad Humana?

**Guion entrevista Lideres de Organizaciones**

PREGUNTA 1: ¿Considera que la normativa nacional garantiza la defensa de los derechos de los migrantes retornados?

PREGUNTA 2: ¿Considera que los tratados y acuerdos internacionales ratificados por el Ecuador han incidido en el proceso de retorno de los migrantes a Ecuador?

PREGUNTA 3: ¿Cómo evalúa los resultados de la implementación del Plan bienvenidos a casa?

PREGUNTA 4: ¿Considera que las políticas públicas se ajustan a las necesidades actuales de los migrantes retornados?

PREGUNTA 5: ¿Considera usted que los programas, proyectos y servicios ejecutados por la Secretaria Nacional del Migrante (SENAMI), ¿promovieron el retorno de los migrantes a Ecuador?

PREGUNTA 6: ¿Considera usted que, el certificado de migrante retornado le permitió acceder a los derechos y beneficios establecidos en la Ley de Movilidad Humana?

PREGUNTA 7: ¿Cuáles considera son los motivos del retorno de los migrantes a Ecuador?

PREGUNTA 8: ¿Cómo califica la situación económica de los migrantes retornados al País?

PREGUNTA 9: ¿Cómo influye la migración en las relaciones familiares y afectivas?

PREGUNTA 10: ¿Cómo influye el envío de remesas en el estándar de vida de las familias de los migrantes y en las economías locales?

PREGUNTA 11: ¿Considera que la educación en el Ecuador fue una opción para el retorno?

PREGUNTA 12: ¿Cree usted que se cumplieron las expectativas familiares y sociales de los migrantes retornados?

PREGUNTA 13: ¿Porque considera que los migrantes retornados optan por volver a migrar?

### **Guion de entrevistas a migrantes**

PREGUNTA 1: ¿Cuál fue el motivo de su retorno a Ecuador?

PREGUNTA 2: ¿Cómo califica su situación económica luego de retornar al País? Explique.

PREGUNTA 3: ¿Cómo influyó la migración en las relaciones familiares y afectivas?

PREGUNTA 4: ¿Cómo influyó el envío de remesas en el estándar de vida de su familia?

PREGUNTA 5: ¿Cómo incidió la migración en su estilo de vida?

PREGUNTA 6: ¿Cuáles son (fueron) sus expectativas en el ámbito económico para usted y su familia?

PREGUNTA 7: ¿Considera que la educación en el Ecuador es una opción para retornar?

PREGUNTA 8: ¿Se cumplieron sus expectativas respecto de las relaciones familiares y sociales luego de su retorno al país?

PREGUNTA 9: ¿Considera que las costumbres, modismos, forma de hablar y en general la cultura del país donde migró es diferente a la nuestra? Diga en que aspectos.

PREGUNTA 10: ¿Qué diferencias culturales fueron las más difíciles para su adaptación al país donde migró?

PREGUNTA 11: ¿Se pudo adaptar a las costumbres del país al que migró?

PREGUNTA 12: De las costumbres adquiridas del país donde migró. ¿Cuáles las conserva y practica en Ecuador?

PREGUNTA 13: Este cambio en su forma de vida le ha generado choques o conflictos familiares, en su entorno social y laboral?

PREGUNTA 14: Si tuviera la posibilidad de volver a migrar lo haría. ¿Por qué?

PREGUNTA 15: ¿Cómo evalúa los resultados de la implementación del Plan bienvenidos a casa?

PREGUNTA 16: ¿Considera usted que, el certificado de migrante retornado le permitió acceder a los derechos y beneficios establecidos en la Ley de Movilidad Humana?