



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA

**CARRERA DE INGENIERÍA EN ADMINISTRACIÓN
Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA**

MODALIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA

**“PLAN DE MEJORAMIENTO EN LA FINCA GANADERA
COLCA UBICADA EN EL CANTÓN GONZANAMÁ DE LA
PROVINCIA DE LOJA.”**

Tesis previa a la obtención del título
de Ingeniera en Administración y
Producción Agropecuaria

AUTORA:

María del Pilar Burneo Samaniego

DIRECTOR:

Ing. Galo Salcedo López Mg. Sc

LOJA-ECUADOR

2015

CERTIFICACIÓN

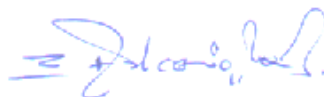
Ing.

GALO SALCEDO LÓPEZ Mg. Sc

CERTIFICA:

Haber revisado prolijamente la tesis titulada: "Plan de Mejoramiento en la finca Ganadera Colca del Ubicada en el Cantón Gonzanamá de la Provincia de Loja.", presentada por la Sra. Egresada María Del Pilar Burneo Samaniego, previo a optar el grado de Ingeniera en Administración y Producción Agropecuaria, la misma que se ajusta a las normas de Redacción Científica – Técnica, que se imparten en la Modalidad de Estudios a Distancia de la Universidad Nacional de a Loja, por lo cual autorizo su presentación ante el respectivo Tribunal de Grado y Publicación.

Loja, Junio de 2015



Ing. Galo Salcedo López Mg. Sc

DIRECTOR DE TESIS

APROBACIÓN

**“Plan de Mejoramiento en la finca Ganadera Colca Ubicada en el Cantón
Gonzanama de la Provincia de Loja.”**

**Tesis presentada al honorable Tribunal de grado como requisito previo a
la obtención del Título de:**

**INGENIERA EN ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA
MODALIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA DE LA UNIVERSIDAD
NACIONAL DE LOJA**

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL


Ing. Julio Arévalo Camacho Mg. Sc

MIEMBRO DEL TRIBUNAL


Dr. Gonzalo Aguirre Mg. Sc

MIEMBRO DEL TRIBUNAL


Dra. Ruth Ortega Rojas Mg. Sc

AUTORÍA

Yo, María Del Pilar Burneo Samaniego, declaro ser la autora del presente trabajo de tesis y eximo expresamente a la Universidad Nacional de Loja y a sus representantes jurídicos de posibles reclamos legales, por el contenido de la misma.

Adicionalmente acepto y autorizo a la Universidad Nacional de Loja, la publicación de mi tesis en el repositorio Institucional Biblioteca Virtual

María del Pilar Burneo Samaniego.

Firma: 

Cedula: 1104162738

Fecha: Junio 2015

**CARTA DE AUTORIZACIÓN DE TESIS POR PARTE DE LA AUTORA,
PARA LA CONSULTA, REPRODUCCIÓN PARCIAL O TOTAL Y
PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DEL TEXTO COMPLETO.**

Yo, **Maria del Pilar Burneo Samaniego**, declaro ser la autora de la tesis titulado: "Plan de Mejoramiento en la finca Ganadera Colca del Ubicada en el Cantón Gonzanamá de la Provincia de Loja." Como requisitos para optar al grado de Ingeniera en Administración y Producción Agropecuaria; autorizo al Sistema Bibliotecario de la Universidad Nacional de Loja para los fines académicos, muestra al mundo la producción intelectual de la Universidad, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera en el Repertorio Digital Institucional.

Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo en el repertorio digital institucional, en las redes de información del país y del exterior, con las cuales tengan convenio con la Universidad. La Universidad Nacional de Loja, no se responsabiliza por el plagio o copia de las tesis que realiza un tercero.

Para constancia de esta autorización, en la ciudad de Loja, a los tres días del mes de Junio del 2015, firma la autora.

Firma: 

Autora: Maria Del Pilar Burneo Samaniego.

Cédula: 1104162738

Dirección: Av. Cuxibamba y Cañar

Correo electrónico: pilburneo@gmail.com

Teléfono: 2585352 **Celular:** 0983191807

Datos complementarios

Director de tesis: Ing. Galo Salcedo López Mg. Sc

Tribunal de grado

Presidente: Julio Arévalo Camacho Mg. Sc

Miembros del tribunal: Dr. Gonzalo Aguirre Mg. Sc

Miembros del tribunal: Dra. Ruth Ortega Rojas Mg. Sc

DEDICATORIA

La presente Tesis se la dedico a Dios que junto a mi Ángel con su luz han guiado mi camino, a mi querido Esposo gracias por tu apoyo incondicional por estar siempre a mi lado, a mis pequeños hijos por tanta paciencia y amor entregados, que con vuestro sacrificio hicieron que la culminación de este éxito profesional sea alcanzado.

María del Pilar Burneo Samaniego

AGRADECIMIENTO

Al finalizar el presente trabajo de investigación quiero dejar constancia de mi agradecimiento y reconocimiento a la Modalidad de Estudios a Distancia de la Universidad Nacional De Loja y a la Carrera de ingeniería en Administración y Producción Agropecuaria, por haber ayudado a mi formación con bases sólidas para proyectarme una meta en el futuro, también hago extensivo mi agradecimiento al In. Galo Salcedo López Director de Tesis que con sus conocimientos supo guiar la presente investigación.

María del Pilar Burneo Samaniego.

1. TITULO:

“PLAN DE MEJORAMIENTO EN LA FINCA GANADERA COLCA UBICADA
EN EL CANTÓN GONZANAMA DE LA PROVINCIA DE LOJA”

2. RESUMEN

La presente investigación sobre el “Plan de Mejoramiento de la Finca Ganadera Colca Ubicada en el cantón Gonzanama, de la Provincia de Loja”, tuvo como objetivo principal el de conocer la realidad actual de la administración y producción de la refreída finca, para formular un plan de mejoramiento, que permita su adecuada explotación y sirva como referente para que los propietarios de otras ganaderías del sector conozcan y apliquen técnicas de planificación que mejoren empresarialmente la producción pecuaria.

La metodología utilizada permitió realizar la caracterización socioeconómica externa e interna para conocer sus fortalezas y debilidades, El diagnóstico financiero de la finca en estudio a través del análisis estático y dinámico reflejado en sus estados financieros actuales permitió conocer los índices de patrimonio, rentabilidad, y la Relación Beneficio/Costo, la aplicación del FODA me dejó ver las deficiencias y las oportunidades que dé la finca. Datos que nos permitieron realizar el Plan de la finca, en el que sé que incorpora la Visión, Misión, Objetivos, y Políticas a llevarse, así como las estrategias y proyectos que permitan la programación operativa del plan a corto, mediano y largo plazo, lo cual se detalla en los respectivos capítulos del trabajo.

Concluyendo finalmente que este plan permitirá plantear alternativas para mejorar la producción, entre las que destacan que la Finca se maneje como un negocio, y por tanto debe ser rentable y permitir buenas o razonables utilidades para los propietarios y su familia, tomando en consideración los factores físicos, tecnológicos, económicos y sociales, existentes internamente y en el medio.

ABSTRAC

The present research on "Improvement Plan Cattle Farm Colca, Canton Gonzanamá, of the Province of Loja" had as its main objective to know the current reality of the administration and production of the refreída farm, to formulate a plan improvement, allowing proper operation and serve as a reference for owners of other farms in the industry know and apply techniques of planning entrepreneurially improve livestock production.

The methodology allowed us to perform external and internal socioeconomic characterization to know their strengths and weaknesses, Financial diagnosis of the farm study through static and dynamic analysis reflected in its current financial statements, let us know your financial status and what which could make the plan of the estate, which incorporates the Vision, Mission, Objectives, and Policies to be, as well as strategies and projects to the operational plan programming short, medium and long term, which is detailed in the respective chapters of the work.

The results by the financial evaluations allowed us to meet equity indices, profitability, etc., by the indexes of static analysis and benefit / cost ratio 1.26 by applying the dynamic analysis, cash flow can observe that the time Investment recovery is 4 years, 7 months and 1 day.

So we conclude that this plan will propose alternatives to improve production, among which the estate is managed as a business, and therefore be profitable and allow good or reasonable profits for the owners and their family, taking into account the existing in between physical, technological, economic and social factors.

3. INTRODUCCIÓN

En la provincia de Loja, en el cantón Gonzanama en el kilómetro 70 se encuentra la Finca Ganadera COLCA pertenece al Dr. Darío Samaniego Andrade, la finca está conformada por una extensión de 150 hectáreas. Esta finca ha estado bajo la administración de sus propietarios, teniendo una evolución de su mejoramiento en un bajo porcentaje, lo que ha ocasionado que no exista una continuidad con los proyectos que en ella se han querido llevar a cabo.

Con el fin de mejorar los sistemas productivos ganaderos de la hacienda colca en el cantón de Gonzanamá de la provincia de Loja, se presenta esta investigación , proponiendo como estrategia el mejoramiento de potreros para ganado lechero, evaluando la adaptabilidad, implementando sistemas modelo con participación activa del propietario y capacitando al productor ganadero acerca de las nuevas tecnologías de producción.

Como egresada de la Carrera de Administración Agropecuaria he podido evidenciar las falencias existentes en la finca es por ello que he propuesto realizar el presente Plan de Mejoramiento para la finca COLCA.

El estudio que se considerara en esta finca será el de poder plantear alternativas para una mejor producción con la ayuda de mano de obra adecuada y una buena administración, para que esta finca aumente su producción y tenga un mejor ingreso económico.

Ecuador es considerado un país de vocación eminentemente agrícola y actualmente así lo trata de hacer el gobierno nacional a través de sus gobiernos locales y provinciales; sin embargo, las oportunidades brindadas a los pequeños agricultores son limitadas, y esta realidad es mucho más notoria

en las fincas agropecuarias de la Provincia de Loja, y en especial en el Cantón Gonzanamá, que tienen una tradición ancestral por la producción de leche y sus derivados, por cuanto no se realiza ninguna planificación de las actividades, ni las pocas que se planifican se ejecutan técnicamente, pues por lo regular son efectuadas de acuerdo al criterio del dueño o administrador y como consecuencia los resultados no son alentadores; al no disponer de un plan de fincas que permita aprovechar sus recursos de tierra mano de obra y capital, como una herramienta de desarrollo.

Con estos antecedentes se realizó el presente Proyecto, sobre “Plan de Mejoramiento de la Finca Agropecuaria Colca del cantón Gonzanamá, provincia de Loja”, tomando en consideración los factores físicos, tecnológicos, económicos y sociales de la finca en estudio, para plantear alternativas para mejorar la producción, permitiendo que la finca se maneje empresarialmente, y por tanto sea rentable y que deje como toda empresa bien manejada utilidades y a su vez se convierta en un modelo de Mejoramiento Técnico Productivo para otras fincas agropecuarias del sector, con lo cual se estará aportando al desarrollo del sector agropecuario de la provincia y del país, para lo cual se han planteado los siguientes objetivos:

- Conocer la realidad actual de la Finca Agropecuaria Colca.
- Formular un Plan de Mejoramiento para la Finca Agropecuaria Colca.
- Difundir a los propietarios de las fincas del sector las técnicas de Planificación para mejorar la producción.

4. REVISIÓN DE LITERATURA

4.1 GENERALIDADES

La ganadería latinoamericana tiene la urgente necesidad de modernizarse para poder competir con la agricultura de otros países, fuertemente subsidiada; y para poder ofrecer productos de calidad en los exigentes mercados actuales. Una agricultura rentable y competitiva tiene que ser sinónimo y consecuencia de una agricultura muy eficiente en los aspectos tecnológicos.

En la Provincia de Loja por su ubicación geográfica, se forman pisos climáticos que van desde tropical hasta el páramo andino, en la que existe gran cantidad de fuentes hídricas las mismas que en la actualidad no son aprovechadas, y sus aguas se desperdician y van a desembocar en el mar, sus habitantes se dedican dinámicamente a la producción de bienes y a la prestación de servicios. Cuenta con zonas aptas para la agricultura y la ganadería propias de la Sierra y Costa como consecuencia de su posición geográfica.

Dentro de los diferentes sectores que aportan a la economía, se encuentran el agropecuario, el que no dispone de la infraestructura técnica ni física, en lo que tiene que ver a la dotación de herramientas para la producción como: riego, sistemas de riego, lo que incide en la falta de diversificación de cultivos, agroindustria y comercialización, los que no permiten un impulso de la producción agrícola. (PEDEC-G, 2010).

4.1.1 SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA

La Constitución Política de la República, en el Artículo 23 garantiza el derecho de las personas a una calidad de vida que asegure la salud, alimentación y

nutrición, entre otros.

La Constitución Política de la República, en el Artículo 42 “garantiza el derecho de los y las ciudadanos/as a la salud, su promoción y protección, por medio del desarrollo de la seguridad alimentaria, entre otros”.

El derecho a la alimentación ha sido reconocido en varios tratados internacionales como la Declaración Universal de Derechos Humanos de 1948, el Convenio Internacional sobre los Derechos Económicos, Sociales y Culturales de 1996, el Convenio Internacional sobre Derechos Civiles y Políticos de 1996, el Convenio Celestino Mutis y otros, de la misma naturaleza.

Es obligación del Estado respetar, proteger y garantizar el derecho a la alimentación y nutrición, a través de un ordenamiento jurídico que procure el autoabastecimiento de las necesidades alimenticias de la población, y de ser necesario, regule la participación de las agencias internacionales de cooperación y el financiamiento de organismos internacionales.

Es necesario racionalizar los recursos, generar una participación social activa, y privilegiar a los sectores poblacionales afectados por la inseguridad alimentaria y nutricional y la desnutrición; para de esta manera mejorar la calidad de vida y prosperidad rural. (CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR, 2008).

4.1.2 GENERALIDADES DE LA LECHE.

4.1.2.1 La Leche

La leche es una secreción láctea de las glándulas mamarias de los mamíferos, es un líquido de composición compleja, de color blanquecino y opaco con un pH cercano al neutro y de sabor dulce. Su propósito natural es la alimentación

de la cría durante sus primeros meses de vida. (MAGARIÑOS, 2012, pág. 5)

El agua es el componente más abundante con el 86.9% y es en ella donde encontramos los otros componentes en estados diferentes. Las proteínas están conformadas por tres grupos, la caseína en un 3%, la lacto albúmina en un 0,5% y la lacto globulina en un 0,05%. En ellas se encuentran presentes más de veinte aminoácidos, dentro de los cuales están los esenciales. La materia grasa en un 4%, está compuesta de una materia de triglicéridos que contienen más de diez y siete ácidos grasos y sustancias tales como las vitaminas A, D, E, K y fosfolípidos como la cafeína y lecitina. La lactosa en un 4,9% es el componente más abundante entre los sólidos de la leche. Los minerales de la leche se determinan por sus cenizas. Los más importantes son el calcio, el fósforo, sodio, potasio, y cloro. En pequeñas cantidades se encuentran presentes hierro, yodo, cobre, manganeso y zinc. Esto es el 0.65%. (MAGARIÑOS, 2012)

La leche es la base de numerosos productos lácteos, como la mantequilla, el queso, el yogur, entre otros. Es muy frecuente el empleo de los derivados de la leche en las industrias agroalimentarias, químicas y farmacéuticas en productos como la leche condensada, leche en polvo, caseína o lactosa.

4.1.2.2 Importancia

La leche es un producto alimenticio de alto valor nutricional. Su significado en la naturaleza consiste en asegurar la alimentación del joven organismo después del nacimiento; de tal forma, el recién nacido alimentado sólo con el fluido materno duplica su peso alrededor de los 180 días, los terneros a los 50 y los cerditos a los 9 días.

A lo largo del desarrollo social de la humanidad el significado de la leche se ha ampliado notablemente a partir de su principal objetivo biológico como fuente de alimento de los mamíferos recién nacidos, hasta su concepción como

producto alimenticio de los adultos y sobre todo como materia prima de la industria láctea que surge y se desarrolla a lo largo del proceso social de la humanidad, lo cual ha traído como consecuencia un notable aumento en la demanda de este producto.

Desde el punto de vista fisiológico el valor de la leche radica y se explica en su composición universal. Contiene más sustancias nutritivas fundamentales que ningún otro producto alimenticio. Además, en ella se encuentran valiosas proteínas especialmente ricas en aminoácidos esenciales y vitaminas A y B (retinol y tiamina).

Desde el punto de vista legal, la leche se puede definir como “el producto íntegro del ordeño completo y continuado de una o varias reses sanas, bien alimentadas y en reposo, exentas de calostro y que cumpla con las características físicas y bacteriológicas que se establecen”.

Desde el punto de vista físico – químico la leche es considerada como una emulsión natural perfecta en la cual los glóbulos de grasa están emulsionados, suspendidos en un líquido salino azucarado debido a la presencia de sustancias proteicas y minerales en estado coloidal. (MAGARIÑOS, 2012)

4.1.2.3 Composición de la Leche y sus factores de Variación

Debido a los múltiples factores de variación se hace difícil indicar una composición estándar para la leche, sin embargo, puede darse una composición promedia aproximada con algunos rangos de variación como los indicados a continuación:

CUADRO 1. Composición promedio de la Leche

Componente	Promedio (%)	Variación (%)
Agua	87	84 – 89
Grasa	4,0	2,6 – 2,0
Proteínas	3,5	2,8 – 4,0
Lactosa	4,8	4,5 – 5,2
Minerales	0,7	0,6 – 0,8
Sólidos no grasos	9,0	7,9 – 10
Sólidos totales	13	10,5 – 16

Fuente: Bovinotecnia, Peñaherrera Luis. 2007

Existen diversos factores de origen fisiológico, alimentario, climático, genético o zootécnico que hacen variar tanto el volumen como la composición de la leche y cuyo conocimiento tiene gran importancia tanto para el productor como para el industrial ya que ello puede ser motivo de controversias y malos entendidos llegando al rechazo o al uso inadecuado de una leche por su diversa composición.

Entre los principales factores que hacen variar el volumen y composición de la leche se puede decir que cada especie produce una leche que es ideal en su composición para la alimentación de su cría y que varía completamente en relación con la de las demás especies. El siguiente cuadro comparativo entre la composición de la leche de varias especies corrobora lo mencionado anteriormente:

CUADRO 2. Composición promedio de Leches de Varias Especies

	Humana	Yegua	Burra	Cabra	Oveja	Búfala
Agua	88,3	90	90	86,4	80,9	82,2
Grasa	3,5	1,5	1,5	4,3	7,5	7,5
Proteínas	1,5	2,2	1,8	4,0	6,0	4,8
Lactosa	6,5	5,9	6,2	4,5	4,5	4,7
Minerales	0,2	0,4	0,5	0,8	1,1	0,8
Sólidos no grasos	11,7	10,0	10,0	13,6	19,1	17,8
Sólidos totales	8,2	8,5	8,5	9,3	11,6	10,3

Fuente: Bovinotecnia, Peñaherrera Luis. 2007

Aparte de la diferente concentración de sus componentes en general, algunas leches de especies como las monogástricas (humana, yegua, burra) poseen aproximadamente un 50% de sus proteínas representadas por globulinas y albúminas lo cual las hace más fácilmente digestibles para el recién nacido. Estas leches son denominadas **Albuminosas** a diferencia de las rumiantes que por poseer aproximadamente un 78 - 80% de sus proteínas representadas por caseína, son menos digestibles y se les denomina **Caseinosas**. Estas últimas por el contrario, dan mayor rendimiento en la elaboración de quesos.

4.1.3 EXPLOTACIÓN BOVINA

4.1.3.1 Ubicación Zoológica de los Bovinos

El ganado vacuno pertenece a la clase de los mamíferos, al orden de los artiodáctilos, familia de los bóvidos y subfamilia de los bovinos. Del *Bos taurus* actual, vacuno europeo, parece haberse confirmado que debe su origen al *Bos primigenius* (el viejo uro) que poblaba lo que ahora es Europa en el Mesolítico y que ya en la Edad Media quedó extinguido. La otra rama más importante del *Bos* es el *Bos indicus*, propio del sureste asiático y cuyo precedente se sitúa en el *Bos sondicus*. (AGUIRRE L. , 2006).

4.1.3.2 Selección Fenotípica del Ganado de Leche

Para realizar una buena selección fenotípica del ganado de leche se debe tomar muy en cuenta las siguientes recomendaciones.

Las vaconas a seleccionar deben provenir de excelentes padres en cuanto a performance productivo. Animales de piernas largas, caña fina, costillar arqueado dirigido hacia atrás y con espacios intercostales amplios.

Cabeza y cuello largos, finos y bien implantados, con ollares amplios y ojos vivaces. Pecho estrecho y profundo, cadera larga, profunda y angosta. Amplia y profunda capacidad torácico y abdominal, con muy buena y prominente arteria y vena mamarias fuente de leche.

4.1.3.3 Sistemas de Manejo de Bovinos de Leche

Los sistemas más utilizados para las vacas lecheras a nivel de fincas que poseen climas adversos son: la estabulación permanente y la estabulación libre. Pero, a nivel de nuestro medio debido al clima y otros factores, existen otros sistemas de manejo como son: el pastoreo libre, el pastoreo rotativo, el pastoreo al sogueo o el sistema de manejo semi-estabulado. (AGUIRRE L. , 2006).

4.1.3.4 Producción de Leche

El objetivo de una ganadería o empresa de leche, ya sea pequeña, mediana o grande, es producir más y de calidad. Obviamente que para producir más se requiere tomar medidas de mejoramiento en orden de importancia al aspecto alimentación, genético y manejo a través de planes y proyectos.

4.1.4 LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL EN EL SECTOR AGROPECUARIO.

4.1.4.1 La Empresa Ganadera

La empresa ganadera es una unidad de producción, cuyo objetivo es optimizar recursos e insumos, maximizar sus beneficios. Para lograr este objetivo se necesita la conjunción de los factores de producción:

tierra- capital-trabajo-factor empresarial. Los recursos: tierra, capital y trabajo, no pueden producir por sí mismos: ejemplo: la tierra no puede producir sin el aporte de trabajo y capital, es decir, empresa agropecuaria es la serie de actividades realizadas por una misma persona o grupo de personas que se encaminan a un mismo fin que es la producción agropecuaria . (AGUIRRE G. , 2007)

4.1.4.2 La Actividad de la Empresa Agropecuaria

Las empresas que provienen de cualquier actividad del agro son agropecuarias ya que en ellas se encuentran comprendidas de alguna forma la agricultura, ganadería, agroindustria y comercialización, actividades que en conjunto persiguen un fin empresarial que se relaciona con la labranza de la tierra hasta su industrialización y comercialización y que actúan coordinadamente para complementar el proceso empresarial. (AGUIRRE G. , 2007).

4.1.5 ADMINISTRACIÓN AGROPECUARIA

“La administración agropecuaria es una ciencia y un arte para planificar, organizar, dirigir y controlar. Las decisiones se centran en la distribución de recursos limitados tales como tierra, trabajo y capital entre varias alternativas, generalmente competitivas” (CARRIÓN, 2013).

4.1.5.1 La Gestión Agropecuaria

La Gestión es la herramienta más importante que posee el productor para conducir la empresa agropecuaria.

Podemos definir que la Gestión de la empresa agropecuaria implica todos

aquellos elementos vinculados al manejo de las mismas con ciertos criterios económicos. “Es decir que el proceso administrativo de una empresa incluye a un conjunto de aspectos que se refieren al futuro, al presente y al pasado” (CASTRILLON, 2000).

4.1.5.2 El Proceso Administrativo

El proceso administrativo que se debe seguir o llevar a cabo en todas o cada una de las empresas agropecuarias es el siguiente:

- **Planificación:** Es analizar el pasado para decidir en el presente sobre lo que se va hacer en el futuro, y de esta manera implementar y evaluar las decisiones interfuncionales que permiten a la organización alcanzar sus objetivos.
- **Organización:** Se consideran las principales actividades, presentando la información en una matriz de responsabilidades.
- **Ejecución:** Es el proceso por el cual se ejecutan las actividades previstas en diseños de una propuesta.
- **Control:** Consiste en vigilar las actividades para asegurarse de que se realicen tal como fue planeado. (CARRIÓN, 2013).

4.1.6 CONTABILIDAD AGROPECUARIA

La Contabilidad Agropecuaria es una técnica ideada para registrar la actividad de una empresa o de cualquier otra actividad o complemento económico del agro a través de la anotación sistemática, cualitativa o cuantitativa, de sus estados de situación y de las variaciones de los mismos en un momento determinado. (DIAS, 2002)

4.1.6.1 Libros Contables

Inventario: Es un listado detallado de los bienes o valores que constituyen la finca o intervienen en la producción. Para realizarlo adecuadamente es necesario considerar el valor actual de cada uno de los bienes, para lo cual se debe diferenciar primeramente entre artículos amortizables y no amortizables y, posteriormente, calcular el valor en el presente de acuerdo al concepto básico de depreciación.

El balance: Es un resumen del inventario y, como tal, no necesita ser detallado como aquel. Esta relación se suma en dos cuentas: El Activo, en la que se detallan los bienes que tiene la empresa y el Pasivo en donde se señalan las deudas u obligaciones.

El balance representa la situación económica final de la empresa y en él se requiere que la suma del Activo sea igual a la del Pasivo más el capital, para que la contabilidad sea exacta.

Libros diarios o borradores: “Son libros o registros simples que tienen como finalidad registrar todas las operaciones económicas ocurridas durante el día, sin preocuparse por su sistematización o mayor ordenación, son libros auxiliares en el proceso de la contabilidad” (ORTIZ, 2008).

Registros de producción: Son los que permiten el registro y control periódico sobre los movimientos de la empresa, ya que en ellos se pueden observar las modificaciones verificadas en las existencias y sirve de base para las decisiones futuras.

Resumen de pérdidas y ganancias: Los datos que se obtienen en los registros de producción, pueden ser agrupados y sintetizados anual o semestralmente en un cuadro de resumen de ingresos y gastos.

Manuales:

Son los Reglamentos y disposiciones legales que nos indican los procedimientos contables fijados por escrito y, contienen instrucciones que se ajustan a principios y normas legales y estatutarias generalmente aceptadas con las cuales se trabajara.

4.1.6.2 Análisis Financiero

Dentro de un proceso estratégico de planeación empresarial, la contabilidad tiene un rol especial en las etapas de Análisis y selección de alternativas y control del funcionamiento de las opciones seleccionadas, por lo tanto se ha reconocido que la contabilidad en el campo agropecuario es principalmente requerida en dos situaciones típicas de la empresa agropecuaria:

Análisis Estático

Comprende el estudio de las características principales de la explotación que nos permite definir el grado de utilidad de los recursos existentes, las causas que impiden un mayor rendimiento y los requisitos que habría que satisfacer para eliminar dichas causas; obteniendo con esto los elementos de juicio necesarios para precisar, cualitativa y cuantitativamente mediante la interpretación del balance lo que nos permite tener las conclusiones necesarias para establecer los objetivos y metas que determinen las alternativas más aconsejables, que serán la base del desarrollo de los proyectos a ejecutarse. Este análisis nos permite realizar el Inventario agropecuario, El inventario agropecuario que es una lista o relación detallada de todos los bienes que constituyen una empresa agropecuaria e intervienen en su producción, que nos da como resultado el inventario cualitativo y cuantitativo y, con esta información realizar un balance contable, y el análisis estático.

Análisis del Balance o Análisis Estático

La información que obtenemos en el balance o estado financiero o, posición financiera, las ganancias y pérdidas, permite juzgar la situación y resultado de una empresa desde dos puntos de vista:

Desde el punto de vista del empresario para tener un conocimiento interno de las operaciones que la empresa desempeña, con lo cual el empresario puede encaminar sus esfuerzos hacia aquella parte de la empresa que del estudio de los estados financieros ha demostrado que necesita más atención o un impulso mayor, y; Desde el punto de vista del técnico agropecuario, porque está dirigido a determinar el desarrollo económico alcanzado por la empresa.

Índices para el análisis financiero estático

- Índice de liquidez o Solvencia.-
- Solvencia Inmediata.-
- Índice de Patrimonio.-
- Índice de Endeudamiento.-
- Solvencia General.-

4.1.6.3 Análisis Dinámico

Es necesario analizar a la empresa en una forma DINAMICA, o sea en plena actividad, para lo cual se debe tomar en cuenta los ingresos y egresos o costos respectivos en una actividad, para que nos den la idea de las utilidades o pérdidas en un periodo determinado y su relación con los activos de donde proceden, lo que vienen a constituir una base esencial para el control y la planeación empresarial agropecuaria.

El estudio del análisis dinámico se lo hace en la empresa en pleno

funcionamiento considerando para tal caso los denominados “periodos contables” o sea el análisis de un periodo determinado, para lo cual es indispensable contar en la empresa con una base sencilla de registros físicos o contables de los cuales se puede obtener la información, muy comúnmente llamados en contabilidad auxiliares.

Índices que se obtienen del análisis dinámico

- Ingreso Neto Total
- Relación Beneficio/Costo
- % de Rentabilidad de la Inversión 3.6.11.

4.2 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

La planificación estratégica es la elaboración, desarrollo y puesta en marcha de distintos planes por parte de las empresas con la intención de alcanzar objetivos y metas planteadas. Los planes estratégicos cuentan con un cierto presupuesto disponible, por lo que es esencial la correcta determinación de los objetivos a cumplir. De lo contrario, el dinero puede no ser suficiente para alcanzar las metas y la planeación estratégica falla.

4.2.1 CARACTERÍSTICAS DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

La planificación estratégica es un procedimiento, que involucra un conjunto de acciones conectadas, realizadas de manera participativa. Para ser formalizada, en planes, que se caracterizan por ser visibles, es decir, estar disponibles en un soporte físico consultable.

La planificación estratégica produce un resultado acoplado, porque el sistema de sus planes o programas componente la planificación estratégica están relacionados en términos cuantitativos.

La planificación estratégica se presenta bajo la forma de un sistema formado de decisiones correspondientes a las diferentes partes en que se han dividido los planes, que deben cumplirse de manera disciplinada, para que la organización consiga lo que pretendía a través del ejercicio de la planificación estratégica.

4.2.2 FINALIDADES DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

Existen cuatro razones especiales por las que los planificadores justifican el esfuerzo de la realización de una planificación ordenada en las organizaciones: (MINTZBERG, 1994)

4.2.2.1 Las organizaciones deben planificar para sistematizar sus actividades.-

Unos de los argumentos a favor de la planificación estratégica es que tomar las decisiones conjuntamente en un solo proceso formal asegurará que los recursos de la organización dedicados a esta actividad están coordinados adecuadamente.

4.2.2.2 Las organizaciones deben planificar para asegurarse de que el futuro se *toma en consideración*.-

La aportación de la planificación estratégica consiste en introducir una disciplina para el pensamiento a largo plazo en la empresa (HAX Y MAJULF, 1991). De manera que el día a día no absorba la totalidad de la atención de la alta dirección en perjuicio del largo plazo.

4.2.2.3 Las organizaciones deben planificar para ser “racionales”

La mayor racionalidad de la planificación puede actuar como garantía frente a

agentes externos de que no se incurrirá en comportamientos inconstantes, tensionales o arbitrarios.

4.2.2.4 Las organizaciones deben planificar para controlar.-

La finalidad de motivar, estimular la participación y facilitar el consenso, la finalidad de control no ha sido nunca ajena a la planificación.

Las indicadas pueden considerarse las cuatro finalidades fundamentales de la planificación. Aunque no sean mutuamente excluyentes, si es posible que en ciertos casos alguna de las finalidades tenga una mayor relevancia sobre las demás, dando lugar a procesos de planificación estratégica centrados bien en la prevención del futuro.

El cumplimiento de las finalidades expuestas requiere la planificación estratégica desempeñe otras finalidades complementarias de entre las que cabe citarlas siguientes:

- **La planificación estratégica como medio de difusión de la estrategia.**

Los planes estratégicos son, en muchas ocasiones, la expresión escrita y cuantificada de la estrategia organizada. Por lo que pueden ser una excelente herramienta de comunicación de la estrategia a aquellas personas que se considera que se les deba dar a conocer.

- **La planificación estratégica como ayuda a la dirección.**

Al ser un sistema articulado de decisiones, la planificación estratégica establece pautas de acción para los mandos intermedios, e incluso a la alta dirección. (ACKOFF 1970)

Existen otras finalidades de la planificación estratégica, relativamente

independiente de las finalidades fundamentales, pero que pueden ser relevantes en determinados contextos.

- **La planificación estratégica como sistema de aprendizaje.**

La planificación estratégica puede utilizarse como herramienta de negociación frente a agentes externos, especialmente financiadores como entidades bancarias, mercados financieros en el caso de las empresas, patrocinadores en general y administraciones públicas en particular para organizaciones no lucrativas.

- **La planificación estratégica como transmisión de información.**

Hay organizaciones en las que las tareas a realizar son complejas, y los conocimientos muy especializados, no son frecuentes los procesos de planificación estratégica de abajo arriba en los que la información fluye en sentido contrario a la planificación estratégica tradicional. En estos casos la planificación actúa como herramienta de transmisión de la información de las divisiones o subunidades a la alta dirección.

4.2.2.5 Finalidades fundamentales de la planificación.

- Las organizaciones deben planificar para coordinar sus actividades.
- Las organizaciones deben planificar para asegurarse de que el futuro se toma en consideración.
- Las organizaciones deben planificar para ser “racionales”
- Las organizaciones deben planificar para controlar.

4.2.2.6 Finalidades complementarias

- La planificación estratégica como medio de difusión de la estrategia.
- La planificación estratégica como ayuda a la dirección.

- La planificación estratégica como sistema de aprendizaje.

4.2.2.7 Otras finalidades

- La planificación estratégica como herramienta de negociación.
- La planificación estratégica como transmisión de información.

4.2.3 LAS ETAPAS DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

Hay tantos modelos de planificación estratégica como autores dedicados a su estudio todos ellos pueden inscribirse en un marco de referencia común, en el que se presta especial atención al establecimiento de objetivos al principio, y a la elaboración de presupuestos y planes operativos al final.

4.2.3.1 Fase de establecimiento de objetivos

Esta es la fase inicial de la planificación estratégica, en la que las metas genéricas de la organización se descomponen siguiendo la estructura organizativa para obtener objetivos cuantitativos.

El resultado es el primer producto de la planificación estratégica, es una jerarquía de objetivos.

4.2.3.2 Fase de auditoria externa

En esta fase se utilizan técnicas que permiten obtener una serie de perspectivas acerca de las condiciones del entorno en el futuro, en particular, las amenazas y oportunidades que presentan dicho entorno para la organización.

4.2.3.3 Fase de auditoria interna

En esta fase se trata de determinar las fuerzas y debilidades de la organización al llevar a cabo su actividad se ha desarrollado por parte de la comunidad científica una amplia gama de herramientas para estudiar la organización de forma analítica. Las fases de auditoria interna y externa tienen que ver con la adquisición de información y su transformación en conocimiento.

4.2.3.4 Fase de evaluación y selección de la estrategia

Hay que utilizar técnicas que permitan evaluar a priori partiendo de un cierto conocimiento de la evolución futura del entorno las posibles estrategias a aplicar. Con mucha frecuencia, se utilizan técnicas que permiten calcular el valor para el accionista y por tanto fundamentadas básicamente en análisis financiero.

A diferencia de etapas anteriores el procedimiento es fundamentalmente sintético, se toman como el conocimiento obtenido en las etapas de auditoria interna y externa y se integran, dando como la estrategia a seguir por la organización.

4.2.3.5 Fase de elaboración de la estrategia

La estrategia a seguir se la ha determinado por la organización, es decir por hacerse operativa convirtiéndose en una serie de programas de acción, que tienen asignados unos recursos para los que se han marcado unos objetivos, que permiten medir y controlar el grado de ejecución de los diferentes programas y en definitiva de la estrategia.

4.2.3.6 Control del desempeño

A cada elemento de la estructura se le encomienda una parte de los objetivos, presupuestos, planes operativos y programas de acción de manera que pueda llevarse a cabo un control del desempeño de la estrategia en dicho plan maestro.

El control tiene lugar una vez finalizadas las acciones planificadas.

4.2.3.7 Calendario de todo el proceso

En determinadas empresas el proceso de planificación tiene carácter de proyecto con etapas y calendarios bien definidos y a veces inalterables.

Estas etapas se refieren fundamentalmente a la elaboración de los planes estratégicos aunque algunos autores incluyen en este proceso las etapas de control de la ejecución embargo el proceso de la planificación estratégica se inicia con la iniciativa de iniciación e impulso del proceso y termina con el control del rendimiento organizativo según los estándares establecidos en la propia planificación.

5. MATERIALES Y MÉTODOS

5.1 MATERIALES

5.1.1 MATERIALES DE CAMPO

La finca ganadera “Colca”.

Formularios para la entrevista y la información.

Libreta de campo.

Plano topográfico de la finca.

.

5.1.2 MATERIALES DE OFICINA

Computador.

Impresora.

Stock de oficina.

Videograbadora.

Flashmemory.

CDs

Cámara fotográfica.

5.1.3 VARIABLES DE ESTUDIO.

Análisis Situacional de la Finca (FODA)

Análisis Financiero

Calculo de índices financieros

Costo de Producción

Plan de Mejoramiento.

5.2 MÉTODOS

5.2.1 UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL CANTÓN GONZANAMÁ

El cantón Gonzanamá se encuentra ubicado en la parte central de la provincia con dirección sur oriente; con una extensión de 712 Km². Lo que lo caracteriza por ser una amplia zona al sureste del cantón Loja, en donde se desarrolla una importante producción ganadera de leche y carne que ha ganado reconocimiento en los últimos años a nivel provincial por su comercialización de productos y subproductos, en mercados como Cariamanga, Catamayo, Loja, Malacatos, Quilanga y otras provincias del país. La distancia de esta Cantón a la Ciudad de Loja es de 81 km

Los límites del Cantón Gonzanama son:

Al norte: Cantón Catamayo

Al sur: Cantón Quilanga

Al este: Cantón Catamayo y Loja

Al oeste: Cantón Paltas y Calvas

5.2.2 Condiciones meteorológicas

Clima frio, característico de la región andina

Temperatura 16.9°C. media

Precipitación 1098.8mm

Humedad 85%

Altitud 1850 msnm

5.2.3 DIVISIÓN POLÍTICA: El cantón está dividido en cinco parroquias, una urbana su cabecera cantonal Gonzanamá y cuatro rurales: Changaimina, Nambacola, Purunuma, y Sacapalca, las mismas que integran 80 barrios.

5.2.4 UBICACIÓN DE LA FINCA DE ESTUDIO.

La finca o empresa agropecuaria en estudio Colca, se encuentra ubicada en el Barrió del mismo nombre, pertenece a la parroquia Gonzanama y está a diez kilómetros de distancia de dicha ciudad y a 71 Km. de la cabecera provincial de Loja y cuenta con una extensión aproximada de 150 hectáreas.

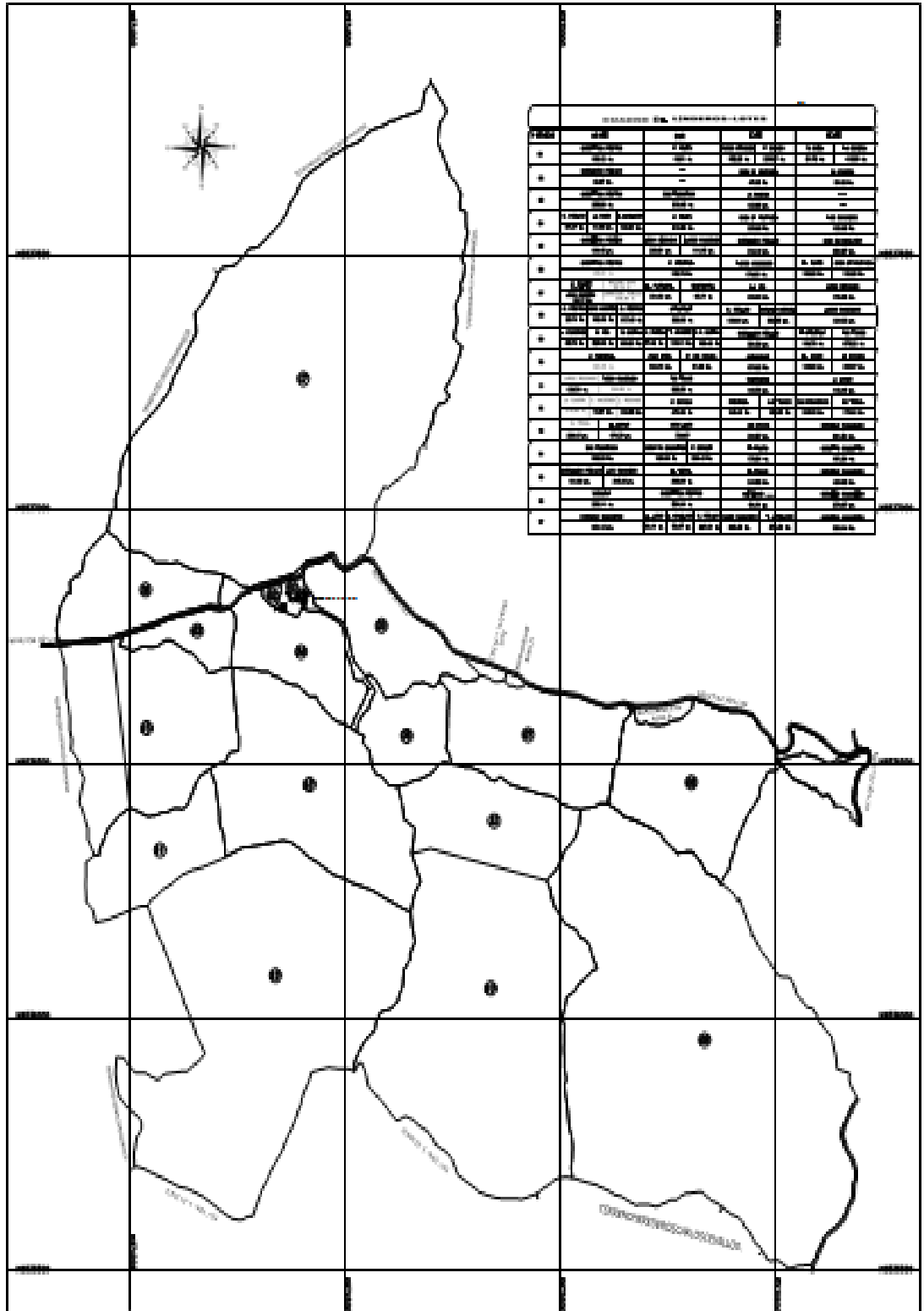


Fig. 2 Levantamiento Planimétrico de la Finca Colca.

5.3 OBTENCIÓN DE LA INFORMACIÓN.

5.3.1 ANÁLISIS SITUACIONAL DE LA FINCA (FODA)

Para el análisis situacional de la finca, se partió obteniendo la información del plano inicial de la finca, utilizando la cartografía existente lo cual nos permitió tener una información real de la finca y con la ayuda del el análisis FODA, obtuvimos la información del medio interno de la finca, identificando las Fortalezas y Debilidades en forma participativa. Información que se recolecto en matrices estadísticas, basadas en la información de los propietarios de la finca y los trabajadores, así mismo se aplicó la observación, para complementar otras Fortalezas y Debilidades y, actividades que no habían sido identificadas por los propietarios y trabajadores. Este mismo método nos permitió realizar el análisis del medio externo, Identificando las oportunidades y amenazas que tiene la finca, por su ubicación a nivel local y de la provincia en relación a los aspectos económico, político, legal, tecnológico y ambiental.

5.2.5 EL ANÁLISIS FINANCIERO:

Se inició con un inventario cualitativo de la finca en base a la revisión de los archivos de los bienes existentes, y la constatación física de los bienes de producción existentes, a los mismos que se los cuantifico y con estos datos se construyó el balance que nos permitió el análisis estático. Por otro lado se controló los ingresos y egresos en un mes de producción, lo cual nos permitió realizar el análisis dinámico.

5.2.6 CALCULO DE ÍNDICES FINANCIEROS.

En base a los datos obtenidos en la construcción de le loa balances contables, se procedió a calcular los índices financieros tanto en forma estática como

dinámica lo cual nos dio las rentabilidades contables que se indican en el trabajo.

5.3.4 COSTOS DE PRODUCCIÓN:

Se calculó el costo de producción del litro de leche que es el producto principal de esta ganadería, para lo cual se tomó en cuenta los costos fijos, variables y otros rubros amortizables que nos den el cálculo exacto.

5.3.5 PLAN DE MEJORAMIENTO.

El Plan de mejoramiento nos permitió definir la Visión y Misión de la Finca Colca, basados en la información obtenida y las opiniones de quienes administran y trabajan. Datos con los cuales se planifico el futuro y para lo cual se tuvo que realizar algunos borradores, con la intervención de propietarios y sus trabajadores, para luego tener un consenso y redactar la Visión y Misión, definir objetivos y políticas, que nos llevaron a la selección de estrategias en base a las Fortalezas y Debilidades de la Finca, concluyendo con la Formulación del Plan que se resume en un listado de proyectos, que se plantean para cada problema y fortaleza para los diez años de duración del mismo. El que va acompañado del Plan operativo, en donde se detalla la asignación de recursos para cada año de ejecución del Plan, en forma participativa de acuerdo a la prioridad de resolver el problema de producción.

5.3.5.1 Análisis e Interpretación de Resultados

Con la información obtenida, se presentan los resultados en cuadros y matrices mediante la Estadística descriptiva, ya que es fácil de aplicar y comprender, puesto que nos apoyamos en cálculos financieros.

6 RESULTADOS

6.1 ANÁLISIS FINANCIERO

CUADRO 3. Inventario de la Finca Colca al 30 de septiembre de 2014 en dólares.

DETALLE	VALOR
Dinero en efectivo	\$ 2.000,00
Dinero en bancos	\$ 51.000,00
Deudas por Cobrar	\$ 12.250,00
Vacas en producción (40 x 2000)	\$ 80.000,00
Vacas secas (5 x 1100)	\$ 5.500,00
Toretas (5 x 950)	\$ 4.750,00
Vaonas de vientre (5 x 850)	\$ 4.250,00
Vaquillas (10 x 500)	\$ 5.000,00
Terberos y terberas (5 x 250)	\$ 1.250,00
Leche para la venta (219000 lit * 0,48)	\$ 105.120,00
Cultivo pastos (26 ha x 200)	\$ 6.500,00
Bosque: Pino y Eucalipto (10 ha * 450)	\$ 4.500,00
Equipo (Tractor mediano)	\$ 35.000,00
Herramientas	\$ 500,00
Equipo de ordeño Waikato	\$ 14.500,00
Terreno baldío	\$ 3.000,00
Terreno (100 ha * 4.000)	\$ 400.000,00
Casa	\$ 5.000,00
Galpones	\$ 15.000,00
Otras instalaciones	\$ 6.000,00
Documentos por pagar	\$ 3.500,00

Deudas por pagar	\$ 10.000,00
Préstamos a 12 meses en el banco	\$ 3.500,00
Préstamos a 24 meses en el banco	\$ 6.500,00
Hipotecas bancarias	\$ 12.000,00

Fuente El Autor

6.2 BALANCE GENERAL DE LA FINCA

BALANCE GENERAL
30 de Septiembre de 2014
NOMBRE: COLCA (Propietario Dr. Darío Samaniego y esposa)

CUADRO 4 Balance General

12		PASIVOS	
1. ACTIVOS CIRCULANTES			
Caja	\$ 2.000,00	Documentos por pagar	\$ 3.500,00
Bancos	\$ 51.000,00	Deudas por pagar	\$ 10.000,00
Cuentas por cobrar	\$ 12.250,00	Préstamos a 12 meses en el banco	\$ 3.500,00
Productos pecuarios para la venta	\$ 105.120,00		
Cultivos ciclo corto	\$ 125,00		
Subtotal Activos Circulantes	\$ 170.495,00	Subtotal Pasivos a Corto Plazo	\$ 17.000,00
2. ACTIVOS A MEDIANO PLAZO		2. PASIVOS A MEDIANO PLAZO	
Animales de cría y productores	\$ 476.650,00	Préstamos a 24 meses en el banco	\$ 6.500,00
Cultivo de pasto	\$ 6.500,00		
Bosque	\$ 4.500,00		
Maquinaria, herramienta y equipo	\$ 50.000,00		
Subtotal Activos de Trabajo	\$ 537.650,00	Subtotal Pasivos a Mediano Plazo	\$ 6.500,00
3. ACTIVOS FIJOS		3. PASIVOS A LARGO PLAZO	
Terrenos	\$ 39.000,00	Hipotecas bancarias	\$ 12.000,00
Construcciones	\$ 26.000,00	Subtotal Pasivos a Largo Plazo	\$ 12.000,00
Subtotal Activos Fijos	\$ 65.000,00	PATRIMONIO :	\$ 737.645,00
TOTAL DE ACTIVOS	\$ 773.145,00	TOTAL DE PASIVOS	\$ 773.145,00

6.3 ANÁLISIS ESTÁTICO

6.3.1 ÍNDICE DE LIQUIDEZ Y SOLVENCIA

Índice de Liquidez y solvencia = Activo Corriente ÷ Pasivo Corriente

Índice de Liquidez y solvencia = 170.000,00 ÷ 17.000,00 = 10,03

Índice de Liquidez y solvencia = Equivale a: 10,03

6.3.2 PRUEBA ÁCIDA

Prueba Ácida = Activos de rápida realización ÷ Pasivos corrientes

Prueba Ácida = 65.250,00 ÷ 17.000,00 = 3,84

El resultado no permite calificar a la finca con un punto de equilibrio de 3,84 o sea que cuando llega a este valor la empresa ya comienza a ser rentable y cuando disminuye es porque hay pérdidas. La finca supera con 2,84 el punto de equilibrio.

6.3.3 SOLVENCIA INMEDIATA

Solvencia Inmediata = Activos Disponibles ÷ (Pasivo corriente + Pasivo intermedio)

$$\text{Solvencia Inmediata} = 708.145,00 \div (17.000,00 + 6.500,00) = 708.145 \div 23.500,00$$

$$\text{Solvencia Inmediata} = 30,13$$

La finca ha demostrado un resultado de solvencia inmediata 30,13

6.3.4 ÍNDICE DE PATRIMONIO

$$\text{Índice de Patrimonio} = (\text{Patrimonio o Capital Neto} \div \text{Activo Total}) * 100$$

$$\text{Índice de Patrimonio} = (737.645 \div 773.145) * 100$$

$$\text{Índice de Patrimonio} = 95,40\%$$

El resultado del índice de patrimonio de la finca nos indica que el 95,40% de la finca es del propietario.

6.3.5 ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO

$$\text{Índice de Endeudamiento} = (\text{Pasivo Total} \div \text{Activo Total}) * 100$$

$$\text{Índice de Endeudamiento} = (35.500 \div 773.145) * 100$$

$$\text{Índice de Endeudamiento} = 4,59\%$$

El resultado de esta relación indica que la finca tiene un índice de endeudamiento o tiene la capacidad de contraer deudas a corto plazo del 4,59%, prácticamente no tiene deudas.

6.3.6 SOLVENCIA GENERAL

Solvencia General = Activo Total ÷ Pasivo Total

Solvencia General = 773.145 ÷ 35.500

Solvencia General = 21,78

En este caso la finca posee un índice de solvencia de 21,78 dólares

6.4 ANÁLISIS DINÁMICO

CUADRO 5 Análisis Dinámico

INGRESOS		EGRESOS	
Venta de:	Valor en USD	Por Pago de:	Valor en USD
INGRESOS EN EFECTIVO		EGRESOS EN EFECTIVO	
Producción de Leche	\$ 8.760,00	Sueldo a Trabajadores	\$ 634,00
Hortalizas	\$ 45,00	Servicios Básicos	\$ 75,00
Verduras	\$ 30,00	Mantenimiento y Alimentación	\$ 2.225,00
		Desparasitación y vitaminas	\$ 1.200,00
		Transporte	\$ 150,00
Subtotal ingresos en efectivo	\$ 8.835,00	Subtotal egresos en efectivo	\$ 4.284,00
INGRESOS NO EN EFECTIVO		EGRESOS NO EN EFECTIVO	
Aumento de inventario	\$ 250,00	Depreciaciones de activos	\$ 875,00
Productos Autoconsumo	\$ 50,00	Disminución de inventario	\$ 150,00
Subtotal ingresos no en efectivo	\$ 300,00	Subtotal egresos no en efectivo	\$ 1.025,00
TOTAL DE INGRESOS	\$ 9.135,00	TOTAL DE EGRESOS	\$ 5.309,00

CUADRO 6 Cuadro de Índices

ÍNDICES	FORMULA	%
Ingreso Neto Total	Ing. Total – Costo Total $9.135,00 - 5.309,00 = 4.826,00$	44
Relación Beneficio Costo	Utilidad + Egresos/ Egreso Total $4.826,00 + 5.309,00 / 5309$	1.91
Rentabilidad de la Inversión	Ingres Neto/ Egreso Total x 100 $4.826,00 / 5.309,00$	90.9

Del análisis financiero de la finca podemos decir que esta se encuentra de acuerdo a sus índices en una buena situación económica.

6.5 ANÁLISIS FODA

6.5.1 ANÁLISIS DEL MEDIO INTERNO DE LA FINCA:

CUADRO 7. Debilidades y Fortalezas de la finca

Debilidades	Fortalezas
<p>1. Capacidad Administrativa:</p> <ul style="list-style-type: none">- Carencia de un plan de trabajo en la finca- Deficiencia del procesos administrativo <p>No existen registros de la administración control de actividades diarias</p> <p>El propietario de la finca no vive en la propiedad , por lo que no hay un control permanente en la Finca</p>	<p>Don de mando y experiencia en comercialización de la producción de la finca por parte del propietario</p>
<p>2. Capacidad Financiera:</p> <ul style="list-style-type: none">- La finca carece de contabilidad- por lo tanto no es posible determinar la rentabilidad de la finca	<p>La finca tiene una alta plusvalía</p> <p>La finca tiene capacidad de endeudamiento</p>
<p>3.Capacidad Tecnológica:</p> <p>La finca no dispone de equipo veterinario y ordeño básicos.</p> <ul style="list-style-type: none">- Baja genética de los semovientes <p>No se realiza la reproducción mediante inseminación</p> <p>La explotación agrícola se realiza sin semillas mejoradas.</p> <ul style="list-style-type: none">- No dispone de maquinaria agrícola	<p>Los dueños de la finca disponen de vehículos propio</p>
<p>4. Capacidad Productiva:</p> <p>Falta de pastos para la alimentación de los animales</p> <p>No dispone de construcciones de ambientes para la explotación bovina</p> <p>Manejo inadecuado en lo que se refiere a la alimentación, higiene y bioseguridad.</p>	<p>La topografía de la finca es totalmente plana.</p> <p>Cercanía a los mercados locales y almacenes agropecuarios.</p>
<p>5. Talento Humano</p> <ul style="list-style-type: none">- Los empleados no reciben capacitación	<ul style="list-style-type: none">- Experiencia de la propietaria en actividades de comercialización

6.5.2 ANÁLISIS DEL MEDIO EXTERNO DE LA FINCA

CUADRO 8. Oportunidades y Amenazas de la finca

Oportunidades	Amenazas
<p>1. Político:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El gobierno ha generado leyes tributarias preferenciales para el sector agropecuario. - El gobierno tiene establecido el programa de emprendimientos. 	<p>Decretos de Leyes que regulen el sector agropecuario no muy consensuadas</p>
<p>2. Económico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tasas de interés bajas - El gobierno aplica incentivos al sector agropecuario - Mercados cercanos - Cercanía a la de lácteos Plan Esperanza 	<p>Políticas de gobierno tendientes a incrementa el costo de mano de obra.</p>
<p>3. Social:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La producción es de consumo masivo 	<p>La migración en el futuro puede afectar los requerimientos de mano de obra.</p>
<p>4. Tecnológico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Equipos de fabricación nacional abaratan sus costos facilitando su adquisición - Existencia en el medio de maquinaria agrícolas - Facilidad para adquirir semillas de pastos mejorados introducidos a la localidad ya adaptados - El INIAP vende semillas mejoradas de maíz y frejol 	<ul style="list-style-type: none"> - Posible variación de precios de maquinaria - La comercialización por el INIAP de las semillas en la Estación Santa Catalina encarece los costos de producción
<p>5. Competitivos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Preferencia de la población al consumo del maíz Guatemala. - Las panta de lácteos del plan Esperanza y la Toni están de acuerdo con los estándares de calidad de la leche 	<ul style="list-style-type: none"> - Ningún incentivo por parte de Plan esperanza - Toni por el poco volumen de producción de leche puede dejar de adquirir

6.5.3 ESTRATEGIAS DE CAMBIO DE LA FINCA

CUADRO 9. Estrategias de Cambio

N°	Problema	Estrategias
1. 2.	Carencia de un plan de trabajo en la finca Deficiencia del procesos administrativo.	Estructuración un plan general Aplicación de principios administrativos
2	No existen registros de la administración control de actividades diarias	Implementación de un banco de datos
3	La propietaria de la finca no vive en la propiedad, por lo que no hay un control permanente en la Finca.	Establecimiento de un cronograma de Visitas
4	No se lleva la contabilidad en la Finca	Establecimiento de la contabilidad para determinar la rentabilidad de la finca
5	No se determina la rentabilidad de la finca	
6	La finca no dispone de equipo veterinario y ordeño básicos.	Adquisición de equipos que garanticen la sanidad
7	Baja genética de los semovientes	Compra de animales genéticamente Mejorados
8	No se realiza la reproducción mediante inseminación	Para la reproducción aplicar la Inseminación
9	La explotación agrícola se realiza sin semillas mejoradas.	En la producción agrícola empleo de semillas mejoradas
10	No dispone de maquinaria Agrícola	Adquisición de a maquinaria mínimas para las actividades agropecuarias
11	Falta de pastos para la alimentación de los animales	Empleo de pastos mejorados como el mar alfalfa
12	No dispone de construcciones	Construcción de la

	de ambientes para la explotación bovina	infraestructura mínima para la explotación bovina
13	Manejo inadecuado en lo que se refiere a la alimentación, higiene y bioseguridad.	Aplicación de actividades que mejoren la alimentación, higiene y bioseguridad de los bovinos
14	Los empleados no reciben capacitación	Capacitación a los trabajadores

6.6 PLAN DE LA FINCA

La finca Colca se dedica a la producción de leche de bovino, cuya producción la entrega a la planta de lácteos LACTOFINO de la ciudad de Loja y El Gonzanameñito de la ciudad de Gonzanamá, aportando a satisfacer las necesidades alimenticias de la comunidad y trabajando acorde a los avances científicos y tecnológicos.

6.6.1 VISIÓN DE LA FINCA

Continuar siendo la finca de más alta producción leche de excelente calidad y duplicar en diez años su producción a través de la utilización de vacas con alto valor genético, tecnología de punta, mejoramiento de semillas y pasturas, sistema de inseminación artificial, personal técnico y trabajadores capacitados, convirtiéndose en una finca modelo, para las fincas del sector.

6.6.2 MISIÓN

Continuar siendo la principal finca ganadera de Gonzanama que fomente la producción de leche a través de su crecimiento y participación en el mercado.

6.7 OBJETIVOS DE LA FINCA

- Mejorar los procesos administrativos de la finca
- Incrementar la rentabilidad de la finca.
- Tecnificar los procesos productivos.
- Incrementar los volúmenes de producción y calidad de los productos.
- Lograr y alcanzar niveles adecuados de rentabilidad para todos los sectores que intervienen en la producción de leche y sus derivados
-

6.7.1 POLÍTICAS DE LA FINCA

- Tecnificar los procesos productivos.
- introducirá semillas mejoradas para pastos
- Mejorar genéticamente la raza de bovinos de leche.

6.7.2 PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES

La finca Colca se dedica a la producción de leche de bovino, cuya producción la entrega a la planta de lácteos LACTOFINO de la ciudad de Loja y El Gonzanameñito de la ciudad de Gonzanamá, aportando a satisfacer las necesidades alimenticias de la comunidad y trabajando acorde a los avances científicos y tecnológicos.

6.7.3 PROGRAMACIÓN DE LA PROPUESTA DE MEJORAMIENTO.

Proyectos y Actividades	Años				Costo
	2016	2017	2018	2019	
Proyectos de Campo					
Elaboración del Plan de Mejoramiento de la Finca Ganadera COLCA	X				150,00
Capacitación del personal de trabajo, contabilidad, control de plagas.	X				800,00
Elaboración d registros	X				80,00
Tramitación de créditos	X				350,00
Proyecto de Campo					
Rotación y siembra de pastos.	X				150,00
Fertilización de potreros	X				600,00
Proyecto De Campo					
Compra de pajuelas para inseminación	X				500,00
Elaboración de calendario sanitario	X				40,00
Diseño y construcción de establo	X				400,00
Proyectos de comercialización					
Comercialización en la planta	X				30,00
TOTAL					3100,00

6.7.4 PLAN OPERATIVO 2016

PROYECTOS	ACTIVIDADES	MESES												PRESUPUESTO
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
EJECUCION del Plan de Mejoramiento de la finca ganadera COLCA	Cronograma		X											150,00
	Recursos			X	X									
Fabricación del Calendario	Asesoría		X											50,00
Capacitación del personal de trabajo, contabilidad, control de plagas.	realizar gestión para asesoría ejecución de la asesoría		X		X									800,00
Elaboración de registros	Buscar Asesoría	X												80,00
	diseño de registros		X											
Rotación y siembra de pastos.	Selección de semillas	X												600,00
	Fertilización		X											
Compra de pajuelas para inseminación	Adquisición de pajuelas		X											500,00
Elaboración de calendario sanitario	Buscar asesoría en el MAGAP		X											40,00
	Elaborar calendarios			X										
Diseño y construcción de estable	Buscar Asesoría		X											400,00
TOTAL													2600,00	

6.8 SOCIALIZACIÓN DEL PLAN

Para realizar la socialización del plan se efectuó una reunión con el propietario, administrador de la finca y sus trabajadores para dar a conocer sobre las fortalezas y debilidades, mejoramientos, estrategias que se van a aplicar.

7. DISCUSIÓN

Como resultado de todo el proceso de ejecución de la presente investigación, el mismo que origino el establecimiento de un proceso de diagnóstico de todo el escenario en estudio, y frente a ello la determinación de dificultades que se presentan en la Finca, posterior a eso se establecen alternativas de mejora que fueron plasmadas como estrategias a ser ejecutadas dentro del cronograma de actividades existentes en la programación general y operativa de la Finca.

De acuerdo a los resultados se puede mencionar que La finca Ganadera Colca su zona y clima son ideales para la reconversión de la ganadería de leche ya que permite tener variedades de razas de ganado de leche sin problema.

El Plan de Mejoramiento para la Finca Ganadera Colca permita el manejo de su producción utilizando al máximo los recursos existentes en la Finca e implementando forrajes para la alimentación.

La baja producción que obtiene en la finca no le permite mejorar su condición económica, puesto que la producción que obtiene la utiliza para el autoconsumo y una mínima parte sirve para la venta, dinero que le sirve para solventar gastos en las labores de la misma finca.

El objetivo se lo cumplió como resultado de un proceso de diagnóstico de todos los involucrados directos e indirectos de la Finca Ganadera Colca en el cual se determinaron las fortalezas y debilidades así como también las oportunidades externas que tiene la Finca para mejorar sus procesos administrativos, tecnológicos, económicos, producción bovina y las posibles amenazas que se va a trabajar para no tener problemas en un futuro

proyectado de la Finca.

Diseñar estrategias que permitan el mejoramiento del manejo de la Finca.

Habiendo identificado todas las situaciones desfavorables existentes en la Finca, se estructuraron diferentes procesos de la cual se elaboraron alternativas de mejora para solucionar las situaciones desfavorables.

8. CONCLUSIONES

- La Finca Colca cuenta con grandes fortalezas, entre ellas espacios aptos para la producción pecuaria, pero que tienen un uso inadecuado ya que solo cuentan con un solo tipo de forraje como es el Kikuyo por lo tanto es necesario asociar otro tipo sembrío como leguminosas entre ellas el trébol y gramíneas como Reygrass.
- Dentro del aspecto administrativo no tienen planteados objetivos ni metas a corto, mediano o largo plazo y se suma a ello no obtener un plan estratégico.
- El sistema administrativo que se lleva en la Finca es ineficaz ya que se desconocen los parámetros de beneficio/costo y la rentabilidad de los sistemas productivos generando en ciertas épocas del año mayor falta de recursos económico para la inversión.
- La Finca cuenta con un buen número de reses, pero no cuenta con un mejoramiento genético, manejo de alimentación con bloques nutricionales y heno o silo, tratamiento y prevención de enfermedades.
- Se concluye que al realizar una correcta planificación a largo tiempo en la Finca Colca se logra mejorar la productividad de los cultivos y a su vez invertir en mejorar nuevas unidades de producción.

9. RECOMENDACIONES

- Ejecutar desde el inicio del próximo año agrícola el plan general debidamente elaborado y en el que deberá tomarse en cuenta los datos disponibles en el presente trabajo.
- Hacer el uso eficiente de los recursos naturales existentes con el fin de generar recursos adicionales para luego poder invertir en el mejoramiento de la actual producción, y un equipamiento desde los más básico para la producción pecuaria facilitando mejores procesos a menos costo.
- Establecer obligatoriamente el ejercicio de contabilidad general aplicada a la administración agropecuaria.
- Capacitar permanente tanto a administradores como trabajadores y generar conocimientos para comunicar y transferir a los ganaderos del sector, para fortalecer su adopción y disminuir las brechas productivas que existen con otras ganaderías lecheras del país.

10. BIBLIOGRAFÍA

Sarango J. 2013 Modulo X, Formulacion y Evaluacion de Proyectos Agropecuarios.

AGUIRRE, L (2006). *Producción pecuaria MODULO V*.

CALDERON, J. (2007). *Costos de Producción*. Madrid: 1era ED.

CARRIÓN, V. (2013). *Administración de empresas*. Recuperado el 3 de julio de 2014, de Desarrollo organizacional: <http://www.monografias.com/trabajos73/estructura-administrativa-desarrollo-organizacional/estructura-administrativa-desarrollo-organizacional.shtml>

CASTRILLON, M. (2000). *Planeación Estratégica*. . Bogotá: UNAD.

CLUSTER, M. (1987). *Producción Ganadera*. México: 2da Ed.

CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR. (2008). *Asamblea Constituyente* . Quito.

DIAS, J. (2002). *Gastos de Operación de la finca*.

DONNELLY, E. (1994). *Planificación estratégica agropecuaria*. Bogotá: 1era ed.

MAGARIÑOS, H. (2012). *Producción Higiénica de la leche cruda*. Madrid - España: Limusa.

MILENA, M. (2010). *Costos de Producción*. México: 2da Edición.

MORODIAS, M. (2011). *Corrales para manejo de ganado bovino*.

WEBGRAFÍA

1. BAVERA, Guillermo Alejandro , Repositorio Digital de Acceso Abierto, www.produccion-animal.com.ar
2. <http://definición.de/planeacionestrategica>. Definición de planeación estratégica- Que es, Significado y concepto.

11. ANEXOS

ANEXO Nº 1



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA
MODALIDAD DE ESTUDIO A DISTANCIA
CARRERA DE INGENIERÍA EN ADMINISTRACIÓN Y
PRODUCCIÓN AGROPECUARIA

Proyecto de Tesis

**“PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA FINCA GANADERA
COLCA UBICADA EN EL CANTÓN GONZANAMÁ DE LA
PROVINCIA DE LOJA”**

Proyecto previa a la obtención del título de
Ingeniera

POSTULANTE:

Egda. MARIA DEL PILAR BURNEO SAMANIEGO

Loja – Ecuador

1.- TEMA

**“PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA FINCA GANADERA COLCA UBICADA
EN EL CANTÓN GONZANAMÁ DE LA PROVINCIA DE LOJA”**

2.- PROBLEMÁTICA

En la Provincia de Loja existen ganaderías de producción de leche a baja escala esto es por su situación geográfica y pocas épocas de lluvia que se presentan en este sector. Lo cual dificulta una buena producción de leche.

Otro de los inconvenientes que he podido ver que existen en la finca, son la falta de sistemas de riego para así tener un mejor aprovechamiento de las aguas en tiempo de sequía.

Uno más de los inconvenientes que presentan la finca es la falta de un plan que oriente que oriente las actividades tanto internas como externas.

La falta de un control de ingresos y egresos no permite que la finca lleve un control exacto.

La finca COLCA es altamente ganadera, el problema central generalizado son los niveles bajos de producción en lo que se refiere al rendimiento lechero.

En la provincia de Loja, en el cantón Gonzanama en el kilómetro 70 se encuentra la Finca Ganadera COLCA pertenece al Dr. Darío Samaniego Andrade, la finca está conformada por una extensión de 150 hectáreas. Esta

finca ha estado bajo la administración de sus propietarios, teniendo una evolución de su mejoramiento en un bajo porcentaje, lo que ha ocasionado que no exista una continuidad con los proyectos que en ella se han querido llevar a cabo.

Con el fin de mejorar los sistemas productivos ganaderos de la hacienda colca en el cantón de Gonzanama de la provincia de Loja, la sostenibilidad, se presenta este trabajo, proponiendo como estrategia el mejoramiento de potreros para ganado lechero, evaluando la adaptabilidad, implementando sistemas modelo con participación activa del propietario y capacitando al productor ganadero acerca de las nuevas tecnologías de producción.

Como egresada de la Carrera de Administración Agropecuaria he podido evidenciar las falencias existentes en la finca es por ello que he propuesto realizar el presente Plan de Mejoramiento para la finca COLCA.

Dentro del estudio que se está realizando es el de poder plantear alternativas de producción con la ayuda del personal adecuado y una buena administración, lograr que la producción de esta finca tome su curso.

Para tener éxito en una explotación bovina lechera con base en pastoreo, es necesario que los ganaderos grandes y pequeños, conozcan las causas, los problemas y soluciones relacionados con el manejo de las praderas.

Otro de los factores importantes que se pueden evidenciar es la falta de reservorios para una mejor forma de regar en las épocas de verano.

Gracias a los estudios recibidos en la universidad he podido ver las falencias que tiene dicha finca para así poder ayudar al mejoramiento.

El estudio que se considerara en esta finca será el de poder plantear alternativas para una mejor producción con la ayuda de mano de obra adecuada y una buena administración, para que esta finca aumente su producción y tenga un mejor ingreso económico.

3. JUSTIFICACION

Para conseguir mejorar la producción y administración de la finca, se requiere la realización de un plan que oriente no solo los cambios a realizarse si no sus actividades.

Se justifica por ser una finca ganadera y su importancia para un mejor aprovechamiento, por ser parte importante del cantón y hacer de esta una finca modelo en lo que se refiere a la parte de producción de leche en el sector.

La ganadería toma cada vez mayor importancia para el desarrollo social y económico de la ciudad, importancia que se refleja en su alta contribución a la generación de empleo.

En lo que se refiere al buen manejo de la parte administrativa lo que se busca es poder llevar una contabilidad de los ingresos y egresos que tiene la finca para ver el nivel de pérdidas y ganancias.

La ganadería se desarrolla en diferentes zonas adaptadas al clima y a la topografía.

Con lo que tiene que ver a los reservorios y los sistemas de riego se

busca que la finca tenga estos servicios para así poder en tiempos de verano una mejor producción de leche.

El plan de mejoramiento desde el punto de vista como principio importante que se debe considerar al momento de trabajar en el sector ganadero siendo muchas veces no tomado en cuenta por los gobiernos de turno.

La ganadería de leche incrementó su participación, consolidando su actividad como la de mayor dinamismo en la economía.

Una de las causas de esta tendencia se atribuye al desplazamiento de las áreas cultivadas en tomate, y papa a la actividad ganadera.

Los sistemas pastoriles como herramienta en la producción de recursos alimentarios para especies pecuarias, debe enmarcarse teniendo un enfoque holístico que incluya tecnologías de uso del suelo en los cuales las especies leñosas perennes (árboles, arbustos, palmas, etc.) se implementen bajo una función de sinergismo con cultivos que en su conjunto contribuyan a mejorar la productividad y sostenibilidad, así como también diversos beneficios ambientales y comerciales.

El estado de la pastura es el reflejo de lo que contiene el suelo y el estado del animal un resultado de los nutrientes que contiene el pasto.

Para conseguir una mejor producción y tener mejores ingresos en la ganadería se requiere de la realización de un plan que oriente no solo los cambios.

En la parte social se justifica a través de un “PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA FINCA GANADERA COLCA”.

En lo económico uno de los objetivos es el de pretender que sea una finca modelo en el sector, para de esta manera mejorar los ingresos económicos.

En la presente investigación es necesaria la elaboración del plan de mejoramiento de la ganadería COLCA ya que al contribuir con el mejoramiento que la finca aporta con actividades y conocimientos que uno adquiere en el transcurso de los estudios los cuales son el pilar para poder realizar este trabajo.

4.- OBJETIVOS

4.1.- OBJETIVOS GENERALES

- ✚ Formular un plan de mejoramiento para la finca ganadera “colca” que permita el manejo de su producción utilizando al máximo los recursos existentes en la finca e implementando forrajes para la alimentación.

4.2.- OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✚ Conocer la situación actual de la finca en estudio a través de un diagnóstico.
- ✚ Diseñar estrategias que permitan el mejoramiento del manejo de la finca.

5.- MARCO TEÓRICO

5.1.- Marco Conceptual

Análisis de viabilidad- Se encarga del estudio del éxito o del fracaso de un proyecto.

Aprendizaje- Determina la información percibida a partir de los conocimientos conductas, habilidades, valores o pensamientos.

Cadena Productiva- Conjunto de agentes económicos que intervienen directamente en el área productiva.

Capacitación- proceso continuo de enseñanzas-aprendizaje.

Competitividad- Capacidad de generar una mayor producción con el menor costo posible.

Empresa- Unidad económica-social conformada por elementos humanos, materiales y técnicos que tiene el objetivo de obtener utilidades a través de su participación en el mercado de bienes y servicios.

Estudio de factibilidad- Consideran la factibilidad técnica, económica, y

operacional de cada alternativa.

Financiamiento- Conjunto de recursos monetarios para llevar a cabo una actividad económica, con la característica de que de sumas tomadas a préstamo que complementan los recursos propios.

Administrador- Se designa con el término de administrador a aquella persona que en una determinada empresa teniendo la responsabilidad de tomar las decisiones.

Materia Prima- Son los materiales extraídos de la naturaleza que nos sirven para construir los bienes de consumo.

Oferta y Demanda- Actividades especializadas ocurridas en el proceso productivo y comercial, implicando verificar el detalle de las labores que realizan los productores.

Producción- Se considera uno de los principales procesos económicos mediante el cual el trabajo humano genera y crea riqueza de acuerdo a la planificación y control de los bienes.

5.2 Marco Referencial sobre la problemática de investigación

✓ **Análisis del Entorno**

El cantón de Gonzanama se ve que es una zona de alta producción lechera, ya que es conocido como tierra Agrícola, Ganadera y Artesanal, en la finca a estudio como propuesta se define mejorando al máximo la producción lechera.

5.3 Postura teórica

Si el proyecto es realizable contribuirá a que la finca y las propiedades aledañas tengan o adopten una cultura de que realizando proyectos se puede salir adelante tanto en adelanto de las fincas como en lo productivo, económico de comercialización, competitividad y logística.

6 METODOLOGÍA.-

6.1 Materiales

- Materiales de Campo
 - Encuestas
 - Cámara
- Materiales de Oficina
 - Computadora
 - Suministro de oficina
 - Impresora
 - Material bibliográfico
 - Resma de papel
 - Cartuchos de impresora
 - Anillados
 - Empastados
 - Copias
 - Flash memory
 - Teléfono
 - Internet

6.2 Métodos

6.2.1 Ubicación de la investigación



La finca ganadera COLCA está ubicada en el kilómetro 70 desde la ciudad de Loja hasta el lugar de la finca, en el Cantón Gonzanama, de la Provincia de Loja.

6.2.2 Variables

- Diagnóstico del medio interno y externo.
- Definición de la Misión y Visión.
- Definición de objetivos.
- Selección de estrategias.
- Selección de proyectos.
- Programación general y operativa del plan de mejoramiento.

6.2.3 Técnicas de Investigación

Observación

Me permite predeterminar la localización, situación geográfica y ambiental del lugar donde se va a llevar a cabo el proyecto.

Entrevista

Las técnicas de investigación de campo me van a servir para en forma verbal conversar con los agricultores que son las personas quienes producen diariamente y saben el manejo de la finca.

6.2.4 Toma de datos de las variables

Diagnóstico del Medio Interno y Externo

Para el estudio del medio interno se diseñara una guía de entrevista con lo que se conocerá las fortalezas y debilidades de la finca la cual se realizara con el propietario.

Para el estudio del medio externo se realizara la observación de la finca en estudio y fincas en su entorno.

Definición de la Visión y Misión

Se la llevara a cabo con una reunión directa con el propietario y el personal para poder ver los mejoramientos que se pueden realizar en la finca.

Definición de objetivos

Se la llevara a cabo con las reuniones respectivas al propietario y a los trabajadores para recibir un informe de como es el manejo de dicha finca.

Selección de estrategias

Se la realizara tomando en cuenta las amenazas que están afectando a la finca.

Selección de proyectos

Se deben tomar en cuenta los objetivos planteados en el proyecto para el mejoramiento.

Programación general y Operativa

Constaran los proyectos más importantes que se realizaran.

7 CRONOGRAMA DE TRABAJO

7.1 Cronograma de Actividades

ACTIVIDADES	MESES					
	1	2	3	4	5	6
Elaboración del proyecto	xxx					
Visita a la finca	x					
Elaboración de la boleta de encuesta y entrevista	xxx					
Trabajo de campo	xx					
Procesamiento de la información y análisis de resultados		xxxxxxxxxxxxx				
		x				
			xxxxxxxxxxxxx			
			x			

Redacción del borrador y revisión del director de tesis				XXXXXX X		
Socialización de resultados					XXX	
Redacción del informe final					XXXXXXXXXX X	
Defensa y sustentación						XX X

8 PRESUPUESTO Y FINANCIAMIENTO

En la presente tesis para una correcta ejecución del presente proyecto, he decidido realizar el siguiente presupuesto para lo cual considero principalmente los siguientes aspectos:

8.1.- RECURSOS HUMANOS

Postulante: María del Pilar Burneo

Director: Por designarse

8.2.- RECURSOS BIBLIOGRAFICOS

Dentro de los recursos bibliográficos cuento con las suficientes fuentes de información, tales como: Libros, revistas

Como fuente complementaria de consulta está el internet.

8.3.- RECURSOS MATERIALES

En lo referente a los recursos materiales tenemos a nuestra disposición los suficientes insumos de oficina tales como: papel, esferográfico, copias, computadora, memoria extraíble, etc.

He previsto el presupuesto económico de la siguiente forma:

Transporte	200,00 USD
Impresión	400,00 USD
Copias	100,00 USD
Internet	80,00 USD
Papel	130,00 USD
Imprevistos	180,00 USD
TOTAL	1.090,00 USD

9 BIBLIOGRAFÍA

- ❖ **MANUAL PRÁCTICO DE GANADERIA**
- ❖ **MANEJO DE PRADERAS**
- ❖ **URIBE ZULUAGA BUENAS PRACTICA GANADERAS**
- ❖ **MANUAL AGROPECUARIO**
- ❖ **BIBLIOTECA DEL CAMPO**
- ❖ **TECNOLOGIAS ORGANICAS DE LA GRANJA INTEGRAL AUTOSUFICIENTE.**
- ❖ **SERVICIO DE INFORMACION AGROPECUARIA DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA SEL ECUADOR. (EN LINEA)**
- ❖ **Bernal, c. 2005. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION PARA ADMINISTRACION Y ECONOMIA. Pp.9,92,93.**

ANEXO Nº 2

UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA

ÁREA AGROPECUARIA

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN

AGROPECUARIA

Señor Administrador de la Finca Ganadera COLCA, me permito dirigirme a usted, con la finalidad de solicitarle de la manera más comedida se sirva proporcionarme información, con la finalidad de realizar mi trabajo de investigación.

1.- ESCRIBA LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE LA CAPACIDAD FINANCIERA.

Deficiencia administrativa por falta de conocimiento en la materia.

Falta de registro diarios.

Distancia de la propiedad de un centro poblacional que impide la permanencia del administrador en la propiedad.

FORTALEZA

Como fortaleza me indica que la propiedad es administrada por el dueño lo que ayuda mucha más a tener un mejor control.

2.- ESCRIBA LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE LA CAPACIDAD FINANCIERA.

No lleva contabilidad por lo que no se evalúa la rentabilidad.

FORTALEZAS

Solvencia crediticia por parte del propietario.

La propiedad por la situación geográfica goza de una buena plusvalía lo que le permite una considerable capacidad de endeudamiento.

3.- ESCRIBA LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE LA CAPACIDAD TECNOLÓGICA.

En la finca todavía existen muchos vacíos tecnológicos como:

Maquinaria

Inseminación artificial

Semillas mejoradas

Veterinario de planta

4.- ESCRIBA LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA.

Es deficiente por la carencia nutritiva e infraestructura para una correcta explotación.

FORTALEZAS

La finca tiene una topografía adecuada para la explotación.

5.- ESCRIBA LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES DEL TALENTO HUMANO.

En lo que se refiere a mano de obra es muy escaza debido a la alta migración existente.

FORTALEZAS

Existe capacitación permanente a los pocos trabajadores que existen en la finca.

ANEXO N° 3

UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA

ÁREA AGROPECUARIA

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN

AGROPECUARIA

Señores trabajadores de la Finca Ganadera COLCA, me permito dirigirme a ustedes, con la finalidad de solicitarles de la manera más comedida se sirvan proporcionarme información, con la finalidad de realizar mi trabajo de investigación.

Les gustaría que la propiedad posea una mejor infraestructura para el trabajo.

Yo creo que sí, ya que sería mucho más fácil y rápido los trabajos.

Les parece que los forrajes son los apropiados.

No porque el ganado no rinde.

Creen ustedes que sería bueno adquirir maquinaria.

Si así se podría sembrar otro tipo de pastos.

El propietario los capacita

Si cada vez nos da capacitación

Existe comunicación con el administrador o propietario

Si todo el tiempo esta presente.

ANEXO Nº 4

Mapa del Cantón Gonzanamá



ANEXO Nº 5









12. ÍNDICE

ADA.....	¡Error! Marcador no definido.
CERTIFICACIÓN	¡Error! Marcador no definido.
APROBACIÓN.....	¡Error! Marcador no definido.
AUTORÍA.....	¡Error! Marcador no definido.
CARTA DE AUTORIZACIÓN DE TESIS POR PARTE DE LA AUTORA, PARA LA CONSULTA, REPRODUCCIÓN PARCIAL O TOTAL Y PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DEL TEXTO COMPLETO.....	¡Error! Marcador no definido.
AGRADECIMIENTO	vii
1. TITULO:.....	1
2. RESUMEN	2
ABSTRAC.....	3
3. INTRODUCCIÓN	4
4. REVISIÓN DE LITERATURA.....	6
4.1 GENERALIDADES.....	6
4.1.1 SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA	6
4.1.2 GENERALIDADES DE LA LECHE.	7
4.1.3 EXPLOTACIÓN BOVINA.....	11
4.1.4 LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL EN EL SECTOR AGROPECUARIO.....	12
4.1.5 ADMINISTRACIÓN AGROPECUARIA.....	13
4.1.6 CONTABILIDAD AGROPECUARIA.....	14
4.2 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	18
4.2.1 CARACTERÍSTICAS DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.	18
4.2.2 FINALIDADES DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.	19
4.2.3 LAS ETAPAS DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.	22
5. MATERIALES Y MÉTODOS.....	25
5.1 MATERIALES	25
5.2 MÉTODOS	26

	5.2.1 UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL CANTÓN GONZANAMÁ	26
	Los límites del Cantón Gonzanama son:	26
	5.2.2 Condiciones meteorológicas	26
	5.2.4 UBICACIÓN DE LA FINCA DE ESTUDIO.	27
	5.3.1 ANÁLISIS SITUACIONAL DE LA FINCA (FODA)	29
	5.2.5 EL ANÁLISIS FINANCIERO:.....	29
	5.2.6 CALCULO DE ÍNDICES FINANCIEROS.	29
	5.3.4 COSTOS DE PRODUCCIÓN:	30
	5.3.5 PLAN DE MEJORAMIENTO.	30
6	RESULTADOS.....	31
	6.1 ANÁLISIS FINANCIERO	31
	6.2 BALANCE GENERAL DE LA FINCA.....	33
	6.3 ANÁLISIS ESTÁTICO.....	34
	6.4 ANÁLISIS DINÁMICO.....	37
	CUADRO 5 Análisis Dinámico	37
	6.5 ANÁLISIS FODA.....	39
	6.5.1 ANÁLISIS DEL MEDIO INTERNO DE LA FINCA:	39
	6.5.2 ANÁLISIS DEL MEDIO EXTERNO DE LA FINCA.....	40
	6.5.3 ESTRATEGIAS DE CAMBIO DE LA FINCA.....	41
	6.6 PLAN DE LA FINCA.....	42
	6.6.1 VISIÓN DE LA FINCA.....	42
	6.7 OBJETIVOS DE LA FINCA	43
	6.7.1 POLÍTICAS DE LA FINCA.....	43
7.	DISCUSIÓN.....	47
8.	CONCLUSIONES	49
9.	RECOMENDACIONES	50
10.	BIBLIOGRAFÍA	51
11.	ANEXOS	52
12.	ÍNDICE	81