UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA

MODALIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA

CARRERA DE INGENIERÍA EN ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA

TEMA:

"PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA FINCA AGROPECUARIA HERAPAMBA, EN LA PARROQUIA VEINTIMILLA CANTÓN GUARANDA"

Tesis de grado previo a la obtención del Título de Ingeniero en Administración y Producción Agropecuaria

AUTOR:

JAIME VINICIO CHIMBO CUVI.

DIRECTOR:

Dr. José Venildo Sarango C.

LOJA – ECUADOR

2012

APROBACIÓN

"PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA FINCA AGROPECUARIA HERAPAMBA, EN LA PARROQUIA VEINTIMILLA CANTON GUARANDA"

Tesis de Grado presentada al Tribunal de Grado como requisito previo a obtención del título de Ingeniero en Administración y Producción Agropecuaria.

Loja, Diciembre de 2012

Dr. Gonzalo Aguirre Aguirre
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL ……..……

Ing. Dennis Andrade Granda
MIEMBRO DEL TRIBUNAL ……..……

Ing. Luisa González González
MIEMBRO DEL TRIBUNAL ……..……..……

CERTIFICACIÓN

Doctor.
José Venildo Sarango Cuenca, Mg. Sc.
DIRECTOR DE TESIS

CERTIFICA:

Haber revisado el trabajo de investigación denominado “PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA FINCA AGROPECUARIA HERPAMBA, EN LA PARROQUIA VEINTIMILLA CANTÓN GUARANDA” del señor egresado Jaime Vinicio Chimbo Cuvi, mismo que cumple con los requisitos metodológicos y con los aspectos de fondo y forma exigidos por las Normas Generales de la Graduación en la Universidad Nacional de Loja, por lo que se autoriza su presentación.

Loja, Diciembre del 2012.

Dr. José Venildo Sarango Cuenca, Mg.Sc

AUTORÍA

El abajo firmante, AUTOR de la Tesis titulada “PLAN DE MEJORAMIENTODE LA FINCA AGROPECUARIA HERPAMBA, EN LA PARROQUIA VEINTIMILLA CANTÓN GUARANDA” por intermedio de la presente, DOY FE de autoría y originalidad del trabajo mencionado que se presenta ante la Universidad Nacional de Loja, para ser presentada con el fin de obtener el Grado Académico del título de Ingeniero en Administración y Producción Agropecuaria.

Asimismo, dejo expresada mi conformidad de ceder los derechos de reproducción y circulación de este trabajo, en forma NO EXCLUSIVA, Universidad Nacional de Loja.

Jaime Vinicio Chimbo Cuvi

AGRADECIMIENTO

Le dejo constancia de mi sincero agradecimiento a la Universidad Nacional de Loja, por haberme abierto las puertas, al personal docente, por sus valiosas enseñanzas, así como el personal administrativo por brindarme su apoyo durante mi vida universitaria.

Este trabajo resultaría incompleto sin agradecer a Dios por darme la sabiduría e inteligencia para poder realizarlo; a los profesores de manera especial al Director de tesis Dr. José V. Sarango C. por haberme brindado su apoyo y sus conocimientos en la realización del presente trabajo y a mi familia que me apoyaron en todo.

A la Carrera de Administración y Producción Agropecuaria, por su intenso apoyo en el campo del conocimiento. Al mismo tiempo mi expreso en agradecer a todos mis profesores quienes pudieron compartir sus conocimientos y experiencias gentilmente, para formarme profesionalmente.

Y a todos mis compañeros y amigos que de una y otra manera contribuyeron y mi apoyaron en mi formación profesional.

Jaime Vinicio Chimbo Cuvi
Autor

DEDICATORIA

El presente trabajo, está dedicado con mucho cariño a mi familia a mi madre, María Matilde Cuvi Chimbolema, a mi esposa Hermelinda Chimbolema Chimbolema, amis hijos, a todos mis hermanos; y a las personas que me han ayudado a la realización del mismo, especialmente a mi padre aunque no esté hoy a mi lado su pensamiento esta junto a mí, porque a él le debo todo lo que soy.

Jaime Vinicio Chimbo Cuvi

ÍNDICE

		pág.
APROBACIÓN		ii
CERTIFICADO		iii
AUTORÍA		iv
AGRADECIMIENTO		v
DEDICATORIA		vi
ÍNDICE DE CONTINIDOS		vii
INDICE DE CUADROS		xii
LISTA DE ANEXOS		xiv
1.	Titulo	1
2.	Resumen	2
	Abstract	3
3.	Introducción	4
4.	Revisión de Literatura	6
4.1	La Planificación y los Proyectos	6
4.1.1	Planificar	6
4.1.2	Proyecto	6
4.1.3	¿Cuál es la relación entre Plan, Programa y Proyecto?	7
4.1.3.1	Plan	7
4.1.3.2	Programa	7
4.1.3.3	Características de proyecto	8
4.1.3.4	Las ventajas del proyecto	8
4.1.4	¿Cuál es la vida de un Proyecto?	9
4.1.5	¿Cuál es el problema fundamental?	9
4.2	Sistemas de Producción Agropecuaria	10
4.2.1	La Finca Agropecuaria	11
4.2.2	La Finca Agropecuaria en Nuestro País	12
4.2.3	Administración Agropecuaria	13
4.2.3.1	La gestión del empresario agropecuario	14

4.2.3.2 Acciones principales del administrador agropecuario 14
4.2.3.3 Estructuras agrarias y desigualdad en el acceso a los medios de producción, especialmente a la tierra 16
4.2.3.4 Factores financieros internos de la empresa agropecuaria 16
4.2.3.5 El huerto familiar, es una forma de contribuir con la economía 19
4.2.3.6 Generalidades de la explotación porcina 20
4.3 Instrumentos para la Explotación Agropecuaria 21
4.3.1 Manual de Calidad 21
4.3.1.1 Historial de las revisiones 21
4.3.1.2 Introducción 22
4.3.1.3 Política de Calidad 22
4.3.1.4 Organización Funcional 22
4.3.1.5 Diagrama de flujo 22
4.3.1.6 Listado de insumos 22
4.3.1.7 Agricultura orgánica 23
4.3.1.8 HACCP 24
4.3.1.9 POE 25
5. MATERIALES Y MÉTODOS 27
5.1 Materiales 27
5.1.1 Materiales de Campo 27
5.1.2 Materiales de Oficina 27
5.1.3 Materiales de Gabinete 27
5.2 Métodos 28
5.2.1 Ubicación de la Finca Herapamba 28
5.2.2 Características Económicas de la Zona 30
5.2.3 Variables e indicadores de estudio 30
5.2.4 Recolección de datos 31
5.2.4.1 Diagnóstico de la finca 31
5.2.4.2 Análisis Situacional 31
5.2.5 Definición de la Visión, Misión, Objetivo 31
5.2.6 Elección de estrategia 32

5.2.7 Selección del proyecto 32
5.2.8 Plan de inversión 32
5.2.9 Análisis financieros 32
5.2.10 Programación general y operativa del plan de la finca 33

5.3 Técnicas de Investigación 33
5.4 Periodo de vigencia del plan 33
6. RESULTADOS 34
6.1 Diagnóstico de la Finca 34

6.1.1 Plan de Inversión 34
6.1.2 Análisis financiero de la finca 34
6.1.3 Balance de la finca 35
6.1.4 Análisis situacional de la finca “Herapamba” 35
6.1.4.1 Análisis del medio interno de la finca 35
6.1.4.2 Análisis del medio externo 36
6.1.5 Definición de: misión, visión, objetivos 37
6.1.5.1 Definición de la visión de la finca 37
6.1.5.2 Definición de la visión de la finca 37
6.1.5.3 Definición de los objetivos y políticas de la finca 38
6.2 Propuesta de inversión 41
6.2.1 Inversión inicial 41
6.2.2 Ingreso por venta de la producción de la finca 42
6.2.2.1 Ingresos por venta de productos de bovinos 42
6.2.2.2 Ingreso por producción y explotación porcina 42
6.2.2.3 Ingreso por la producción de maíz 43
6.2.2.4 Ingreso por venta de producción de hortalizas 43
6.2.3 Costo de explotación pecuaria y cultivos 44
6.2.3.1 Costo por la explotación bovina 44
6.2.3.2 Costos para explotación de porcinos 44
6.2.3.3 Costos por la explotación de cuyes 45

6.2.3.4 Costos para la producción de maíz 45
6.2.3.5 Costos de la producción de hortalizas 46
6.2.4 Estrategias para mejorar la producción de la finca 46
6.2.4.1 Estrategias de trabajo 46
6.2.4.2 Estrategia de difusión de resultados 47
6.3 Propuesta del plan de inversión 47
6.3.1 Presentación 47
6.3.2 Datos informativos 48
6.3.2.1 Organización 48
6.3.2.2 Métodos de Trabajo 48
6.3.2.3 Ubicación geográfica de la finca 49
6.3.2.4 Características económicas de la zona 49
6.3.2.5 Logros 50
6.3.2.6 Financiamiento 50
6.3.3 Objetivos a largo, mediano y corto plazo de la finca 50
6.3.3.1 Visión de la finca 50
6.3.3.2 Misión de la finca 51
6.3.3.3 Objetivos del plan 51
6.3.3.4 Valores institucional y personales 51
6.3.3.5 Políticas 52
6.3.3.6 Justificaciones 53
6.3.4 Estudio del mercado 53
6.3.4.1 Oferta de la finca 54
6.3.4.2 Demanda 54
6.3.5 Estudio técnico 54
6.3.5.1 Tamaño o magnitud 54
6.3.5.2 Localización 55
6.3.6 Alternativas y estrategias 56
6.3.6.1 Propuesta de inversión 59
6.3.6.2 Propuesta para inversión inicial 59
6.3.6.3 Costos producción y explotación de la finca 59

6.3.6.4 Explotación porcina dos hembras 63
6.3.6.4.1 Explotación cuyes cuatro pozos 64
6.4 Rentabilidad de la finca 65
6.5 Flujo de caja de la finca 67
6.6 Análisis financiero 68
6.7 Monitoreo y evaluación 69
6.7.1 Monitoreo 69
6.7.2 Evaluación 69
6.7.3 Impacto ambiental 70
6.7.4 Difusión de resultados 70

7. DISCUSIÓN 71
8. CONCLUSIONES 73
9. RECOMENDACIONES 74
10. BIBLIOGRAFIA 75
11. ANEXOS 76

ÍNDICE DE CUADROS

pág.

CUADRO 1	Inventario de la Finca en Dólares	34
CUADRO 2	Activos y Pasivos a Noviembre de 2009 en Dólares	35
CUADRO 3	Balance de la Finca en Dólares	35
CUADRO 4	Análisis de Debilidades y Fortaleza	36
CUADRO 5	Análisis de Amenazas y Oportunidades de la Finca	37
CUADRO 6	Selección de Estrategia de Cambio	39
CUADRO 7	Selección de Proyectos	40
CUADRO 8	Planificación General	41
CUADRO 9	Inversión en USD de la Finca	41
CUADRO 10	Venta cosechas Explotación Bovino en Dólares	42
CUADRO 11	Venta de Cuyes en Dólares	42
CUADRO 12	Venta Explotación Porcinos en Dólares	43
CUADRO 13	Venta Cosecha de Maíz	43
CUADRO 14	Venta Hortalizas en Dólares	44
CUADRO 15	Costo Explotación Bovino 5 vacas en Dólares	44
CUADRO 16	Costos Explotación Porcinos en Dólares	45
CUADRO 17	Costos Expedición Cuyes en Dólares	45
CUADRO 18	Costos de Producción Maíz en Dólares	45
CUADRO 19	Costo Producción Hortalizas en Dólares	46
CUADRO 20	Estimacion de producción	55
CUADRO 21	Presupuesto para inversión inicial	59
CUADRO 22	Presupuesto para cultivo de maíz	59
CUADRO 23	Estimacion de la producción de maíz	60
CUADRO 24	Venta de maíz	60
CUADRO 25	Presupuesto de cultivo de huerto	60
CUADRO 26	Estimación de producción de hortalizas	61
CUADRO 27	Presupuesto para cultivo de maíz	61

CUADRO 28 Presupuesto de explotación de vacas 62
CUADRO 29 Estimación de explotación bovina 62
CUADRO 30 Estimacion de venta de quesos 63
CUADRO 31 Presupuesto de explotación porcina 63
CUADRO 32 Estimacion y destino de crías de porcinos 64
CUADRO 33 Estimación de venta de porcino 64
CUADRO 34 presupuesto para explotación de cuyes 65
CUADRO 35 Estmacion de producción de cuyes 65
CUADRO 36 Estimacion de venta de cuyes 65
CUADRO 37 Proyeccion de gastos 66
CUADRO 38 Proyeccion de ingresos de venta 66
CUADRO 39 Estado de pérdidas y ganancias 67
CUADRO 40 Flujo de caja 67
CUADRO 41 Cálculo del VAN 69
CUADRO 42 Cálculo de TIR 69

LISTA DE ANEXOS

Pág.

ANEXO1. Encuesta aplicada a los finqueros 76

ANEXO 2. Encuesta aplicada para los técnicos 77

ANEXO 3. Formato de ficha de observación 78

ANEXO 4. Ficha de observación para registro de costos 79

ANEXO 5. Fotografías de las actividades agropecuarias 80

1. TÍTULO

“PLAN DE MEJORAMIENTODE LA FINCA AGROPECUARIA HERAPAMBA, EN LA PARROQUIA VEINTIMILLA CANTON GUARANDA”

2. RESUMEN

El presente trabajo de investigación sobre el “Plan de Mejoramiento de la Finca Agropecuaria Herapamba”, se realizó en la Provincia de Bolívar, Cantón Guaranda Parroquia Veintimilla que se encuentra a una distancia de 15 Km de la ciudad de Guaranda.

Y se plantearon los siguientes objetivos:

- Disponer de un plan de desarrollo del a finca.
- Identificar la situación actual de la finca.
- Definir los objetivos a largo, mediano y corto plazo.
- Estructurar las estrategias, proyectos y plan de inversión.

Dentro de la metodología se realizó el diagnóstico de la finca actual, iniciando con el inventario, luego el Análisis de Medio Interno y Externo, con la identificación de Fortalezas y Debilidades; Oportunidades y Amenazas, se plantearon las Estrategias de Cambio y los proyectos. Para realizar el análisis de las Fortalezas y Debilidades se diseñó una hoja de entrevista en las que se obtuvo la información que fue dada por los integrantes de la familia propietaria de la finca. Las variables de estudio fueron:

- Análisis Situacional de la finca.
- Definición de: Visión, Misión, Objetivos, y Políticas.
- Selección de Estrategias, Proyectos, y Plan de inversión.
- Rentabilidad de la finca Ingreso, Costos y Pérdidas y Ganancias.
- Análisis Financiaros, VAN, B/C, TIR.
- Programación General y Operativa del Plan de la Finca.

Los Resultados fueron: Se elaboró un inventario de la finca, se determinaron, balance estático. Análisis situacional de la finca, definición los objetivos institucionales, selección de estrategias. Selección de proyectos. Programación general y operativa del plan.VAN., B/C, TIR.

ABSTRACT

The present research on the "Improvement Plan Agricultural Herapamba Finca", took place in the province of Bolivar, Canton Guaranda Veintimilla Parish which lies at a distance of 15 km from the city of Guaranda.

And had the following objectives:

- Have a plan to develop the property.
- Identify the current state of the property.
- Define objectives long, medium and short term.
- Structuring strategies, projects and investment plan.

Within the methodology was diagnosed current farm, starting with the inventory, then the analysis of internal and external environment, by identifying strengths and weaknesses, opportunities and threats raised change strategies and projects. To perform the analysis of the strengths and weaknesses we designed a piece of interview in which the information was obtained which was given by the members of the family that owns the farm. The variables studied were:

- Situational Analysis of the estate.
- Definition: Vision, Mission, Objectives, and Policies.
- Selection Strategies, Projects and Investment Plan.
- Join farm profitability, costs and income statement.
- Analysis Financiaros, NPV, B / C, IRR.
- General Programming and Operation of Farm Plan.

The results were: An inventory of the estate, were determined, static balance. Situational analysis of the property, defining institutional goals, selecting strategies. Project selection. General programming and operational plan.VAN., B / C, IRR.

3. INTRODUCCIÓN

La planificación es uno de los principios de la administración, es la ruta de la gestión para poner en marcha procesos de cambio o mejora; hablar de gestión es hacer referencia a acciones ligadas a planificar, coordinar dirigir y controlar una organización, esto exige cierto conocimiento y responsabilidad del administrador; además hay que optimizar los recursos disponibles para garantizar el logro social de lo que nos proponemos.

La planificación es la primera actividad dentro del proceso administrativo, fija el norte para alcanzar los objetivos deseados. Si pretendemos tener mayor producción en una finca optimizar los recursos y obtener mayor rentabilidad tenemos que saber planificar.

La tenencia de la tierra en la región sierra del Ecuador se caracteriza por la existencia de minifundio en donde la gestión productiva y social no lo hacen con planificación, dicho de otra forma no fijan un horizonte.

Implementar un Plan de Mejoramiento de la Finca Agropecuaria Herapamba tiene mucha importancia dado que según el diagnóstico de la finca tiene baja producción y consecuentemente ninguna rentabilidad.

Para la formulación del Plan de Desarrollo de la Finca, primeramente se realizó el diagnóstico, lo que permitió determinar las fortalezas y debilidades de la finca y luego se planteó las estrategias de cambio; así mismo se formuló la Visión y Misión de la Finca Herapamba, y finalmente se definió los proyectos y actividades.

Además se plantea una propuesta de inversión lo que permitirá conocer la rentabilidad que tendrá la finca dentro de cinco años.

Los objetivos planteados fueron:

- Realizar un diagnóstico para Identificar la situación actual de la Finca.
- Definir los objetivos a largo, mediano y corto plazo.
- Disponer de un plan de mejoramiento de la Finca.
- Establecer las estrategias, proyectos que permita ejecutar el plan de mejoramiento de la finca.

4. **REVISIÓN DE LITERATURA**

a. LA PLANIFICACIÓN Y LOS PROYECTOS

Todas las personas planificamos. Si deseamos salir de casa a realizar alguna compra o atender alguna necesidad, si pensamos en el tiempo que necesitamos, el dinero que vamos a gastar y definimos el lugar.

Pero claro, se trata de planificar bien, es decir con los recursos necesarios y cumplir los objetivos con el esfuerzo requerido, ni más ni menos de lo necesario.

i. **Planificar**

Es el conjunto de actividades previstas, debidamente organizadas y que nos permiten alcanzar determinados objetivos, a pesar de los limitados recursos.

Si se dispondría de todos los recursos y no tendríamos necesidades que satisfacer, no planificaríamos.

Para que la planificación sea realmente eficaz, es necesario que las ideas y las acciones estén debidamente ordenadas y con objetivos claros. Esto se logra mediante los proyectos.

4.1.2 Proyecto.

Es una unidad específica con un punto de partida y un punto de llegada específicos, que se propone alcanzar objetivos determinados.
Es el elemento operacional más pequeño preparado y ejecutado como una entidad separada de un plan o programa.

El concepto anterior nos habla de los programas y los planes, entonces.

4.1.3 ¿Cuál es la Relación Entre Plan, Programa y Proyecto?

A continuación, se presenta un cuadro resumen de las características principales del plan, programa y proyecto.

4.1.3.1 Plan.

Características.

- Es de carácter global.
- Fija objetivos y metas generales.
- Identifica los medios que se emplearán para lograr esos objetivos y metas.

Duración. Suele ser de **largo plazo**.

Un plan es algo así como un cuadro mental de una realización futura.

4.1.3.2 Programa.

Características.

- Es más específico que el plan.
- Fija objetivos y metas concretos.
- Identifica proyectos que lo componen.

Duración.

- Suele ser de **mediano plazo**, por ejemplo, tres años.

4.1.3.3 Características de Proyecto.

Características.

- Es la unidad más concreta.
- Fija objetivos específicos y metas de corto plazo.
- Detalla las acciones para lograr los objetivos y metas.

Duración.

- Suele ser **a corto plazo**, por ejemplo, un año o menos.

4.1.3.4 Las ventajas del proyecto.

Ventajas de trabajar con proyectos:

- El proyecto nos ayuda a pensar.
- Nos permite analizar diversos tipos de información.
- La información necesaria lo podemos recopilar con más facilidad.
- Podemos conocer cómo están los costos y los ingresos del proyecto.
- Nos permite conocer los beneficios que se logran con el proyecto.
- Podemos conocer y solucionar los problemas administrativos del proyecto y de la organización.
- Nos ayuda a conocer nuestras responsabilidades en el proyecto.

El proyecto es una forma de alcanzar, lo propuesto aunque no se puede tener una certeza total de lo que suceda en el futuro.

Además, un proyecto es útil no solo porque nos proporciona ingresos, sino porque fortalece la organización y mejora la calidad de vida (salud, educación, seguridad, etc.).

4.1.4 ¿Cual es la Vida de un Proyecto?

Así como los seres vivos, los proyectos tienen etapas y una vida útil específica.

Identificamos el proyecto. En esta fase determinamos las necesidades, el problema central a resolver, las causas y consecuencias del mismo.

Lo preparamos y analizamos. En esta parte se define el proyecto, los objetivos, metas, los aspectos técnicos, recursos humanos y económicos, flujo de dinero.

Lo evaluamos previamente. Antes de ejecutar es necesario asegurarnos de tener éxito, saber nuestras ventas mínimas, los precios más convenientes y el tiempo en que tendremos nuestra inversión recuperada.

Lo ejecutamos. Debemos organizarnos para actuar con eficiencia y en las fechas previstas, determinar las responsabilidades, contratar las obras, compra de la maquinaria y herramientas. Montar la empresa en su totalidad y de acuerdo a lo programado.

Lo evaluamos. En la marcha y terminado el proyecto es necesario saber si se logro los objetivos, técnicos, y ingresos y especialmente si se logra mejorar la organización, si somos solidarios, si el proyecto puede sostener, y que hacer en el futuro.

4.1.5 ¿CUAL ES EL PROBLEMA FUNDAMENTAL?

Antes de empezar con el proyecto es preciso determinar la situación a resolver, sus causas y consecuencias.

Si no definimos con claridad el problema que enfrentará el proyecto, nuestros esfuerzos pueden ser vacios y los recursos mal utilizados.
Para evitar esta situación, se debe elaborar el **"Árbol de Problemas"** del proyecto, que es una herramienta sencilla y muy útil. Para apoyarnos debemos hacer las siguientes preguntas:

- ¿EL PROBLEMA ES PERMANENTE O PASAJERO?
- ¿EL PROBLEMA SERÁ DIFERENTE EN EL FUTURO?
- ¿PODEMOS RESOLVERLO SOLOS O CON APOYO?
- ¿CUALES SON LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN?
- ¿FORMAMOS PARTE DEL PROBLEMA, EN QUE MEDIDA?

b. SISTEMAS DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA.

Los pequeños agricultores tienen a su cargo la producción de la mayor parte de los alimentos que se consumen en los países en desarrollo; no obstante, por lo general, son mucho más pobres que el resto de la población de estos países; e incluso, la seguridad alimentaria a la que tienen acceso es menor que aquella de los pobladores urbanos de bajos ingresos. A esto se debe añadir que aunque para el 2030, la mayor parte de la población mundial vivirá en áreas urbanas, las poblaciones agrícolas se mantendrán en el nivel actual. Ante esta situación, es evidente que la lucha contra el hambre y la pobreza en casi todo el mundo implica encarar los problemas que los pequeños agricultores enfrentan en su lucha diaria por la supervivencia.

Por esta razón, es necesario que tanto las prioridades de inversión como las políticas tomen en cuenta los muy diversos problemas y oportunidades que los pequeños agricultores enfrentan. Es necesario, además; tener en cuenta que los recursos que éstos tienen a su disposición, las actividades que escogen y, de hecho; la estructura misma de su vida están íntimamente relacionados con el entorno biológico, físico, económico y cultural en el que

se desenvuelven y sobre el cual tienen un control limitado. A pesar de las diferencias de cada agricultor presenta, aquellos que comparten condiciones similares de vida, por lo general también comparten problemas y prioridades similares que trascienden las fronteras administrativas y políticas.

La finca es un sistema de producción de la vida para la familia campesina que, además; de asegurar una alimentación abundante y rica en proteínas, vitaminas y minerales (provenientes de la leche, carne, huevos, hortalizas y cereales), le enseña a cada uno de los finqueros a vivir en armonía con la naturaleza, preservando y disfrutando el medio que les rodea, respirando aire puro, evitando la tala de bosques, conservado los afloramientos de agua y propiciando el mejoramiento del suelo y de los cultivos. Para establecer la finca agropecuaria es importante darle al terreno el uso más adecuado, controlar la erosión, conservar las fuentes de agua y desarrollar medidas de conservación de suelos, a fin de no agotar su fertilidad ni destruir la capa cultivable. Comprende la integración de actividad agrícola y pecuaria dentro de un mismo predio, el aprovechamiento intensivo de las áreas agropecuarias. (Suquilanda, 1996)

4.2.1 La Finca Agropecuaria.

En la finca, se busca diversificar e integrar la producción agropecuaria para aumentar las fuentes de ingreso y no depender exclusivamente de un solo producto. Así, al dañarse una cosecha o caer el precio en el mercado, puede recurrirse a otro producto de la finca; esto es un seguro contra los imprevistos tan comunes en el sector agropecuario. Otro aspecto positivo es aumentar la variedad de productos, lo cual contribuye al mejoramiento de la vida campesina, a una mejor alimentación y no es necesario comprar aquello que puede producir en la misma finca.

Se ha desarrollado con el objetivo de alcanzar el equilibrio armónico de la naturaleza, de modo que; en la finca no existan desperdicios sino que todos los productos y subproductos sean manejados como alimento, abono, combustible, y aplicados en otros medios de producción.

4.2.2 La Finca Agropecuaria en Nuestro País.

El sector agropecuario en nuestro país, necesita desarrollar sistemas intensivos de producción con objetivos de sostenibilidad y competitividad, ya que los indicadores económicos señalan que la finca mayoría de la población ecuatoriana mantienen bajos niveles de ingreso per cápita, y que el crecimiento de la economía ecuatoriana depende del grado del dinamismo y modernización del sector agropecuario, razón por la cual es necesario la implementación de técnicas más apropiadas, aprovechar al máximo el espacio y las cualidades de un terreno. Tanto la agricultura como la ganadería son oficios que requieren de destrezas y conocimientos multidisciplinarios para su desarrollo, considerando al humano como principal modificador, con sus conocimientos ancestrales y tecnológicos (Erazo, 1999).

- **Caracterización económica de producción.** El cálculo económico nos permite entender mejor las relaciones de tipo de productor, es por ello proponer acciones crear riqueza (valor agregado a la producción agropecuario), la misma que debe ser distribuida entre los diferentes sectores (Módulo Transversal Sistema Integrado de Desarrollo Comunitario 2008).
- **Concepto de micro agropecuario.** El campo de la microeconomía identifica las racionalidades económicas de los diferentes actores que están determinadas por los recursos a su disposición y los objetivos (o intereses) que persigue.
-

a) El valor agregado: la creación de riqueza.
b) La producción de la finca: el producto bruto.

- **Por medio de su trabajo.** Un productor obtiene anualmente una determinada producción en su finca; toda esta producción tiene un determinado valor que se denomina el producto de la finca.

La parte auto consumida por la familia también parte del producto bruto de la finca. Para calcular el valor de los productos que se consumen, se considera el costo de oportunidad, es decir el precio que tendría que pagar el productor para comprar los mismos productos, si no los producía, (Módulo Transversal Sistema Integrado de Desarrollo Comunitario, 2008).

4.2.3 Administración Agropecuaria.

La agropecuaria no es en sí un fin, sino un medio para el logro de los objetivos; es importante e indispensable para mejorar el desarrollo económico y social de las fincas agropecuarias. Un finquero o agricultor es quien asume la responsabilidad de administración y riesgos orientados a la producción y comercialización.

La administración de una finca agropecuaria es un proceso continuo de toma de decisiones, aunque se haya planeado y organizado cuidadosamente su sistema de cultivo y explotación animal. Para que la planificación de los cultivos y la producción y explotación de animales sean rentables, exige de nuestra parte el conocimiento de la complejidad de los sistemas de producción agropecuaria, para darle un manejo y con ello esperar buena productividad de la finca y el cuidado de su entorno. (Carrera, 2004)

4.2.3.1 La gestión del empresario agropecuario.

El empresario agropecuario (agricultor, ganadero, presidente ejecutivo, etc.), debe tener claramente los objetivos que quiere para el mejoramiento de su empresa; ya que estos son la base que tiene el empresario, para tomar las decisiones que le permitan comparar la situación actual de la finca con el futuro que se piensa tener a corto, mediano o largo plazo con lo planificado. Por lo que el administrador debe considerar previamente a cualquier planificación los recursos con que cuenta para el logro de los objetivos como son: tierra, mano de obra y capital, basados en la realidad del campo y no en simple suposiciones.

Por lo tanto es indispensable que al establecer los objetivos, se tomen las siguientes precauciones:

- Redactar por escrito claramente, para que todas las personas involucradas puedan conocerlos y comprobarlos en el futuro de acuerdo a las acciones tomadas.
- Ser específicos de la actividad que se va a realizar, Por ejemplo incrementar la producción de leche en el año, de seis a doce litros.

Ser apegados a la realidad y tener un plazo para su cumplimiento: así el objetivo de incrementar seis litros de leche por año mencionado anteriormente, es admisible dentro de la técnica, y puede ser establecido fácilmente al final del año (Carrera, 2004).

4.2.3.2 Acciones principales del administrador agropecuario.

Las acciones principales que debe cumplir un buen administrador de la finca son:

- **Planificación.-** es la primera función del proceso administrativo, en la que se determinan los objetivos, las estrategias, los procedimientos,

los presupuestos y los programas. La planificación puede hacerse a corto y largo plazo. Corto plazo es el tiempo en el cual las condiciones económicas se mantienen constantes o varían levemente; ejemplo, el tiempo en que se obtiene una cosecha de determinados cultivos, o el tiempo en que se obtiene los productos listos ya para vender. La planificación a largo plazo involucra proyectos agropecuarios en los que requiere más de 2 años para obtener alguna rentabilidad.

- **Organización.-** consiste en identificar y clasificar las actividades de la finca; también involucra agrupar las actividades que conducirán a cumplir todos los objetivos impuestos, asignándole cada una de esas actividades a una persona en particular.

- **Control.-** es supervisar y evaluar el funcionamiento de la finca y dirigirlo hacia metas predeterminadas. Mediante el control se comprueba si los trabajos se realizaron de acuerdo con los planes, es decir, si se cumplió lo que se determinó durante la planificación de la finca. Por medio de control se mide, se corrige, se recomienda y también se revisan procedimientos para asegurarse de que estén cumpliéndose los objetivos de la finca y los planes trazados para alcanzarlos; es decir se verifica lo planeado.

- **Dirección.-** dirigir, ejecutar; significa comenzar lo que antes se ha planteado y organizado. La dirección motiva, delega, orienta a las personas para que contribuyan a las metas organizacionales de la finca, de manera que se logren los objetivos propuestos, y cuyo principal propósito es obtener alta productividad y rentabilidad.

4.2.3.3 Estructuras agrarias y desigualdad en el acceso a los medios de producción, especialmente a la tierra.

A pesar de que podríamos averiguar que existe una multiplicidad de características que definen al sector agrario en un país tan heterogéneo como el Ecuador, sin embargo, es indiscutible; que la principal sigue siendo la existencia de una estructura agropecuaria desequilibrada e inequitativa. Ello es especialmente significativo en cuanto a la distribución de la tierra se refiere, pero es perfectamente extensible a otros medios de producción y capital -desde el ganado a la maquinaría, desde la disponibilidad de productos fitosanitarios hasta el acceso al capital circulante o la información. Como es bien conocido, en el Ecuador desde mediados de los años sesenta del siglo XX hasta la actualidad, las estructuras agrarias han sufrido el impacto de la intervención estatal mediante sendas leyes que promovían reformas agrarias en 1964 (Ley de Reforma Agraria y de Colonización) y en 1973 (Ley de Reforma Agraria), y de la importante modificación de la política agraria de estructuras producida durante los años noventa.

4.2.3.4 Factores financieros internos de la empresa agropecuaria.

- **Comportamiento del activo.** "El Activo está compuesto por el conjunto de bienes y derechos de los que es titular de la empresa, así como otras partidas con la característica común de que se utilizan en la generación de ingresos". Los activos nos muestran el dinero que tiene la empresa en efectivo, como el que se encuentra invertido en maquinaria, materias primas y bienes raíces.

- **Comportamiento del pasivo.** El pasivo de una empresa corresponde a obligaciones que ésta tiene con terceros como los bancos, proveedores, etc., son deudas que tiene la empresa y que ha adquirido por préstamos, para la compra de materias primas,

maquinaria o bienes raíces. En cualquier empresa sin importar su origen las deudas deben ser menores que sus ingresos, pues de lo contrario la empresa estará presentando un déficit en sus cuentas, lo cual quiere decir que no se están cumpliendo con los objetivos de la naturaleza del negocio; pero también es importante que se adquieran obligaciones como los préstamos, ya que permite tener un apalancamiento financiero para realizar operaciones y negocios con otras empresas que lo requieran, además que esto muestra la capacidad financiera y la solvencia de las empresas.

- **Comportamiento del patrimonio.** Al crear cualquier tipo de empresa es necesario que sus dueños o socios hagan algún tipo de aporte ya sea en dinero o en bienes, a esto se le conoce como patrimonio de la empresa, este permanecerá durante toda la existencia de la compañía aún cuando los valores que involucra el activo y el pasivo disminuyan o aumentan.

- **Comportamiento de los ingresos operacionales.** Los ingresos operacionales como su nombre lo indica corresponde al dinero generado por las operaciones y actividades de las organizaciones, esto se refiere a la entrada de plata por sus ventas o prestación de servicios.

- **Comportamiento de los costos.** Los costos es todo lo que cuesta fabricar un producto, este dinero se recupera inmediatamente después que el bien es vendido y adicionalmente; el precio de venta proporciona la ventaja de cubrir el costo para obtener ganancias. Encontramos tres tipos de costos: costo de materia prima, significa todo los elementos que utilizaron para la producción de los bienes; Costos de materia en proceso, es todo aquello en lo que incurre para

almacenar mi producto y por último encontramos los costos de producto terminado, que es cómo voy a distribuir mi producto.

- **Comportamiento de los gastos operacionales.** “Los gastos operacionales son todos los desembolsos relacionados con la actividad diaria. Por ejemplo: arriendo, vigilancia, seguridad, servicios públicos, salarios, etc.”. Estos gastos operacionales los encontramos contabilizados en los estados de resultados de las empresas, nos ayudan a identificar cuáles fueron las utilidades de la actividad y corresponden a un buen medidor de el funcionamiento de las empresas.

- **Nivel de indicadores de liquidez.** Los indicadores de liquidez nos permiten conocer la capacidad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones con proveedores, trabajadores, bancos, etc., esto evaluado en el corto, mediano y largo plazo. Este nivel de liquidez hallamos mediante la medición de otros tres factores que son: Prueba acida, capital de trabajo y razón corriente; concluyendo. Según los datos obtenidos en esta investigación se encontró que la finca presenta un nivel de liquidez alto.

- **Nivel de endeudamiento.** Según los expertos significa “Proporción en que la empresa está financiada por los bancos”. Según las cifras arrojadas por la investigación encontramos que la finca tiene un nivel de endeudamiento bajo (0).

- **Nivel de rentabilidad.** El nivel de rentabilidad se puede catalogar como uno de los más importantes indicadores financieros por no decir el más importante, pues, nos muestra por medio de un porcentaje, que tan bueno o malo es el negocio, nos indica si una empresa genera utilidades o si por el contrario genera pérdidas. Para

conocer ese nivel de endeudamiento utilizamos otros tres indicadores como: margen bruto, margen operacional, margen neto. Cuando se habla de margen bruto se refiere a la diferencia que hay entre los ingresos y los costos de producción pero sin incluir amortizaciones, en cambio; el margen operacional incluye la diferencia de los ingresos por ventas menos los gatos operacionales, el margen neto incluye tanto los gastos y costos operacionales. Para conocer cuál es la rentabilidad de los activos se utiliza un indicador financiero, que consiste en hallar el beneficio antes del interés después de impuestos dividido por los recursos utilizados por la empresa.

4.2.3.5 El huerto familiar, es una forma de contribuir con la economía familiar.

Los antiguos pueblos de América cultivaron el maíz y otras plantas alimenticias como la calabaza, frijol, chile, cacao y habas. Sus sistemas agrícolas eran tan diversos que les permitió mantener una producción sustentable de alimentos. El hacer un manejo intensivo del suelo mediante la asociación, el intercalado y la rotación de plantas les ayudó a superar problemas de fertilidad del suelo y de plagas y enfermedades. El manejo del suelo que llevaron a la práctica lo basaron en el conocimiento generado por la observación de la naturaleza y el gran respeto que sentían hacia ella.
Desde siempre, el huerto familiar ha sido una fuente importante de alimentos para el hombre. Actualmente casi todos los habitantes del país consumen diariamente uno o varios productos de hortalizas.

En las zonas urbanas, la vida moderna hace, a veces difícil y costosa la adquisición de alimentos frescos que escasean en la mesa y se sustituyen por otros menos nutritivos y más caros. Por su parte, en las zonas rurales, que se caracterizan por estar incomunicadas, gran parte de los vegetales que se consumen son cultivados por los pobladores y recolectados

(hortalizas silvestres), consumiendo satisfactoriamente productos frescos, sanos y nutritivos.
Además de sabrosas, las hortalizas ayudan a que nuestro organismo se desarrolle y funcione mejor, a tener energía y a evitar enfermedades. Sin embargo, hay que conocer el valor nutritivo para combinarlas con otros alimentos y obtener mejores resultados nutritivos de las verduras.

Para poder vivir el ser humano, necesita de vitaminas, minerales, grasas, carbohidratos y proteínas en cierta cantidad y proporción. Cuando algunos de estos elementos nutritivos, falta hay aparición de enfermedades, interrupción del crecimiento, debilidad o disminución de las capacidades, esto es particularmente grave en los niños quienes pueden sufrir daños irreparables.

Las verduras son fuente importante de vitaminas y minerales, pero estos nutrientes abundan más en unas que en otras.

Con el cultivo de hortalizas, aprendemos a querer y respetar la naturaleza ya que aparte de obtener verduras frescas, podemos involucrar a todos los miembros de la familia, aprovechando así el conocimiento que adquirimos al practicarla; ya que para iniciar a cultivar hortalizas, lo único que necesitamos son granas de trabajar y paciencia para aprender.

4.2.3.6 Generalidades de la explotación porcina.

Durante los últimos años, la industria cárnica porcina nacional ha experimentado un gran desarrollo. La realización de estrategias productivas orientadas a la satisfacción integral de las necesidades de los clientes, ha sido trascendental para lograr este crecimiento.
Las buenas prácticas en producción porcina no sólo dan cuenta de los requisitos que deben cumplirse en materias que tengan impacto sobre la

inocuidad alimentaria, sino que también incorporan consideraciones relacionadas con el cuidado del medio ambiente, seguridad laboral y la sanidad y el bienestar animal. Se acepta internacionalmente que las buenas prácticas de manejo y/o manufactura, junto con los procedimientos documentados, constituyen la base para la posterior incorporación de sistemas de aseguramiento de la calidad tales como el HACCP.

El productor debe reconocer en las buenas prácticas los requisitos mínimos que deben cumplirse para garantizar la inocuidad alimentaria, la seguridad de los trabajadores, el bienestar animal y la sustentabilidad medio ambiental.

4.3 INSTRUMENTOS PARA LA EXPLOTACIÓN AGROPECUARIA.

4.3.1 Manual De Calidad.

El productor debe desarrollar un manual de calidad, el que requiere incorporar al menos los siguientes elementos: Título, Versión, Objetivo y Campo de Aplicación.

Deben incluirse el título del manual, el número de versión y fecha de emisión, contextualización del objetivo del sistema de aseguramiento de la calidad y la definición de qué fases o actividades son cubiertas por el mismo.

4.3.1.1 Historial de las Revisiones.

Cuadro donde se señale el número de revisiones a las que ha estado
Sujeto el manual, los cambios que ha experimentado, quién o quiénes han ejecutado tales acciones y en qué fecha han sido efectuadas.

4.3.1.2 Introducción.

Breve introducción que debe señalar los aspectos relacionados con la ubicación de la empresa, su historia, número de unidades productivas, si se trata de una compañía con integración productiva vertical o no, volúmenes productivos y otros.

4.3.1.3 Política de Calidad.

La que se define, según la normativa ISO, como las intenciones globales y orientación de una organización relativa a la calidad como se expresa formalmente por la alta dirección.

4.3.1.4 Organigrama Funcional.

Organigrama que presente el detalle de los cargos y quienes los ocupan dentro de una organización.

Integrantes del equipo coordinador del sistema de aseguramiento de la calidad.

Cargo, nombre y descripción de las funciones establecidas para cada uno de los integrantes del equipo coordinador.

4.3.1.5 Diagrama de flujo.

Diagrama de flujo de los procesos considerados, no existiendo obligatoriedad en relación con el tipo empleado.

4.3.1.6 Listado de insumos.

Listado de los fármacos, vacunas y agentes relacionados con la limpieza, esterilización, desinfección o sanidad.

- **Cuadros de resumen.** Cuadro resumen que detalle los fármacos, vacunas y agentes de limpieza empleados, la descripción de uso, el proveedor y la identificación del código de la ficha técnica y hoja de seguridad de cada uno de éstos. Al respecto, se puede considerar como alternativa señalar donde se encuentra presente esta información. POES (Procedimientos Operacionales Estandarizados), IT (Instructivos de Trabajo) y Registros.

- **Aditivos.** Corresponden a esta denominación todas aquellas materias primas incorporadas en la formulación de alimentos destinados al consumo animal con la finalidad de suplir una determinada necesidad, mejorar la presentación de los mismos o su conservación.

- **Fármaco.** Drogas veterinarias aprobadas oficialmente, empleadas en producción porcina con la finalidad del tratamiento o prevención de enfermedades.

4.3.1.7 Agricultura orgánica.

Conjunto de prácticas agronómicas cuyo objetivo es hacer producción agropecuaria sin utilizar agroquímicos (fertilizantes, insecticidas, fungicidas, herbicidas sintéticos y hormonas). Se emplean abonos orgánicos como guano, guano estabilizado y compost.

- **Compostaje.** Tratamiento aeróbico que convierte los residuos orgánicos en humus, por medio de la acción de microorganismos, esencialmente bacterias y hongos. El proceso permite obtener un abono orgánico estable.

- **Desinfección.** Destrucción de todas las formas vegetativas de microorganismos, excluyendo los formadores de esporas.
- **Disposición final.** Actividad mediante la cual los residuos se depositan o destruyen en forma definitiva.

- **Ensilaje con guano de cerdo.** Alimento para animales a partir de la fermentación anaeróbica de materias Vegetales (maíz, mezcla, vicia, avena) en silos, a los cuales se les incorpora un 20 a 30% de guano fresco de cerdo.

- **Estabilización.** Proceso por el cual se disminuye la tasa de descomposición, el contenido de organismos patógenos y la producción de calor, CO_2, amoniaco y otros gases propios de las actividades biológicas.

- **Excretas.** Material sólido y líquido producido por el metabolismo de los animales en producción.

- **Fracción líquida.** Producto líquido obtenido de la separación sólido-líquido de los purines.

- **Guano.** Producto sólido obtenido de la separación sólido-líquido de los purines.

4.3.1.8 HACCP

Análisis de Riesgos y Control de Puntos Críticos.

- **Limpieza.** Eliminación de tierra, residuos de alimentos, suciedad, grasa u otras materias objetables.

- **Lodo.** Producto semisólido, obtenido mediante el empleo de tamices, precipitación o flotación, aplicado tanto a un tratamiento primario o físico-químico como a un tratamiento secundario o biológico.

- **Lote.** Número de animales que comparten el mismo espacio físico y poseen edad similar.

- **Lombricultura.** Degradación biológica de la materia orgánica mediante lombrices, transformándola en humus, obteniéndose de esta forma un abono orgánico estable y lombrices como sustancia proteica.

- **Manejo.** Prácticas que promueven la productividad, el bienestar general y la salud de los cerdos. Inclúyase el manejo de subproductos y residuos.

- **Monitoreo.** Secuencia planificada de observaciones o mediciones relacionadas con el cumplimiento de una buena práctica en particular.

- **Peligro.** Agente biológico, químico o físico que pueda comprometer la inocuidad alimentaria y/o la salud de los cerdos.

4.3.1.9 POE

Procedimiento Operacional Estandarizado. Procedimiento que debe ser documentado, implementado y mantenido.

- **Purines.** Mezcla producida por excretas y agua utilizada para el lavado de los corrales.
- **Reactor aeróbico.** Sistema en el cual se elimina la parte fermentable de los desechos orgánicos por medio de una aireación prolongada.

Se obtiene como producto final de este proceso CO_2, H_2O, productos orgánicos e inorgánicos disueltos, con propiedades similares al humus. Proceso por el cual se eleva la temperatura de la masa orgánica con el fin de destruir los microorganismos, sin alterar su composición física y química.

- **Reactor anaeróbico.** Sistema por el cual la descomposición de la materia orgánica se logra por bacterias que viven en ausencia de oxígeno, permitiendo la obtención de materia orgánica estabilizada y gas.

- **Registro.** Documento que presenta los resultados obtenidos o proporciona evidencia de actividades desempeñadas.

- **Verificación.** Aplicación de métodos, procedimientos, ensayos y otras evaluaciones, aparte del monitoreo, para constatar el cumplimiento de las buenas prácticas.

5. MATERIALES Y MÉTODOS

a. MATERIALES

i. Materiales de Campo.

En la estructuración del plan de mejoramiento se utilizó los siguientes materiales de campo:

- Terreno.
- Vehículo de transporte.
- Ficha de observación.
- Guía de entrevista.
- Copias

ii. Materiales de Oficina.

Los materiales de oficina empleados para la formulación del plan de mejoramiento son:

- Computadora.
- Impresora.
- Stock de oficina.
- CDs.
- Flash memory.

iii. Materiales de Gabinete.

- Croquis.
- Planos.
- Cámara fotográfica.
- Radio grabadora.

b. MÉTODOS

i. Ubicación de la Finca Herapamba

La Finca “Herapamba” se encuentra en la comunidad de Herapamba, ubicada a 15 km de la ciudad de Guaranda, pertenece a la parroquia Veintimilla del cantón Guaranda, su economía se sustenta en las labores agropecuarias y sus habitantes son 100% indígenas.

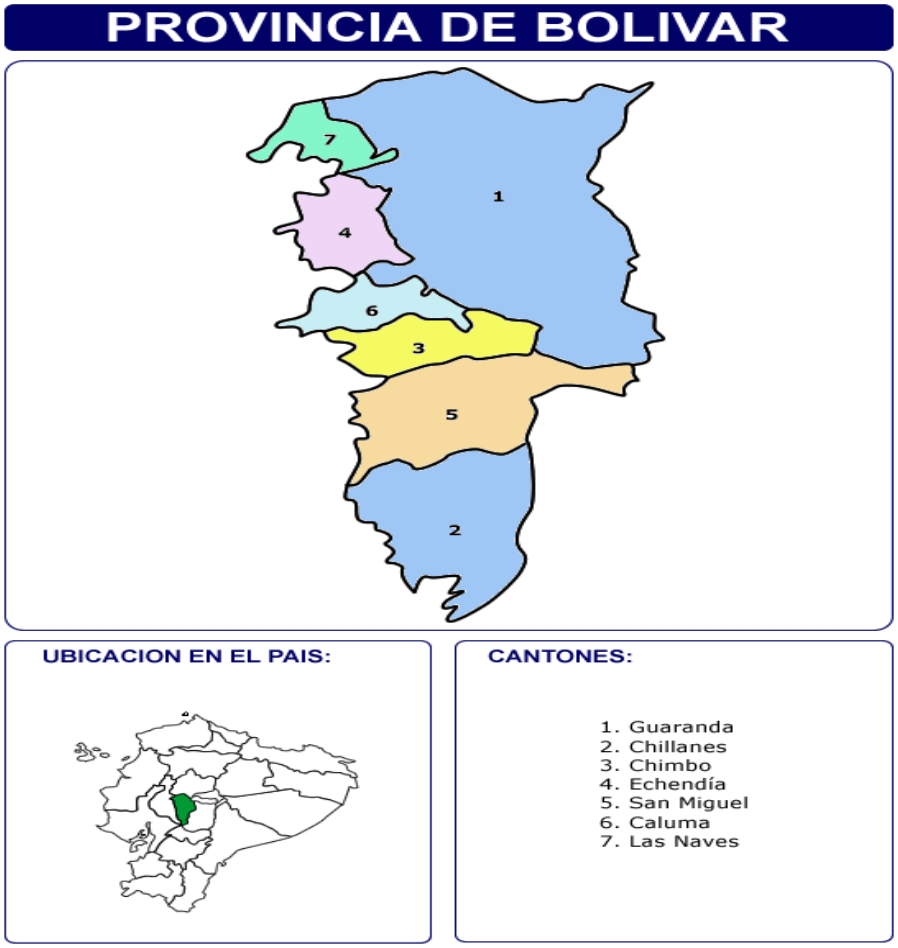

GRAFICO 1. Mapa Político de la Provincia Bolívar

- **Temperatura:** La temperatura promedio de la ciudad de Guaranda, es de 14°C

- **PH:** El PH suelo de la Finca Herapamba, es acido pH: 5 a 7.

- **Hidrografía:** Las corrientes fluviales y drenaje temporales del área de estudio constituyen la Cuenca Alta del Río Guayas, ubicada al noroeste de la ciudad de Guaranda. El flujo principal constituye de la vertiente de Pantsa que se origina en páramo de Casaiche, con el nombre de río Wantuk Waku; en el trayecto recibe las aguas de muchos riachuelos.

- **Temperatura de la Finca Herapamba:** La temperatura en la Finca Herapamba oscila entre los 6 a 12 °C

- **Precipitación:** El promedio de precipitación de la Finca Herapamba es de 500 a 2000 mm anuales. Hay que indicar que la neblina también aporta a la producción hídrica del sector, esto se ha podido observar en las mañanas; en los pajonales las gotas de rocío ayudan a mantener la humedad del ambiente y suelo, especialmente en períodos de baja precipitación.

- **Altitud:** La altitud de la finca Herapamba es de 3.200 msnm.

- **Humedad:** La humedad relativa es de 70%, esto indica que en la zona hay mucha humedad en el aire, especialmente en los meses de enero, febrero y marzo que son de mayor precipitación.

- **Vientos:** El viento ayuda producir temperaturas muy frías; por las diferentes configuraciones de los árboles especialmente del Yagual,

es de presumir que presentan altas velocidades especialmente en los meses de verano (julio, agosto, septiembre).

- **Flora del sector:** En la finca encontramos pastos naturales, que constituyen la mayoría de la superficie del ecosistema, donde encontramos kikuyo, grama, pukakiwa, etc.

ii. Características Económicas de la Zona.

La población económicamente activa de la Parroquia Veintimilla, se dedica a las actividades de producción y comercialización de productos agropecuarios, no existen una posibilidad de desarrollo humano, ya que los niños no completan los estudios de bachillerato, y hay baja cobertura de asistencia en educación y salud.

El plan de mejoramiento pretende fortalecer el nivel organizativo, de la finca y orientar a un proceso de auto gestión para mejorar los ingresos de la misma.

5.2.3 Variables e indicadores de estudio.

- Inventario de la finca Herapamba.
- Balance estático.
- Análisis situacional de la finca:
  Medio interno: Fortalezas y Debilidades.
  Medio externo: Oportunidades y Amenazas.
- Definición de: Visión, Misión, Objetivos, y Políticas.
- Selección de estrategias.
- Selección de proyectos.
- Programación general y operativa del plan.
- VAN.
- B/C.
- TIR.

5.2.4 Recolección de datos.

5.2.4.1 Diagnóstico de la finca.

Inventario. El inventario se realizó con la observación directa de los bienes que dispone la finca Herapamba, donde se constató los bienes como: herramientas, animales, cultivos, y construcciones.

Balance estático. El Balance y análisis estático de la finca se realizó mediante una reunión entre los integrantes de la familia propietaria de la misma en donde se sistematizó los valores existentes y que tiene al momento la finca, esto permitió determinar la solvencia, capacidad de endeudamiento y patrimonio.

5.2.4.2 Análisis Situacional

Análisis del Medio interno. Para determinar la situación interna de la finca se diseñó una guía de entrevista, misma que contiene preguntas que permitió determinar las fortalezas y debilidades de la finca; la entrevista se realizó a los dueños de la finca y los trabajadores.

Análisis del Medio externo. Para el análisis del medio externo se identificó las oportunidades y amenazas; también se hizo la observación directa de la misma.

5.2.5 Definición de la Visión, Misión, Objetivo.

Para la definición de la visión, misión y objetivos, se realizó una reunión con el propietario y trabajadores de la finca, con quienes se redactó y consensuó la propuesta de visión y misión.

Los objetivos se plantearon tomando en cuenta la orientación de la visión y la misión.

5.2.6 Elección de estrategia.

La selección de estrategias fue planteada tomando en consideración las debilidades de la finca.

5.2.7 Selección de proyecto.

La selección de proyectos se la hizo tomando en cuenta las estrategias planteadas.

5.2.8 Plan de inversión.

- **Inversión inicial.**

Con una reunión se determinaron los rubros y cantidades que se requieren para la inversión en:

a) Infraestructura para la vivienda.
b) Establo bovino, galpón para porcinos y cuyes.
c) Equipos y utensilios de ordeño.
d) Semovientes: vacas, cuyes y porcinos.

- **Rentabilidad de la finca**.

Se analizó los egresos, ingresos y estado de pérdidas y ganancias.

5.2.9 Análisis financieros.

Con los resultados del estado de pérdidas y ganancias se procedió a la estimación del: VAN, B/C, TIR.

5.2.10 Programación general y operativa del plan de la finca.

Finalmente se realizó la programación general, haciendo constar los proyectos en forma priorizada.

5.3 TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN.

Las técnicas de investigación fueron:

- **Observación directa.**- Se realizó la visita a la finca para identificar las fortalezas y debilidades de la finca.
- **La entrevista.-** se realizó con los dueños de la finca y los trabajadores.
- **Día de campo.**- El trabajo fue socializado a través de un día de campo para los cuales se invito a los propietarios de las fincas y miembros de la comunidad.

5.4 PERIODO DE VIGENCIA DEL PLAN.

El Plan de Desarrollo tendrá una vigencia de 5 años de duración: 2011 a 2015.

6. RESULTADOS

a. DIAGNÓSTICO DE LA FINCA.

i. Inventario de la finca.

Al momento de realizar el estudio se realizó el inventario de la finca por lo que se obtuvo los siguientes resultados.

CUADRO 1. Inventario de la finca en dólares.

RUBRO	Monto	% Porcentaje
Espacio Físico (Terreno)	6182,4	42%
Uso del suelo (cultivos)	4501,0	30%
Herramientas (unidades)	255,0	2%
Semovientes	3890,0	26%
TOTAL DE INVENTARIOS	**14828,4**	**100%**

El total de rubros del inventario de la finca, dio como resultado 14.828,40 dólares.

6.1.2 Análisis financiero de la finca.

CUADRO 2. Activos y pasivos en dólares.

FECHA: 1 DE NOVIEMBRE DEL 2009		CUENTAS	
Detalle	**Valor**	**Activos**	**Pasivos**
Terreno con cultivos	5502,40	X	
Terreno en descanso	680,00	X	
Dinero Efectivo	52,00	X	
Pasto azul	1152,00	X	
Pasto natural	28,50	X	
Alfalfa (parecla1 y 2)	1746,00	X	
Chaparro	116,70	X	
Cerca viva	684,00	X	
Huerto	478,80	X	
Maíz	120,00	X	
Cayera	175,00	X	
Herramientas (unidades	255,00	X	
Vacas en producción	2700,00	X	
Terneros	200,00	X	
Toretes	600,00	X	
Porcinos	240,00	X	
Cuyes	150,00	X	
TOTAL	14880,40		

Los activos de la finca del al 30 de noviembre del 2009, es14.880.40 dólares.

6.1.3 Balance de la Finca.

CUADRO 3. Balance de la finca en dólares.

		Patrimonio	14880,00
Activo	148880	Pasivo	0,00

6.1.4 Análisis situacional de la finca “Herapamba”

6.1.4.1 Análisis del medio interno de la finca.

CUADRO 4. Análisis de Debilidades y Fortaleza.

Fortalezas	Debilidades
1. Capacidad Administrativa - Formación profesional el dueño de la finca. - Medios de producción propios. - Seguridad de la finca.	- Deficiente proceso de administración de la fin - No existe un inventario. - Carencia de un plan de trabajo. - No se definen los objetivos.
2. Capacidad Financiera - Dispone de un patrimonio libre para la gestión financiera.	- Carencia de registros que evidencien la planificación y cumplimiento de actividades. - No existen registros contables. - No se determina los resultados y rentabilidad. - Falta de recursos financieros.
3. Capacidad productiva - Los insumos se originan en la propia finca. - La altitud de la finca es un potencial para producir semillas sin infestación. - Dispone de los medios de producción. - Bajo costo de la tierra. - Familia vinculada en la actividad. - Subproductos suero en otras actividades. - Cercanía a los mercados locales y almacenes agropecuarios. - Venta reproducción en la comunidad. - Disponibilidad de pastos.	- Topografía del terreno irregular. - Falta de vehículos para transporte de productos. - Insuficientes animales genéticamente mejorados. - No se aplica procesos de sanidad animal y agrícola. - Reducida superficie de tierra - Reducido número de vacas, chanchos, cuyes. - Ningún control de las actividades agropecuarias diarias. - Carencia de registro de las actividades. - Explotación sin planificación. - Producción de maíz y hortalizas para el auto consumo.
4. Talento Humano - La familia está capacitada. - La familia vive en la Finca. - La familia tiene experiencia en las actividades de producción.	- Algunos miembros de la familia pueden emigrar por estudios.

6.1.4.2 Análisis de Medio Externo.

CUADRO 5. Análisis de Amenazas y Oportunidades de la finca.

Oportunidades	Amenazas
1. Político - Devolución pago de IVA a los dueños de la finca. - Ley de Soberanía Alimentaria. - La Constitución del Ecuador no permite utilización de transgénicos	- Normas que regulan el sector no consensuadas
2. Económico - Venta de quesos en la localidad a mejor precio que en el mercado - La producción para semillas se vende a un precio más elevado	- Las políticas de gobierno incrementa el costo de mano de obra
3. Social - Cultura alimenticia de la población	- Migración
4. Tecnológico - Para la preparación de suelos se realiza actividades ancestrales empleo de bueyes que existe en la comunidad	- Aplicación de aranceles eleva los costos de los equipos
5. Competitivo - Buen mercado para los productos.	- Muchos competidores de productores agropecuarios.

6.1.5 Definición de: Misión, Visión, Objetivos.

6.1.5.1 Definición de la Visión de la Finca.

La Finca “Herapamba” en el 2015 mejorará los procesos productivos, será una finca modelo en el desarrollo rural indígena, con enfoque de economía solidaria y de la seguridad alimentaria, mantendrá especies de ganado bovino, porcino y cuyes genéticamente mejorados; sus propietarios tendrán mentalidad empresarial, con iniciativas y auto estima para mejorar la producción siendo líderes del desarrollo agropecuario en el sector.

6.1.5.2 Definición de la Misión de la Finca.

La Finca Agropecuaria Herapamba se dedica a la producción agropecuaria de calidad apoyando al desarrollo sostenible de la comunidad, cuidando de la naturaleza y el fortalecimiento de sociorganizativo.

6.1.5.3 Definición de los Objetivos y Políticas de la Finca.

a. Definición de Objetivos.

- Mejorar la producción de maíz, hortalizas, bovinos, cerdos y cuyes.
- Fomentar el trabajo participativo.
- Gestionar recursos financieros en forma oportuna y suficiente para los procesos de producción.
- Financiar la adquisición de maquinaria necesaria para las actividades de producción y comercialización.
- Mejorar la rentabilidad de la finca y la vida de los dueños del mismo.
- Generar una concienciación por el cuidado del ambiente.

b. Selección de Estrategias de Cambio.

CUADRO 6. Selección de estrategias de cambio.

Problemas	Estrategias
Deficiente procesos de administración	Capacitación al dueño de la finca en el campo administrativo
No existe un inventario	Contratar un técnico para que realice el inventario
Explotación sin Planificación	Estructura del plan de desarrollo dela finca
No se definen los objetivos estratégicos	Definición de la: Visión, Misión y Objetivos de la Finca
Carencia de evidencien la planificación y cumplimiento de actividades	Diseño de registros y anotación de las actividades cumplidas
Inexistencia de registros contables	Diseño de un formato de ingresos y egresos
No se determina la rentabilidad de la finca	Análisis de ingresos y egresos que demuestre la rentabilidad de la finca
Escasos recursos financieros	Créditos oportunos a intereses preferenciales
Relieve del terreno irregular	Implemento de acciones de mitigación
. Insuficiente animales genéticamente mejorados	Compra de crías mejoradas
. No se elabora un calendario sanitario en la finca	Elaboración de calendario Sanitarios
. Reducido número de vacas, chanchos, cuyes	Incrementar el número de animales
. Ningún control de las actividades agropecuarias diarias	Control de las actividades agropecuarias

c. Selección de Proyectos

CUADRO 7. Selección de Proyectos.

Estrategias	**Proyecto**
Capacitación al dueño de la finca en el campo administrativa	1. Contratación de un profesional en Producción y Administración Agropecuaria
Sistematización los bienes existentes	2. Inventariar los bienes
Estructura del plan	3. Diseñar un plan de desarrollo de la finca
Formulación de la: Visión, Misión y Objetivos de la Finca	4. Definición de los objetivos alargo, mediano y corto plazo
Diseño de registros y anotación de las actividades cumplidas	5. Elaboración de instrumentos para registro e informes
Diseño de un formato de ingresos y egresos	6. Diseñar hoja de ingresos y egreso para entidades no obligados a llevar contabilidad
Análisis de ingresos y egresos que demuestre la rentabilidad dela finca	7. Implementación de un proceso contable para determinar la rentabilidad
Captación de recursos a intereses y condiciones preferenciales	8.Presentaciòn de Proyectos a Emprendedores de Capital Semilla
Gestión de capacitación	9.Participación en eventos de capacitación
Incremento del número de animales	10. Compra de pie de cría vacunos, porcinos y cobayos
Implemento de fuentes de verificación	11. Estructura de un banco de datos

d. Programación General y Operativa del Plan.

CUADRO 8. Planificación General.

	Años				
Proyectos y/o Actividades	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
1. Contratación de un profesional en Producción y Administración Agropecuaria	X				
2. Inventariar los bienes	X				
3. Diseñar un plan de desarrollo de la finca	X				
4. Definición de los objetivos alargo, mediano y corto plazo	X				
5. Elaboración de instrumentos para registro e informes	X	X			
6. Diseñar hoja de ingresos y egreso para entidades no obligados a llevar contabilidad	X				
7. Implementación de un proceso contable para determinar la rentabilidad	X				
8.Presentaciòn de Proyectos a Emprendores de Capital Semilla		X	X		
9.Participación en eventos de capacitación	X	X	X	X	X
10. Compra de pie de cría vacunos, porcinos y cobayos	X	X	X	X	X
11. Estructura de un banco de datos	X				

6.2 PROPUESTA DE INVERSIÓN

6.2.1 Inversión Inicial

CUADRO 9. Inversión Inicial en de la Finca en dólares.

RUBRO	MONTO	% PORCENTAJE
Infraestructura	12900,0	83%
Equipos	500,0	3%
Semovientes	2080,0	13%
Total de inversión	15480,0	100%

De acuerdo al cuadro 9 se requiere una inversión de 15.480 dólares. Para construir un establo de bovinos, galpón para porcinos, cuyera, adquisición de utensilios.

6.2.2 Ingresos por Ventas de la Producción de la Finca

6.2.2.1 Ingreso por Venta de Productos de Bovinos

CUADRO 10. Venta de Cosechas y Explotación Bovino en Dólares

Ventas de productos de bovinos	**AÑO**				
	1	**2**	**3**	**4**	**5**
Quesos año (1546 u X USD 2)	3.092,00	3.092,00	3.092,00	3.092,00	3.092,00
Terneros (2 u X USD 70)	140,00	140,00	140,00	140,00	140,00
Vientres (2 u X USD 300)	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00
Total Ingresos (anual)	**3.832,00**	**3.832,00**	**3.832,00**	**3.832,00**	**3.832,00**

De acuerdo al cuadro 10, se ha determinado que los ingresos anuales en el año 1 son de $3.832.00. El mismo valor se espera durante los siguientes 4 años.

CUADRO 11. Ingreso por venta de cuyes en Dólares.

Venta de Producción	AÑO				
	1	2	3	4	5
Cuyes (u 650 X USD 5,5)	3.575,00	3.575,00	3.575,00	3.575,00	3.575,00
Total Ingresos	3.575,00	3.575,00	3.575,00	3.575,00	3.575,00

De acuerdo al cuadro 11, se ha determinado que los ingresos anuales por venta de cuyes en el año 1 es de $3.575.00 El mismo valor se espera durante los siguientes 4 años.

6.2.2.2 Ingreso por Producción Explotación Porcino

CUADRO 12. Ingresos por venta de porcinos en Dólares.

Venta de porcinos	AÑO				
	1	2	3	4	5
Crías (23u X USD 70)	1.610,00	1.610,00	1.610,00	1.610,00	1.610,00
Vientres (1u X USD 120)	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00
Total Ingresos	**1.730,00**	**1.730,00**	**1.730,00**	**1.730,00**	**1.730,00**

Según el cuadro 12, se ha determinado que los ingresos anuales en el año 1 son de $ 1.730.00 El mismo valor se espera durante los siguientes 4 años.

6.2.2.3 Ingreso por la Producción de Maíz.

CUADRO 13. Venta de la Cosecha de Maíz en Dólares.

Venta de cosecha de maíz	AÑO				
	1	**2**	**3**	**4**	**5**
Maíz para semilla (99Kg X USD 1,35)	133,65	133,65	133,65	133,65	133,65
Total Ingresos	**133,65**	**133,65**	**133,65**	**133,65**	**133,65**

De acuerdo al cuadro 13, se ha determinado que los ingresos anuales por la venta del maíz en el año 1 es de $ 133.65 El mismo valor se espera durante los siguientes 4 años.

6.2.2.4 Ingreso por Venta de Producción de Hortalizas

CUADRO 14. Ingreso por Venta de Hortalizas en Dólares.

Venta de hortalizas	**AÑO**				
	1	**2**	**3**	**4**	**5**
Hortalizas (3184 u X USD 0,17)	541,28	541,28	541,28	541,28	541,28
Total Ingresos	**541,28**	**541,28**	**541,28**	**541,28**	**541,28**

En lo que respecta al ingreso por venta de hortalizas se ha determinado que los ingresos anuales por cada año son de $ 541.28

6.2.3 Costos Explotación Pecuaria y Cultivos.

6.2.3.1 Costo por la Explotación Bovinos

CUADRO 15. Costo de la Explotación Bovino en Dólares.

Explotación ganado bovino: 5 vacas	Gastos	% porcentaje
A) Alimentación (bovino)	480,25	23%
B) Sanidad	18,00	1%
1) Mano de obra (explotación bovino)	1095,00	52%
2) Asistencia técnica y acompañamiento	30,00	1%
3) Elaboración y comercialización queso	466,25	22%
Total	2089,50	100%

De acuerdo el cuadro 15, se ha determinado los costos anuales de producción para la explotación de bovinos con 5 vacas es de 2.089,50 Dólares.

6.2.3.2 Costos para la Explotación de Porcinos

CUADRO 16. Costos de Explotación Porcinos en Dólares.

Explotación ganado porcino: 2 hembras	Gastos	% porcentaje
A) Alimentación (porcinos)	58,4	5%
B) Sanidad	19,0	2%
1) Mano de obra cultivo (explotación porcinos)	1095,0	90%
2) Asistencia técnica y acompañamiento	30,0	2%
3) Comercialización	20,0	2%
Total de Gastos	1222,4	100%

De acuerdo el cuadro 16, se ha determinado los costos anuales de explotación de porcinos con 2 hembras reproductoras es de 1.222,40 Dólares.

6.2.3.3 Costos por la Explotación de Cuyes

CUADRO 17. Costos de Explotación de Cuyes en Dólares.

Explotación de cobayo: 4 fosas de 9 hembras y 1 macho	Gastos	% porcentaje
A) Alimentación cuyes	309,80	19%
B) Sanidad manejo cuyes	112,00	7%
1) Mano de obra (explotación cuyes)	1095,00	69%
2) Asistencia técnica explotación cuyes	30,00	2%
3) Comercialización cuyes	50,00	3%
Total de Gastos	1596,80	100%

De acuerdo el cuadro 17, se ha determinado que el costo anual por la explotación de cuyes de 4 pozos con 9 hembras y 1 macho es de 1.596,80 Dólares.

6.2.3.4 Costos para la Producción Maíz.

CUADRO 18. Costos de la Producción de Maíz en Dólares.

Cultivo 1095 m2 maíz	Gastos	% Porcentaje
A) Semilla	4,93	4%
B) Insumos orgánicos	32,00	27%
1) Mano de obra manejo agronómico cultivo (maíz)	42,00	36%
2) Asistencia técnica y acompañamiento (maíz)	30,00	26%
3) Comercialización (maíz)	8,00	7%
Total de Gastos	116,93	100%

De acuerdo el cuadro 18, se ha determinado que los costos de producción de maíz es de 116,93 dólares.

6.2.3.5 Costos de la Producción de Hortalizas.

CUADRO 19. Costo de Producción de Hortalizas en dólares.

Huerto hortícola: 1095 m2	Gastos	% Porcentaje
A) Semilla	53,10	40%
B) Insumos orgánicos	12,00	9%
1) Mano de obra	30,00	23%
2) Asistencia técnica y acompañamiento	30,00	23%
3) Comercialización	8,00	6%
Total de Gastos	**133,10**	100%

En lo que respecta a los costos de la producción de hortalizas se ha determinado un total de gastos de $ 133.10

6.2.4 Estrategias para mejorar la producción de la finca.

6.2.4.1 Estrategias de Trabajo

- En lo referente al manejo de los cuyes, porcinos y bovinos se pretende a mejorar la especie utilizando animales genéticamente mejorados.
- Se aplicará un proceso de capacitación técnica a los dueños de la finca.
- Mejorar los canales de comercialización, haciendo en forma asociada, incluyendo a las familias de la localidad.
- En el caso del maíz se utilizará semilla de la variedad guagal cuya cosecha se destinará a la venta para semilla.
- El cultivo de hortalizas se realizara con semilla mejoradas y aplicando un cultivo tecnificado.

Esta metodología permitirá el cambio de una producción de subsistencia a una producción generadora de recursos financieros.

6.2.4.2 Estrategia de Difusión de Resultados.

a) Día de campo: Se organizo un día de campo para socializar los resultados obtenidos.
b) Se diseño una guía técnica para entregarlo a los productores de la zona.

6.3 PROPUESTA DEL PLAN DE INVERSIÓN.

6.3.1 Presentación

El énfasis que se asigna al Plan de Mejoramiento de la Finca “Herapamba” responde, en gran medida, a las condiciones en las que se desenvuelve en el sector rural, con miras a la utilización más intensiva y eficiente de sus recursos.

La Finca “Herapamba” la misma que es de propiedad del investigador, se dedica la producción de hortalizas, maíz blanco suave y la explotación de ganado bovino para la producción de leche con la que elabora quesos, explotación, a la comercialización de porcinos y cuyes mejorados es otra de las actividades.

La finca mantiene las características de producción ancestral al igual que las aledañas de la comunidad, con el trabajo de investigación se logró determinar la situación actual de la finca, así como el diseño un plan para ser ejecutado en un período de 5 años.

El diseño del Plan de Mejoramiento de la Finca “Herapamba”, sintetiza un conjunto de actividades, un plan de acción que conlleva a mantener la actividad en la finca mejorando los procesos productivos, incrementando la producción, mejorando la calidad con un manejo ancestral, lo que mejorar la calidad de vida de la familia y realizar el proceso de multiplicación y extensión de los proceso en las fincas aledañas de la localidad.

6.3.2 Datos Informativos.

6.3.2.1 Organización.

La Finca Herapamba, es una Unidad Productiva Agropecuaria Familiar UPAF, amparada por la Constitución, y regulada por las Leyes Orgánicas y Especiales del Estado Ecuatoriano.

6.3.2.2 Métodos de trabajo.

- Participación de los integrantes de la familia en la solución de sus necesidades.
- Enfoque de género en las diferentes acciones de generación de iniciativas.
- Coordinación interinstitucional comunidad, gobierno central y locales.

6.3.2.3 Ubicación Geográfica de la Finca.

La finca se encuentra ubicada en la Provincia de Bolívar.

Provincia: Bolívar
Cantón: Guaranda.
Parroquia: Veintimilla.
Comunidad: Herapamba.

Superficie:	5 Hectáreas.
Distancia	15 Km de la Guaranda
Nacionalidad	Indígena 100%
Relieve	Irregular
Temperatura	15ªc

6.3.2.4 Características económicas de la zona.

La principal actividad económica de la población es la producción agropecuaria y agricultora no existen posibilidad de desarrollo humano, manteniendo esta limitante, ya que; los niños no completan los estudios de bachillerato, así como la baja cobertura de asistencia en educación y salud.
La característica de la población de la zona, según el Censo Agrícola podemos anotar que la mayoría de propietarios de la UPAs, tiene un nivel de instrucción primario, la tenencia de la tierra esta compartida con propietarios.

El plan de mejoramiento pretende mejorar el nivel organizativo, orientando a la comunidad a un proceso de auto gestión, disponiendo recursos financieros para mejorar las actividades y así incrementar número de familias que pongan en práctica este proceso en la explotación de las fincas.

- La mayoría de la población tiene vivienda propia de construcción con materiales del medio o/y mixta
- En nivel de instrucción: la mayoría ha culminado el nivel de 7 años de educación básica.
- Existe migración.
- Los principales cultivos: papas, maíz, cereales, cultivos andinos, leguminosas y la producción pecuarias, en las que sobre sale la crianza de especies menores, actividades que en su mayoría son

manejadas por mujeres y niños ya que los hombres, por la falta de fuentes de trabajo migran a la ciudad al trabajo de albañilería y las mujeres a quehaceres domésticas.

- En el aspecto socio-organizativo debemos indicar que existen organizaciones que no han cumplido con los propósitos para las que fueran creadas por falta de apoyo en la gestión, por cuanto, esto implica la utilización de recursos humanos, económicos y de esfuerzos físicos en mayores proporciones.

6.3.2.5 Logros.

- La UPAF establecido la explotación de bovinos, porcinos y cuyes.
- La UPAF establecido cultivos de maíz, hortalizas.
- La familia establecida la unidad productiva con un enfoque de seguridad alimentaria y la generación de ingresos.

6.3.2.6 Financiamiento.

Autogestión con el trabajo familiar.

6.3.3 Objetivos a Largo, Mediano y Corto Plazo la Finca

6.3.3.1 Visión de la Finca.

La Visión de la Finca es mejorar las condiciones de vida de la familia propietaria, la solución de sus necesidades, participación directa de mujer en acciones a favor de su familia; elevar la producción mediante acciones de capacitación, impulsar acciones para el crecimiento de la mentalidad empresarial, pretender que los integrantes de la familia sean seres humanos con iniciativas y autoestima, para desarrollar sus potencialidades siendo líderes del desarrollo.

6.3.3.2 Misión de la Finca.

Pretender y conseguir el fortalecimiento sociorganizativo de los habitantes de la zona y mejorar el proceso productivo, generar mayor ingreso, con incremento de la producción en volúmenes grandes y la comercialización de los mismos, con un enfoque por el cuidado del medio ambiente.

6.3.3.3 Objetivos del Plan.

- Consolidar la imagen de la Finca mediante una acción de trabajo participativo familiar para lograr el desarrollo productivo y humano.
- Disponer de recursos financieros en forma oportuna y óptima para los procesos de producción.
- Financiar la adquisición de la maquinaria necesaria para las actividades de producción y comercialización.
- Mejorar las condiciones de vivienda de la familia.
- Generar una concientización por el cuidado del medio ambiente.

6.3.3.4 Valores Institucionales y Personales.

La base de los valores debe caracterizarse en el respeto y valorización de las potencialidades, capacidades y responsabilidades de los habitantes y sus familias.

Es el conjunto de iniciativas deben ofrecer oportunidades de participación, generación y transmisión de experiencias, autoformación las que deberán ser replicadas en sus hogares con la exigencia de condiciones rígidas de tiempo, espacio y movimientos, mediante una racionalización de insumos.

Con esta propuesta valoramos altamente a la persona en su aspecto social, el saber vulgar, unidas a su formación y conseguiremos un desarrollo integral.

Los principios y valores básicos que defendemos son:

- **Libertad:**

Abiertos a todos las ideologías que se fundamentan en el respeto de los demás y al cuidado de la naturaleza, pretendemos orientar, ayudar, señalar el camino, pero serán las personas las que descubran y transmitan sus sentimientos.

- **Personalidad:**

Cada uno es distinto del otro; por lo mismo cada quien debe ser exigente consigo mismo en el trabajo, integración y participación.

- **Acción participativa:**

La labor personal es básica. La Familia campesina será el que planifique y ejecute sus propuestas será su propio mayordomo, los técnicos del proyecto serán los guías u orientadores de sus propuestas. He aquí, el gran sentido de responsabilidad que debe tener.

- **Sociabilidad:**

Se forman durante las reuniones diarias de intercambio, la cooperación, el diálogo, participación, el intercambio y la ayuda mutua.

6.3.3.5 Políticas.

Generar la seguridad alimentaria familiar.

- Desarrollo de una agricultura orgánica.
- Preocupación por el cuidado del medio ambiente.
- Extensión y multiplicación de proceso.

6.3.3.6 Justificación

El presente trabajo de investigación Plan de Mejoramiento de la Finca "Herapamba", es un plan diseñado para ejecutar en la finca, promueve la ejecución de actividades en el sector agrícola y pecuario, como investigador y propietario de la finca mediante la planificación diseño el camino, más adecuado, apoyados con las estrategias y alternativas se lograra los objetivos. Como futuro profesional de la administración y producción agropecuario de la Universidad Nacional de Loja e identificados con el sector productivo a través de la gestión de la finca; estime necesario e importante investigar el problema, de falta de aplicación de procesos administrativos en la Finca, con el propósito de impulsar el crecimiento en la autoestima y desarrollo humano.

La definición de la Visión y objetivos es la base para el lograr el cambio en la producción, y mejorar la calidad de vida de la familia.

6.3.4 Estudio de Mercado

Un proyecto solo puede tener éxito, si se conoce con anterioridad y precisión el mercado, es decir, quienes **comprarán** nuestros productos y también, cuales son los que producen los **mismos bienes**.
Algunas de las interrogantes resueltas en la parte del mercado del proyecto.

6.3.4.1 Oferta de la finca

En la actualidad no se ofertan los diferentes productos en la localidad:

- ✓ Los quesos se ofertan en la finca a un precio de $ 2,0 unidad.
- ✓ Las crías de chanchos se ofertan en la finca a un precio de $ 70 cría.
- ✓ Los cuyes se comercializan en finca a un precio de $ 5,5 y $8,0 cuy
- ✓ Las hortalizas se ofertan en la finca a un precio de $0,17 y $0,20 unidad.

6.3.4.2 Demanda.

En la actualidad la demanda de los diferentes productos es en finca por la población de la comunidad que son 73 familias.

- ✓ La demanda de queso un promedio de 2 quesos semanal por familia.
- ✓ Las crías de chanchos son demandados por las familias ya que consumen al menos 1 animal anual.
- ✓ La demanda de cuyes en el sector es permanente.
- ✓ Las hortalizas son demandadas permanentemente en sector a un promedio de 3 unidades semanal por familia.

6.3.5 Estudio Técnico

6.3.5.1 Tamaño o Magnitud

- **Estimación de la producción en la Finca.**

CUADRO 20. Estimación de producción en la finca en dólares.

Numero	Detalle	Precio uni.	Total
31 Un.	Quesos semanales	2.00 USD.	62.00
11 Un.	Porcinos cada semestre	70.00 USD.	770.00
13 Un.	Cuyes semanales	5.50 USD.	72.50
10 Kg.	Maíz anual	1.35 USD.	135.00
65 At.	Hortalizas semanales	0.17	11.05

6.3.5.2 Localización

La Finca se encuentra ubicada en un sector ecológico privilegiado, lo que se constituye en una fortaleza importante, con vías de acceso aunque carece de servicios básicos.

6.3.6. Alternativas y Estrategias.

- Establecer registros de ingresos, egreso y resultados para entidades no obligados a llevar contabilidad

Registro de Ingresos (ventas)

Mes: **Año:** **Folio No:**

Fecha Día	No. Factura/	RUC/CI	Razón	Artículos	Ventas	Ventas	IVA	(-)Crédito Tributario		Valor
	Comprobante		Social		Tarifa 0%	Tarifa 12. %	12%	Retención IVA	Retención RENTA	Total
	TOTALES									

Registro de Egresos.

Mes: **Año:** **Folio No:**

Fecha Día	No. Factura / Comprobante	RUC/CI	Razón Social	Artículos	Compras con Tarifa 0%	COMPRAS con Tarifa .12. %	.12.% IVA	Valor Total
		TOTALES:						

Resultados de Ingresos y Egresos.

Mes: **Año:** **Folio No:**

Resultados de Ingresos y Egresos			**Mano de obra especializada y No especializada**	**Gasto de Servicios Básicos**	**Gasto de Arriendo**	**Gasto de Publicidad**	**Gasto de útiles de oficina**
Meses	**Ventas**	**Compras insumos**					
Enero							
Febrero							
Marzo							
Abril							
Mayo							
Junio							
Julio							
Agosto							
Septiembre							
Octubre							
Noviembre							
Diciembre							
TOTAL							

6.3.6.1 Propuesta de Inversión.

La inversión inmediata que requiere la finca es de 15.480,0 Dólares.
La Construcción de: Infraestructura empleando materiales del medio para vivienda, establo, galpones.

- ✓ Compra de equipos.
- ✓ Compra de animales genéticamente mejorados.

6.3.6.2 Presupuesto para Inversión Inicial.

CUADRO 21. Presupuesto para Inversión Inicial.

Detalle	Costo en USD.	Porcentaje
Infraestructura	12.900.00	83 %
Equipos	500.00	3 %
Semovientes	2.080.00	**13 %**
Costo Total	**15.480.00**	**100**

6.3.6.3 Costos Producción y Explotación de la Finca.

a) Cultivo de Maíz.

El cultivo de maíz se lo realizará empleando semillas seleccionadas del medio, la finalidad de generar producción para el sustento familiar y la producción de semilla aprovechando el piso climático.

Presupuesto para cultivo de maíz.

CUADRO 22. Presupuesto para cultivo de maíz.

Detalle	**Costo en USD.**
Semilla de maíz	4.90
Insumos orgánicos	32.00
Mano de obra	42.00
Asistencia técnica	30.00
Comercialización	8.00
Costo Total	**116.90 USD:**

Estimación y destino de la producción de maíz.

CUADRO 23. Estimación y destino de la producción de maíz.

Superficie de cultivo	1.095 m2
Producción promedio	164 kg.
Consumo	66 kg.
Venta	98 kg.

Venta de maíz en dólares.

CUADRO 24. Venta de maíz en dólares.

Venta de maíz	98 kg.
Precio/kilogramo	1.35
Venta Total en USD.	**133.00USD.**

b) Huerto Familiar la superficie es: 1095 m^2

Huerto familiar, la finalidad de generar producción para el sustento familiar y los excedentes se comercializaran en la comunidad.

Presupuesto para cultivo de huerto familiar en Dólares.

CUADRO 25. Presupuesto para cultivo de huerto familiar.

Detalle	**Costos en USD.**
Semilla	53.10
Insumos orgánicos	12.00
Mano de obra	30.00
Asistencia técnica	30.00
Comercialización	8.00
Costo Total	**133.10 USD.**

Estimación y destino de la producción de hortalizas.

CUADRO 26. Estimación y destino de la producción de hortalizas.

Producción promedio	2.260 atados
Cosecha anual	3 veces al año
Prendimiento	90 %
Mortalidad	15 %
Consumo	40 %
Venta de producción	3.184 atados.

Ventas de hortalizas es de 541 Dólares.

CUADRO 27. Presupuesto para cultivo de maíz.

Venta	3.184 unidades.
Precio de venta $ / USD atados	0,17
Venta Total	541 USD.

- **Explotación de 5 vacas de leche.**

La explotación de bovinos se deberá realzar con animales genéticamente mejorados que el mínimo de producción sea 10 litros, de leche con la que se elaborará quesos

Presupuesto para la explotación de 5 vacas en Dólares.

CUADRO 28. Presupuesto para explotación de 5 vacas en dólares.

Rubros	**Dólares**
Alimentación	480.30
Sanidad	18.00
Mano de obra	1.095.00
Asistencia técnica	30.00
Comercialización y elaboración de queso	466.30
Presupuesto Total	**2.089.50 USD.**

Estimación y destino de explotación bovina.

CUADRO 29. Estimación y destino de explotación bovina**.**

1 vaca 1 parto al año	1	
1 vaca 50% animales por parto (recambio)	0,5	
1 vaca 90% de fertilidad	0,9	
Mortalidad: 15%	15%	
Producción promedio día: queso	0,85	
Producción anual	310	1550
Consumo mensual: queso	1	4
Producción para la venta: quesos anual	309	1.546
Crías para la ventas	0,38	2
Peso promedio queso	1 Kg	
Edad de venta de la cría	1 año	

Estimación de Ventas de quesos y terneros en Dólares.

CUADRO 30. Estimación de venta de queso y terneros en dólares.

Producción de quesos	1.546 unidades.
Precio de venta de C/U de queso	2.00
Producción de terneros por vaca	1 cada año
Precio de venta de ternero C/U.	70.00
Descarte de madres vientres	2 vacas cada año
Precio de ventas madres descarte	300.00 USD c/u.
Total en dólares.	**3.826.00 USD.**

6.3.6.4. Explotación Porcinos 2 hembras.

Los porcinos serán genéticamente mejorados, la finalidad será la producción de crías, que serán comercializados a las familias del sector

Presupuesto para explotación de porcinos 2 hembras en Dólares.

CUADRO 31. Presupuesto para explotación de 2 porcinos hembra en USD.

Alimentación	58,4
B Sanidad	19,0
Mano de obra	1.095,0
Asistencia técnica	30,0
Comercialización	20,0
Costo Total	**1.122.40 USD.**

Estimación y destino de la producción de crías de porcinos.

CUADRO 32. Estimación y destino de producción de crías de porcinos.

Porcinos hembras	2
Partos al año	2
Promedio crías por parto	6-8
Recambio de productoras	50%
Fertilidad de porcino	90%
Mortalidad de porcino	15%
Producción anual de c/m	13
Provisión recambio	1
Crías para la venta anual	12

Estimación Ventas de crías de porcinos 1.733 Dólares.

CUADRO 33. Estimación de venta de crías de porcinos en dólares.

Producción de crías	23 crías
Venta de chanchos cría	70 Dólares
Descartas de madres vientres	1/anual
Venta de madre descarte	120,00

6.3.6.4.1 Explotación cuyes 4 pozos.

La explotación de cuyes será con animales genéticamente mejorados, la finalidad es criar animales para la venta para carne, y disponer de carne fresca y de calidad para la subsistencia familiar y comercialización.

Presupuesto para la explotación de cuyes en Dólares.

CUADRO 34. Presupuesto para explotación de cuyes en dólares.

Detalle	**Costos en USD.**
Alimentación	309,8
Sanidad	112,0
Mano de obra	1095,0
Asistencia técnica	30,0
Comercialización	50,0
Costo Total	**1.596.80 USD.**

Estimación y destino de la producción de cuyes.

CUADRO 35. Estimación y destino de la producción de cuyes.

Cuy: pozo con 1 macho y 9 hembras	9,00
4-5 partos al año	5,00
2-3 animales por parto c/u	2,50
1 hembra: 98% de fertilidad	98%
Mortalidad	15%
Producción promedio mensual 9 cuyes/pozo	16 cuyes
Producción promedio anual: 9 cuyes/pozo	198 cuyes
Consumo familiar: 3 cuyes mensuales	36 anual
Producción para la venta: 18 cuyes/pozo/anual	162 cuyes
Numero de pozos	4
Cuyes para la venta anual	650 cuyes

Estimación de Ventas de cuyes en Dólares.

CUADRO 36. Estimación de venta de cuyes en dólares.

Producción cuyes	650 cuyes
Venta cuyes cada uno	5,50 Dólares
Total ingreso por venta	**3.574.00 USD.**

6.4. Rentabilidad de la Finca.

CUADRO 37. Proyección de Gastos de la Finca.

PROYECCION DE GASTOS	**AÑO**				
	1	2	3	4	5
Explotación bovina	2089,5	2089,5	2089,5	2089,5	2089,5
Explotación porcina	1222,4	1222,4	1222,4	1222,4	1222,4
Explotación de cuyes	1596,8	1596,8	1596,8	1596,8	1596,8
Cultivo de maíz	116,9	116,9	116,9	116,9	116,9
Cultivo de hortalizas	133,1	133,1	133,1	133,1	133,1
Sub - Total Gastos	**5158,7**	**5158,7**	**5158,7**	**5158,7**	**5158,7**
Inflación 5%	257,9	515,9	773,8	1031,7	1289,7
TOTAL	**5416,6**	**5674,6**	**5932,5**	**6190,4**	**6448,4**

CUADRO 38. Proyección de Ingresos por Ventas de la Finca.

	AÑO					
INGRESOS	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Ventas de productos de bovino	0,0	3.826,4	3.826,4	3.826,4	3.826,4	3.826,4
Venta de porcinos	0,0	1.733,0	1.733,0	1.733,0	1.733,0	1.733,0
Venta de cuyes	0,0	3.573,9	3.573,9	3.573,9	3.573,9	3.573,9
Venta de cosecha de maíz	0,0	133,0	133,0	133,0	133,0	133,0
Venta de hortalizas	0,0	541,2	541,2	541,2	541,2	541,2
Total Ingresos de la Finca	**0,0**	**9.807,6**	**9.807,6**	**9.807,6**	**9.807,6**	**9.807,6**

CUADRO 39. Estado de Pérdidas y Ganancias.

	año 0	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5
Total de ingresos de la finca	0,0	9.807,6	9.807,6	9.807,6	9.807,6	9.807,6
Venta activo						
(-)Costos Variables		-1.154,4	-1.209,4	-1.264,4	-1.319,3	-1.374,3
(-)Costos Fijos		-3.682,4	-3.857,7	-4.033,1	-4.208,4	-4.383,8
(-)Comisiones en venta		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-)Gastos de venta		-579,9	-607,5	-635,1	-662,7	-690,3
(-)Gastos de administrativos		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-)Interés préstamo		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-)Depreciación		-1.032,0	-908,2	-805,8	-720,7	-649,6
(-)Amortización intang.		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(-)Valor libro						0,0
Utilidad antes de impto.		**3.359,0**	**3.224,9**	**3.069,3**	**2.896,4**	**2.709,6**
(-)15% Trabajadores		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		3.359,0	**3.224,9**	**3.069,3**	**2.896,4**	**2.709,6**
(-)Impuesto a la Renta		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utilidad Neta		**3.359,0**	**3.224,9**	**3.069,3**	**2.896,4**	**2.709,6**

6.5. Flujo de Caja de la Finca.

CUADRO 40. Flujo de Caja de la Finca

Detalle	Año 0	Año1	Año2	Año3	Año4	Año5
Total de ingresos de la finca		9.808	9.808	9.808	9.808	9.808
Venta activo		0	0	0	0	0
(-)Costos Variables		-1.154	-1.209	-1.264	-1.319	-1.374
(-)Costos Fijos		-3.682	-3.858	-4.033	-4.208	-4.384
(-)Comisiones en venta		0	0	0	0	0
(-)Gastos de venta		-580	-607	-635	-663	-690
(-)Gastos de administrativos		0	0	0	0	0
(-)Interés préstamo		0	0	0	0	0
(-)Depreciación		-1.032	-908	-806	-721	-650
(-)Amortización intang.		0	0	0	0	0
(-)Valor libro			0	0	0	0
Utilidad antes de impto.	**0**	**3.359**	**3.225**	**3.069**	**2.896**	**2.710**
(-)15% Trabajadores	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		3.359	**3.225**	**3.069**	**2.896**	**2.710**
(-)Impuesto a la Renta		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utilidad Neta	**0**	**3.359**	**3.225**	**3.069**	**2.896**	**2.710**
Depreciación		1.032	908	806	721	650
Amortización intang.		0	0	0	0	0
Valor libro						11.364
(-)Inversión inicial	-15.480					
Inversión de remplazo						
Inversión de ampliación						
(-)Inversión cap. Trabajo	0,0					0
Préstamo						
(-)Amortización deuda.						
Valor en Libros	0	0	0	0	0	0
Flujo de Caja	**-15480,0**	**4391,0**	**4133,0**	**3875,1**	**3617,2**	**14722,9**

6.6. Análisis Financiero.

Cálculo del Valor Actual Neto VAN

CUADRO 41. Calculo del VAN.

Año	Factor	Ingresos	Egresos	Saldo
0	1,00	0,00	-15480,00	-15480,00
1	1,10	8915,98	-4924,20	3991,78
2	1,21	8105,44	-4689,72	3415,72
3	1,33	7368,58	-4457,17	2911,41
4	1,46	6698,71	-4228,14	2470,57
5	1,61	13145,71	-4003,92	9141,79
TOTAL		**44234,43**	**-37783,16**	**6.451,27**

El VAN de la finca arroja 6.451,30 Dólares.

Cálculo de la Tasa Interna de Retorno TIR.

CUADRO 42. Cálculo del TIR

Año	Factor	Ingresos	Egresos	Saldo
0	1,00	0,00	-15480,00	-15480,00
1	1,22	8021,0	-4429,9	3591,07
2	1,50	6559,8	-3795,4	2764,38
3	1,83	5364,8	-3245,1	2119,71
4	2,24	4387,5	-2769,4	1618,18
5	2,73	7745,9	-2359,2	5386,66
	TOTAL	**32079,08**	**-32079,08**	**0,00**

El valor del TIR es 22,27%

6.7 Monitoreo y Evaluación.

6.7.1 Monitoreo.

El monitoreo del cumplimiento y ejecución de actividades estará a cargo de los actores, éstos se encargaran del trabajo de campo en forma permanente en las actividades de producción agrícola y explotación pecuaria, capacitación, y recuperación y pago del crédito, actividades que permitirán estructurar un banco de datos.

6.7.2 Evaluación.

La evaluación será permanente para ello se aplicar un monitoreó permanente y seguimiento a las metas y al presupuesto, lo que nos permitirá determinar los resultados para lograr los objetivo planteados, se soportara en los registros contables, estadística de producción, ventas, que nos permitirá apreciar indicadores entre otros incremento de ingreso, seguridad alimentaria, mejora la calidad de vida de la familia y la extensión y multiplicación de los procesos aplicados.

6.7.3 Impacto Ambiental.

El impacto ambiental es mínimo, ya que las actividades permiten un manejo y conservación de suelo adecuado.

6.7.4 Difusión de Resultados.

La Socialización del trabajo fue con el día de campo en el que participaron productores del sector.

7. DISCUSIONES

El Plan de Mejoramiento planteado para ser aplicado en la UPAF "Herapamba" de propiedad del Sr. Jaime Chimbo, al ser planificado e implantado se determina que es viable tanto técnicamente, como financiera porque con la implementación del mismo va a mejorar los recursos tanto económicos, agrícolas y pecuarios.

Pretende reducir la pobreza y garantizar la seguridad alimentaria, define como finalidad, mejorar la calidad de vida de los integrantes de la familia y del sector, al ser un modelo a seguir por la comunidad.

Se deberá aprovechar y emplear la mano de obra de los integrantes de la familia, mejorar los niveles nutritivos de la familia, generar autoestima e integración familiar, promover el proceso de asociativa en la comunidad. Introducir animales genéticamente mejorados, crecer el empoderamiento del mercado. Elevar los volúmenes y calidad de la producción lo que al ser comercializados los excedente se incrementen el ingreso actual de la familia en un 60 % a partir del tercer año de la implementación del plan de mejoramiento.

El eje transversal del plan de mejoramiento será el cuidado del medio ambiente, protección de fuentes hídricas, manejo de suelo orientada a la actividad orgánica.

La formulación del plan se basó en el análisis situacional, mediante la conservación llegamos a realizar un diagnóstico en la que determinamos el inventario el mismo que dio el patrimonio de la finca, mediante un análisis estadístico se determinó los índices de solvencia, patrimonio y endeudamiento del propietario de la finca dando valores más altos, mediante un análisis contable se determinó una estimación de los costos de producción, plan de inversión y se estimó los posibles ingresos los que

nos determinó como indicadores financieros el VAN un valor positivo y El TIR en un valor 22.27%.

Los resultados fueron:

- Se estableció un plan de inversión y la operatividad de los proyectos seleccionados.
- Se utiliza la mano de obra familia.
- Se garantiza alimentos para la subsistencia familiar.
- Se adoptará una práctica de concientización por el cuidado del medio ambiente.

El proyecto orienta a desarrollar un plan de mejoramiento de la Finca “Herapamba”, con una visión de emprendimientos productivos, que se le dote de la infraestructura, equipos e insumos indispensables para la producción y explotación agropecuaria, en la que los conocimientos generados a través de la profesionalización de su propietario sea una garantía de eficiencia para lograr los resultados y el logros de los objetivos, apoyados con el trabajo e iniciativas de los integrantes familiares, que lleve a la rentabilidad de la finca, y la seguridad alimentaria que le permite convertirse en una finca modelo con propietarios que lideren los proceso productivos, que aplicarán los procesos administrativos y la implementación de un sistema contable que garantice y demuestre matemáticamente y monetariamente el propósito del Plan de Mejoramiento.

8. CONCLUSIONES

- La finca no tiene pasivo por lo que el patrimonio constituye el total de activos por un monto de 14.880 Dólares.

- En la finca no existe aún la producción del maíz con la utilización de semillas mejoradas, ni la explotación de bovinos con la adquisición de animales mejorados genéticamente, la explotación de cuyes se realizará con la utilización de cuyes mejorados, y el huerto familiar con hortalizas para consumo y comercialización.

- El mejoramiento genético de semillas y animales se visibilizará en el incremento de los ingresos actuales.

- Los indicadores financieros TIR y VAN determinan que la ejecución del plan es factible.

- La socialización de los resultados en la comunidad motivó al mejoramiento de las prácticas agropecuarias, lo que incide en la creación de nuevas plazas de trabajo, que se incide directamente en mejorar las condiciones y calidad de vida.

- El plan determina prácticas para la cobertura vegetal a través de siembra de plantas nativas, para un adecuado manejo y conservación de suelos y fuentes hídricas.

9. RECOMENDACIONES

- La finca debe ejecutar el plan de desarrollo propuesto.

- La finca debe implementar registros contables que permitan sistematizar y registrar los ingreso, egresos y determinar los resultados que será un indicador de la rentabilidad y la efectividad del plan de mejoramiento propuesto.

- Los propietarios de la finca deben capacitarse en administración, tributación, y con ello aprovechar de los benéficos del Estado Ecuatoriano.

- Los subproductos (suero y estiércol), se deben aprovechar como insumos para otra actividad productiva.

- La finca debe orientar sus actividades en la nueva visón, ya que debe transformarse en una finca que lidere proceso productivo y organizativo.

10. BIBLIOGRAFÍA.

1. **AGUIRRE, GONZALO. 2003** Análisis Financieros de la empresa.

2. **Agropecuaria. VII módulo UNL. Loja** - Ecuador. La Empresa Agropecuaria como la Unidad Económica de Producción.

3. **BIBLITECA DEL CAMPO**, Granjas Integrales, Agricultura Orgánica. Tomo 2 LIMIRIN. Bogotá Colombia, 2003.

4. **CARRERA J.** Permacultor Ecuatoriano, Fundación Planeta Azul, 2004.

5. **CASTILLO L. 2001** Sistemas Agropecuarios, IV módulo UNL Loja Ecuador.

6. **(SUQUILANDA, 1996)** Serie Agricultura orgánica.

7. (Módulo Transversal Sistema Integrado de Desarrollo Comunitario 2008).

11. ANEXOS

ANEXO 1. Formato de encuesta realizada a los finqueros

MODALIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA

CARRERA DE INGENIERIA EN ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECIARIA.

Con el fin de realizar una investigación sobre el Plan de Mejoramiento de las fincas en Herapamba, le pido que responda las siguientes preguntas.

CUESTIONARIO.

1.- ¿Conoce Usted la planificación de la finca agropecuaria?
SI ( ) NO ()

2.- ¿Ha participado usted en la elaboración de una planificación?
SIEMPRE ( ) RARA VEZ ( ) NUNCA ( )

3.- ¿Ha escuchado dentro de su finca agropecuaria sobre un plan de mejoramiento? SI. ( ) NO ( )

4.- La tecnología a realizarse en la finca son difundidos a través de:
Carteleras ( ) Trípticos ( ) Periódicos murales ( ) Ninguna ( )

5.- Los conocimientos que poseen los finqueros son:
Alto ( ) Medio ( ) Bajo ( )

6.- La tecnología que aplica en su finca es:
Buena ( ) Regular ( ) Mala ( )

7.- Las herramientas y equipos que existen en su finca son:
Suficiente ( ) Poco ( ) Ninguna ( )

Gracias por su colaboración.

Fecha:……

ANEXO 2. Formato de encuesta realizada a los Técnicos.

MODALIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA

CARRERA DE INGENIERIA EN ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECIARIA.

Con el fin de realizar una investigación sobre el Plan de Mejoramiento de las fincas en Herapamba, le pido que responda las siguientes preguntas.

1.- ¿Conoce Usted que existe la distribución de actividades dentro de la finca?
SI. ( ) NO ( )

2.- ¿Ha participado usted en la elaboración de un plan de mejoramiento agropecuaria?

SIEMPRE ( ) RARA VEZ ( ) NUNCA ( )

3.- ¿Ha escuchado dentro de su Institución sobre el plan de mejoramiento agropecuario?
SI. () NO ( )

4.- La tecnología a realizarse en la finca son difundidos a través de:
Carteleras ( ) Trípticos ( ) Periódicos murales ( ) Ninguna ( )

5.- ¿Como considera los conocimientos de los finqueros?
Alto ( ) Medio ( ) Bajo ( )

6.- Desarrollo de la tecnología en las fincas es:

Buena ( ) Regular ( ) Mala ( )

7.- Lo técnica y la práctica elaborada por usted es:
Suficiente ( ) Poco ( ) Ninguna ( )

Gracias por su colaboración.

Fecha:…….

ANEXO 3. FORMATO DE FICHA DE OBSERVACIÓN

MODALIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA

CARRERA DE INGENIERIA EN ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECIARIA.

FICHA DE OBSERVACION PARA EL INVENTARIO

Rubro: **Fecha:**

n°	Observación	Cantidad	Cantidad		Estado	
			Suficiente	Insuficiente	Regular	Bueno

ANEXO 4. FICHA DE OBSERVACIÓN PARA REGISTRO DE COSTO

MODALIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA

CARRERA DE INGENIERIA EN ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECIARIA.

FICHA DE OBSERVACIÓN PARA REGISTRO DE COSTOS

Rubro: **Fecha:**

n°	Observación	Cantidad	Costo según origen	
			Nacional	Externo

ANEXO 5. FOTOGRAFÍAS DE LAS ACTIVIDADES AGROPECUARIAS.

MODALIDAD DE ESTUDIOS A DISTANCIA

CARRERA DE INGENIERIA EN ADMINISTRACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECIARIA.

ELABARACIÒN DE BIOL. **LABORES HORTICOLAS.**

ACTIVIDADES DE GANADERIA. **ACTIVIDADES DEL CUYES.**